

# 事业单位资产管理和预算管理的整合

鲁红莉

(汝州市水利局 河南平顶山 467599)

摘要：在当前事业单位财务管理工作中资产管理与预算管理是两项重要的管理工作方向，两项管理内容在实际工作中相对独立却又拥有紧密的联系。预算管理是财务管理工作的基础和前提，而预算管理在事业单位经营活动中的延伸为资产管理工作。所以将事业单位资产管理与预算管理相整合，是目前事业单位财务管理工作中的必然发展方向，有助于事业单位财务管理的协调统一性，保障事业单位资产安全。但目前事业单位财务管理，工作中资产管理和预算管理工作内容相对独立，有一定的内在联系但是却并未进行强有力的整合。因此本文将对于事业单位资产管理和预算管理的整合展开探讨，结合事业单位实际发展情况提出资产管理和预算管理的整合策略，希望可为事业单位财务管理工作的开发与进步提供合理意见。

关键词：事业单位；资产管理；预算管理

由于我国属于社会主义制度，因此事业单位是我国市场中重要的组成元素，但由于事业单位在发展过程中并不直接产生收益，所以我国并未对事业单位资产管理方面提出明确的改革方案，这样就导致事业单位各部门无法进行合理的协调与配合，这样的发展模式对于事业单位的发展来说是一种阻碍。所以只有全面推广事业单位资产管理预算管理的合理融合，事业单位才能够社会经济市场的发展而快速发展。

## 一、资产与预算管理整合对于事业单位发展的重要影响

事业单位是我国特殊的市场参与者其并不参与市场竞争，其主要发展经营资金来自于国家拨款，只对市场提供服务和管理活动。所以提高事业单位资产使用效率，就是节约并保护我国国有资产，对于事业单位的发展和促进我国社会经济发展都将起到重要的影响<sup>[1]</sup>。为了科学的促进事业单位资产管理工作质量的提高，则首先需要保证资金预算的公平合理，预算是事业单位对未来发展规划和资金分配的重要控制手段。只有科学稳定的预算才能够帮助事业单位管理者了解事业单位实际发展情况，从而对事业单位资产管理规划更加全面合理的管理方案。但与此同时，事业单位资产管理又能够为事业单位预算提供基础材料和工作经验，合理的资产管理能够为事业单位预算提供单位内部实际财务数据，又加强了预算报表编制质量。所以说资产管理预算管理实际上是一项相互影响相互促进的闭合管理内容，如果可以在事业单位管理工作中将企业资产管理和预算管理有机整合，那么即可有效加强事业单位内部控制，合理分配资金提高发展效率。

## 二、事业单位资产管理预算管理整合所存在的主要问题

目前随着社会经济的快速发展事业，单位管理者已经开始

认识到资产管理和预算管理整合的必要性，但是在实际管理工作中仍然存在诸多问题，主要包含以下几方面：

### (一) 财务管理制度相对落后

在当前经济快速发展的市场环境下，市场竞争日益激烈，竞争中的企业财务管理随着市场的改革而不断发展。但我国事业单位由于并不参与市场竞争，所以事业单位财务管理制度仍然相对落后，很难实现自动化和透明化，并且由于资产管理信息存在一定的时间差异，也无法保证当前企业资产信息与实际情况相符。导致事业单位资产管理存在一定的误差，事业单位对资产的存量和增量都无法进行合理的控制<sup>[2]</sup>。财务管理与事业单位财务实际情况脱节，从而造成了诸多不必要的问题，事业单位管理者无法科学的分配现有资产。同时由于财务管理作为预算管理提供基础数据和财务管理经验，所以对事业单位预算管理也会造成一定的不利影响。

### (二) 事业单位财务管理意识匮乏，分工不够明确

目前大部分事业单位在实际管理工作中缺乏管理意识，其主要管理目标是为了提高事业单位的社会服务质量，所以在企业内部分工责任上不够明确，经常出现问题，无人负责的情况，特别是在财务管理方面。因此这就要求事业单位必须要转变管理意识，能够重视财务管理。首先企业管理工作者必须要对自身做出严格的要求，加强对事业单位财务管理的重视程度针对账目杂乱数目不等等现象，应当严格追责至个人，并要求其及时改正。只有管理人员能够重视财务管理工作，那么才可以在事业单位内部推进资产管理和预算管理的整合<sup>[3]</sup>。其次资产管理和预算管理在事业单位原有管理体系下是两项不同的工作内容，所以工作人员之间缺乏配合，缺乏职业责任感再出现问题是往往相互推脱，导致事业单位财务管理工

