

建筑工程施工管理之若干措施

李劲松

(河南省新县宏大建设工程有限公司 河南 信阳 465500)

摘要：施工管理是建筑工程之的重要组成部分，建筑工程的施工质量的优劣直接受到施工管理水平所影响，所以要加强对建筑施工的管理工作，只有把建筑施工水平不断地提升，才能保证建筑施工的整体质量。随着我国建筑业不断地发展，建筑工程施工管理中所存在的问题已经逐渐浮现，要解决这些问题就要对施工过程中常见的问题进行分析，并根据分析结果制定出相应的措施，以保证建筑施工的质量。

关键词：建筑工程；施工管理；应对措施

我国社会经济在快速发展，同时建筑行业也取得的成绩也非常卓越，随着我国城市化发展进程在不断加快，城市中的建筑工程也在增多，在工程数量日益增加的情况下，对于工程的施工质量人们也有了更高的要求。提高建筑工程的施工质量就必须加强施工管理工作，以确保管理工程的有效性。本文针对施工管理常见的问题进行探索，并从中找出问题的原因，制定出相应的解决措施，使施工的整体质量有所提高。

一、施工管理中存在的常见问题

(一) 施工人员的综合素质

我国城市化建设的进程在加快，导致建筑项目不断增多，在这种情况下市场中相关的专业施工技术人才却很少，导致了施工单位的施工人员出现了在综合素质上参差不齐的现象。一些施工单位的人员在各项专业技术上都有欠缺，综合素质相对较低，不具备专业的施工技术，存在这种情况，会对施工管理水平的整体提高产生严重影响^[1]。根据我国当前施工管理现状，虽然施工现场已经采用了一些方法进行建筑工程的管理，但是在施工管理过程中还是存在许多问题，其中最重要的就是施工人员的综合素质问题。在社会发展的新形势下，由于新技术、新施工材料逐步投入工程建设中，所以施工人员的综合素质也需要提高。但目前我国的建筑工程施工人员普遍存在素质水平低下的问题，施工中不能对新技术进行有效的应用，与此同时施工人员对新的施工材料熟悉程度有限，很容易造成因操作方法不当而引起的严重失误，从而使建筑工程施工无法达到预定的质量标准。另外，如果施工人员对施工现场的运作流程不够熟练，缺乏安全意识，严重的甚至会引发重大事故。

(二) 没有合理采购和使用施工建筑材料

施工材料是整个建筑工程的项目施工的基础条件，对施工材料合理的采购、使用是与工程项目施工顺利进行及整体经济效益有着直接的关系。但当前的施工现场经常会出现一些情况，比如材料的

浪费和短缺的情况，从而不能满足施工进度的需求。导致这种情况的主要原因通常是企业没有针对工程项目的实际情况以及建材市场状况进行合理的分析、评估和预算，导致在施工中对材料的采购和使用都不合理。

(三) 施工人员管理混乱

在整体施工过程中，会投入大量的人力资源，在人力资源注入的时候会给工程建设的管理工作带来了巨大困难，同时也会产生很多问题，特别是由于施工现场人员密集，从而使建筑工程的施工存在安全隐患。再加上有些施工人员的素质不高，这会让施工管理工作更加难以顺利进行。此外在数量上，管理和施工的人员比例不协调，会有很多施工人员无人管理，导致施工现场人员秩序混乱、工程偷工减料和工期延误的事件时有发生。

(四) 企业对合同的管理方面不重视

有些建筑工程的施工企业不重视合同的管理，一方面没有将合同的相关规定贯彻落实。而另一方面建筑工程施工企业在开展工作的時候没有严格按照合同的规定进行，从而影响了整个建筑工程的施工质量。

(五) 安全管理制度不完善

一些建筑工程施工企业没有将安全生产的管理制度落实到位，施工人员的安全意识薄弱，同时企业对施工过程中的管理制度也没有严格执行，导致了施工人员随意施工和违规操作的情况，从而使建筑工程施工带来很多安全隐患^[2]，很容易引发各种安全事故，给施工人员的人身安全和建筑工程的顺利进行造成严重额影响。

