

# 财务共享服务对管理会计建设的作用

郭鹏飞

(郑州热力集团有限公司 河南 郑州 450000)

**摘要:** 会计管理是企业运行的核心,其影响着企业的决策和管控。在信息化的背景之下,企业的会计管理也迎来了创新。很多大型的企业基于信息技术在内部建立了财务共享服务,以更好的为企业会计管理服务,实现财务的转型,促进企业的可持续发展。本文就财务共享服务及其在建设管理会计的作用阐述,分析建设财务共享服务的关键策略。

**关键词:** 财务共享服务; 管理会计; 作用; 策略

**引言:** 随着社会主义市场经济的快速发展,企业和企业之间的竞争越来越激烈。企业想要在这样的市场中占据一席之地,则需要提升企业的核心竞争力。对于一个企业而言,会计管理对于企业经济的有序化运行具有重要的意义。尤其是在互联网的背景之下,企业必须要重视会计管理,并以管理会计为先导,对财务进行转型,保证财务工作的科学性、合理性,为企业的发展提供可靠的依据。而财务共享服务则可以在财务会计的转型中发挥出重要的作用,实现企业的创新发展。

## 一、财务共享服务的概述

财务共享服务是20世纪80年代的美国提出的一个概念。很多美国的公司通过采用这种财务模式,都取得了一定的效果。财务共享服务具体是指公司在发展的过程中,通过将网络信息技术引入,构建一个信息的共享平台,通过该平台集中处理相关事物。这也避免了各类工作的分散化,提高了集成度。和传统的财务管理模式相比,这属于一种较为创新的管理方法。除了改革了原有的客户服务之外,还创新了服务的流程。在企业内部采用财务共享服务管理模式的目的包含以下几点。第一点是为了对企业的业务流程优化,提高生产的效率。第二点是优化人力以及物力等相关的资源,发挥出财务工作的作用。如基于管理会计为企业提供较为完整的会计报告。为企业的发展提供较为科学的决策。总之,财务共享模式和管理会计两者之间是存在一定的联系的,且在共同作用之下,才能够实现企业的可持续发展。

## 二、财务共享服务对建设管理会计的作用

(一) 有利于减轻财务工作者的压力,实现财务会计向管理会计的转型

传统的财务会计人员在工作时需要面临各种各样的人工做账。尤其是随着企业规模的扩大,社会环境的复杂,也使得财务工作变得越来越多样且繁杂。在融入财务共享服务之后,财务人员只需要基于网络系统统一的处理一些预核算以及支出的相关财务内容。大大降低了财务工作人员工作的压力,提高了工作的效

率,促使财会人员将更多的时间和精力投入到一些具有价值性的财务工作中,如战略性的决策、成本的预算、风险的把控等,实现传统财务会计向管理会计的转型。

### (二) 有利于实现企业财务数据的有效整合

现代化的企业在发展的过程中,财务转型已经成为了一种必然的趋势。只有将传统会计向管理会计进行转型,才能够保障企业财务工作的质量。从传统的财务会计工作进行分析,主要是以人工记录为主。而由于会计人员的素质存在差别,也会出现在财务数据统计时的失误,影响了企业的决策,甚至可能会给企业带来风险。而财务共享模式的提出以及在企业内部的建立,是基于信息平台对一系列数据的集中处理。在这样一个统一的平台中,不同部门的数据都能够清晰地展现,避免了传统的信息割裂的情况,也能够直观的查看数据存在的问题。降低了传统人工统筹的成本,加快了数据处理的速度,使得整个会计管理更加的规范[1]。

(三) 有利于为企业构建完善的信息平台,提升企业的决策力

企业在建立财务共享服务模式时,需要先构建一个较为完整的信息平台。而基于企业发展情况所构建的信息平台的组成要素一般分为多个部分,如报销、票据、会计、财务、银行、档案以及报表等。企业对信息平台要素的构建越全面,在处理会计信息时效率就越高。而企业的领导者也可以基于所构建的信息平台,了解企业各个部门的实际财务状况,进而为企业的决策提供依据。

### (四) 有利于提升会计人才的综合素质

在企业内部建立财务共享服务的模式,除了是对传统会计的一种转型之外,同时也是对财务人员提出的更高的要求。对于财务人员而言,其工作职能发生了转变,从传统的较为繁琐的、基础的财务工作中解脱,开始向较有挑战性的管理工作出发,着眼于为企业创造更多的实际性的价值。这是传统会计和管理会计职能的一种分割,也是对于会计人才成长的一种促进方式。