难以落实。并且在当前事业单位招聘中,往往会采用一些没有编制的临时管理人员,这些管理人员职业技能和专业素养都不符合事业单位工作岗位的实际需求,所以导致财务管理工作出现大量资产和账目对应不上的情况,极易出现职业道德风险。

### 三、事业单位资产管理与预算管理整合的有效机制

#### (一) 制定合理的管理模式分配工作内容

事业单位的主要工作目标是为人民服务提供更加优质的服务,保证市场经济安全稳定的发展,所以事业单位在资产管理方面经验相对匮乏。但由于事业单位特殊的经济地位所以事业单位所触及的范围极为广泛,因此事业单位财务管理工作所涉及的内容极为广泛且较为复杂。所以在对事业单位资产管理与预算管理整合时,首先需要考虑各部门的特殊性和相对关系,这样才能够结合事业单位实际情况合理分配资产管理与预算管理工作内容和实际负责人从而创建预算评估小组对事业单位预算内容进行科学的评估,以及建设科学合理的资产配置表。保障资产管理与预算管理工作质量才是促进二者有机整合的基础。同时要在工作流程和制度方面对预算管理和资产管理进行整合。首先加强资产在预算管理中的考核,分析事业单位各部门预算的具体使用情况,从而给予预算编制和下次预算申请提供有效的数据支持。其次加强预算在资产管理中的有效落实,针对各部门预算情况对预算中的物品和经济行为进行考核,避免由于预算不到位而导致,管理工作出现漏缺的现象。最后将预算管理和资产管理的综合情况纳入考核中,并且设置一定的惩罚奖励机制,对工作人员可形成一定的制约加强职业责任感,从而有效提高事业单位财务管理工作水平。

#### (二) 加强事业单位管理人员资产管理与预算管理的整合意识

要在事业单位中推动资产管理与预算管理的快速整合,那么管理工作者推动是必不可少的组成元素。所以就应当加强事业单位管理人员,对资产管理和预算管理整合必要性的认识,保证全体人员都能够了解管理工作整合,对于事业单位未来发展的重要性,有利于节约国有资产和提高资产利用分配率,这对于促进市场和谐稳定发展,将会起到模范带头作用。在管理工作者推动下,事业单位要积极加强管理制度的建设,将各部门的管理工作以文件的方式

加以规范,从而形成相互监督相互促进的事业单位内部管理模式。这样才可以积极促进事业单位资产管理和预算管理的整合。同时还需要对失业单位工作人员加强政治思想教育,事业单位是在我国社会主义社会下调节市场经济体系的重要力量,事业单位属于国有资产,而资产管理和预算管理的整合正是加强国有资产管理加强资产保值的有效措施。

#### (三) 加强事业单位管理信息化建设

随着当前信息化技术的快速发展,为事业单位资产管理和预算管理的整合提供了新的发展平台。信息技术可将事业单位财务数据快速整合并加以分析,无论是对资产管理还是预算管理都有着较强的促进作用,因此事业单位应当合理利用信息化技术创建信息化管理平台。要求所有事业单位各部门按照信息化平台要求统一上传财务数据,以此来提高事业单位资产管理和预算管理数据的统一性。同时由于信息化平台能够为管理工作者提供即时财务数据,那么管理工作者就可以利用信息化平台中的数据信息合理分配资金,对事业单位未来发展进行合理布局与规划,防止在工作中出现资产浪费的情况。并且信息化管理措施还可有效加强各部门之间的联系,部门之间的协调能力和工作积极性可以得到有效的提高从而促使事业单位更加和谐稳定的运行。

结语:在当前经济快速发展的大环境下,事业单位资产管理与预算管理的有机整合,是事业单位未来发展的必然趋势,所以管理工作者必须要认识到两项管理工作整合的必要性,同时构建完善的工作体系推动管理融合,这样才能够真正提高事业单位综合管理水平,加强国有资产管理,为促进社会和谐稳定发展打下良好基础。

#### 参考文献:

- [1]龙梅.农业科研事业单位资产管理与预算管理相结合的探讨[J].科技经济导刊,2020,28(24):212+211.
- [2]李海清.刍议事业单位财务会计与预算管理的整合[J].中国乡镇企业会计,2020(08):55-56.
- [3]谭冰.行政事业单位资产管理与预算管理有效结合途径探讨[J].大众投资指南,2020(15):187-188.