(六) 建筑工程的施工成本不控制

建筑工程施工企业在投资决策阶段，如果没有重视建筑工程成本的管理和控制，或者建筑工程项目的相关预算编制不合理、不科学，以及缺少对建筑工程施工成本的动态管理，就会经常出现建筑工程施工成本超出预算的状况，对整个工程建筑会产生严重的影

响。

二、建筑工程施工管理常见问题的采取措施

(一) 加强施工人员的培养从而提高综合素质

只有建筑工程施工人员的综合素质不断提升, 建筑工程的顺利进行以及施工管理的有效性才能得到保证^[4]。施工人员在建筑工程中占有很高地位, 确保施工项目顺利进行就有必要调动施工人员的积极性, 使施工管理工作中能有施工人员的积极参与, 发挥其创造性思维, 从而使建筑工程施工管理工作的效率不断提升。

从根本上提升施工人员的综合素质需要做到以下两点:

1 有效强化施工人员的思想观念, 要定期对施工人员进行思想教育培训, 同时在一定期限内, 对学习成果要进行考核, 只有考核通过的人员方可进入岗位进行工作。

2 施工管理中要重视培养人才, 因为人才在当前形势下是企业进步的关键, 要使建筑工程施工管理水平有所提高必须选贤举能、唯才是用, 把有能力的人才安排到各个重要的岗位, 把领导的才能尽其量的发挥出来, 从而是工程的整体管理水平有所提高。

(二) 针对建筑工程施工材料加强管理

施工所选用的材料质量能够直接影响整个工程的质量。如何进行选料, 选什么样的料以及选料之后如何进行管理, 都是施工技术管理中面临的问题^[5]。

1 针对材料质量的控制, 在工程施工之前, 管理层就要确立材料质量保证的体系以及方案, 保证材料质量有法可依, 同时把责任落实到个人并对材料的质量管理进行系统组织, 从而保证材料的质量。

2 管理层对员工要定期进行法律培训, 让员工的责任感能够有所提升, 同时使员工认识到违法会产生怎样的严重后果。

3 制定出合理的施工进度表, 根据此表对施工过程中的每个环节都要严格执行, 从而确保材料的充分利用。

(三) 建立完善的管理体制

建立完善的管理机制能够有效的提高建筑工程的管理水平, 同时还是保证整体工程质量的条件。在构建施工管理体系时要组织专业的技术人员和企业领导共同参与, 对施工管理的组织社、责任和

目标进行明确^[3]。把工程施工的管理体系进行严格落实和贯彻能够保证整个工程的顺利进行, 同时也会提高建筑工程的施工质量。

(四) 对于合同加强管理

施工企业应该按工程项目的合同规定, 严格履行合同规定的职责, 从而使施工质量在各方面都符合合同规定。建筑工程施工管理工作要以合同为基准, 严格按施工合同的规定内容施工, 同时对各项规定进行有效贯彻。

(五) 提高安全管理理念

建筑工程的安全管理工作要高度注视, 企业单位要把安全管理制度坚决落实, 对于问题要及时发现、及时解决, 以避免各种事故的发生^[6]。另外要定期对施工人员进行安全培训, 将三级教育贯彻落实, 从而增强施工人员的安全意识。

结束语:

综合上述总体而言, 建筑工程是一项非常复杂的施工项目, 想要做好施工管理工作, 那么管理人员既需要有相对专业的管理技能之外, 还需要有非常强的管理意识, 同时还要将自身的综合素质进行不断的提高, 能够用科学的手段提高施工管理水平, 从而建筑工程的整体质量能够得到保障。

参考文献:

- [1] 汤亦. 建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J]. 城市建筑, 2014(2):50-50.
- [2] 王万济. 建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理的具体措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2015(30):1242-1242.
- [3] 冯晓晶. 简议加强建筑工程现场施工管理的意义及其措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(4):1073-1073.
- [4] 郭鹏. 简论加强建筑工程现场施工管理的意义及其措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2015(35):1534-1534.
- [5] 文以金. 建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理的具体措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2014(22):638-638.
- [6] 党振荣. 简议加强建筑工程现场施工管理的措施及其建议[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(3):810.