### 三、在管理会计中建设财务共享服务的关键环节探讨

在企业内部,想要发挥出财务共享服务对管理会计的作用,提升整体工作的效率。则需要企业内部建立共享服务的平台。基于平台实现传统会计的创新,实现管理会计和财务共享的真正融合。下文对企业内部建立财务共享服务的关键性环节进行阐述。

#### (一) 基于互联网+建立企业的财务共享服务

二十一世纪是互联网的时代,生活到处都深受信息技术的影响。其中数据资源对于企业而言是非常重要的,企业必须要基于大数据以及互联网的支持建立财务的共享服务。如通过互联网实现数据的共享,基于大数据对共享的内容进行分析,继而做出科学的决策,为企业短期以及长期的发展提供指引,不断的提升企业的核心竞争力。互联网以及大数据在财务共享服务中发挥着一条指引以及铺垫的作用,而管理会计也应该积极掌握时代的特征,实现信息化的财务管理。

#### (二) 财务共享信息平台的构建

共享信息平台是连接财务共享服务以及管理会计的一种纽带,其能够帮助企业更好地对财务信息进行了解并掌控,继而处理好整个企业的财务预算。具体在构建财务共享信息平台时需要先加强硬件设施以及软件设施的引进。硬件设施保证基础工作,软件设施发挥财务共享以及管理会计的功能。一般硬件体系的构造是借助于硬件设施,比如网络服务器、路由器等实现的,对这类设施进行完善,能够保障财务共享服务平台的有序化运行。其次软件设施需要企业基于自身的实际情况引入或者开发,在软件设施内部要尽可能的融入和财务相关的所有内容,保证财务人员能够熟练的掌握预算的指标,清晰的分析成本指标变化,及时的找到问题。也可以在平台建立信息反馈系统,查看企业预算和实际操作过程存在的差距,找到隐藏的问题,不断的优化,提升企业的执行力<sup>[1]</sup>。

#### (三) 加强对信息的安全管理

财务共享平台,在企业内部的建立是基于互联网以及信息技术所搭建的。而互联网以及信息技术本身就存在一定的风险,这

就需要企业在建立财务共享服务模式时,要注重企业内部的安全管理,保障企业的有序性运行。财务共享内部所包含的都是企业的一些重要信息以及核心数据,如果该类信息和数据被泄露或者恶意篡改,那么必将会给企业的发展带来巨大的损失,还可能会影响整个市场的秩序。因此企业必须要在财务共享服务平台建立加密处理措施,保障好核心的数据和信息。定期对电脑进行杀毒并强化财务人员的信息保密意识,以保障企业财务数据在大数据时代下的安全性。

#### (四) 加强对会计人才的培训,提升会计人员的综合素质

基于财务共享服务发挥出管理会计的作用,还离不开会计人员的支持。就当下我国的会计从业人员而言,综合能力并不高。只是拥有相应的会计处理的手段和经验,但是并不具备信息技术的能力,同时,也缺乏财务管理的意识。因此企业应明确未来对于财务管理人才的要求,定期对财务人员进行培训,提高财务人员的信息化水平以及会计管理工作的意识和能力。其次要制定完善的考核机制,提升会计人员对培训的重视度,实现会计人员和企业的共同成长。

结语:综上所述,在企业内部建立财务共享服务是实现传统会计向管理会计的一种保障,其有利于为企业构建完善的网络财务信息平台,实现对财务数据的整合,提升企业的决策力。因此在企业内部应重视财务共享服务的建立,企业要完善现有的硬件以及软件的设备,同时要基于互联网+的模式将平台和管理会计联系,实现两者的结合。除此之外基于互联网本身存在的风险性特征,企业一定要做好信息安全保障工作,如加密、思想警惕等方式。最后则是要不断提升财务工作者的工作能力,加强对其进行培训,以保证财务工作者能够基于财务共享服务发挥出管理会计的作用,提升企业的核心竞争力。

#### 参考文献:

[1]王平.财务共享服务对管理会计建设的促进及作用研究[J].财会学习,2020(03):49.

[2]姜长丰.财务共享服务对管理会计建设的作用分析[J].中国总会计师,2019(05):40.