

# 管理会计在国有企业会计工作中的应用

李惠丽

(郑州地铁集团有限公司 河南 郑州 450000)

摘要:随着世界经济的发展与经济一体化推进,给国有企业带来发展的机遇同时,也带来前所未有的市场竞争压力。国有企业只有加强企业自身的内部管理,提升参与市场竞争的综合实力,才能为自己在市场上争取得到生存与发展的一席之地。而通过应用管理会计,可以快速提升国有企业的经营管理能力与水平,进而有助于快速提升企业的核心竞争力,让企业在市场竞争中取得优势,助推企业取得竞争优势。本文阐述了国有企业实施管理会计的必要性,同时,分析了影响国有企业管理会计应用的因素分析,进而提出了加快管理会计在国有企业应用的建议或措施。

关键词:管理会计;影响因素;措施与建议;国有企业

引言:随着社会主义市场经济的发展产生了内部控制,它使现代化企业管理单位变成了重要的组成要素,发达国家管理公司时使用的方法已经转变成企业内部控制的强化。然而,由于资金问题、技术管理方面的影响,国有企业管理信息在信息化建设和应用的过程中,国有企业存在着实用性不高的问题,因此,在不断的改革完善下,利用大数据对国有企业进行不断地探索和管理,这对促进国有企业财务管理建设的信息化建设有着重要的意义。

## 一、现阶段我国国有企业管理会计工作存在的问题

(一)我国企业会计工作在预算编制的时常缺乏科学管理性管理过程不合理,目前,大部分的企业会计工作对预算管理还存在着一些不足之处。比如在建立预算编制论证体系中,各职能部门负责自身的预算,通过领导审批后,直接把预算交给财务,财务就会对预算进行进一步的处理,缺乏审核预算的环节,这样就会导致审核环节出现漏洞,虽然,企业通过领导讨论,但是在预算审核方面还是缺乏宏观层面的把握。对于企业形成预算编制程序,除了需要各部门通过协作,还需要财务进行汇报审核。目前,各部门各项数据之间存在着很多的问题,通过人工处理的方式比较慢,并且还消耗人力资源,也大大的降低了工作效率。

## (二)信息技术推陈出新

随着时代的高效的发展,信息互联网技术的提升,我国企业都去建立了业务全部覆盖的系统,全覆盖系统就是将各项业务归纳到一个系统上,从而实现数据共享,但是企业对全覆盖系统的使用率较低,例如在审批的过程中往往还停留在将需要审批的内容写到纸上,并需要传递到领导面前,如果审批的数额越大,流程和需要准备的材料就越多。比如某一位领导有事情不在公司,就没法在有效的时间内进行申报,这样会导致工作的效率降低。很多领导和管理者还停留在传统的模式中,只有看到了领导的签字才能进行审批,没有合理的运用信息化系统进行工作,同时,也阻碍了信息化的建设。

## (三)提高管理人员素质

我国企业财务人员大多都是会计人员,会计计算机网络的人员特别少,企业财务管理人员对财务的管理都是传统性管理,但是缺乏互联网的操作能力,对于一些管理只是存在表面,缺乏懂得网络和会计全能人才,在财务信息建设的过程中,需要去请外来的技术人员进行管理,这样大大的降低了工作效率,并且,管理

人员也不主动去参加培训学习。在部门选择人才的时候还以传统的会计考核标准进行考核,这样对日后企业管理公司会带来一些不必要的麻烦。

## (四)完善信息系统

在当今信息化的是时代里,各企业都在积极的去建设符合自己企业的财务系统,真正的去实现网上工作,在报销的时候,报销申请者可以将照片通过信息平台进行传送,并且加上自己要表达的文字,然后提交系统,这样避免了纸张的浪费还减少了传递的时间,相关审批人员看到了照片和说明就会批准,批准下来的资金会直接转到审批人的手机里,并且审批管理人员会用系统把这次沟通的照片进行存档处理,以便后期遇到什么问题进行调查。

## 二、提高财务管理信息水平对策

### (一)加强内部管理

企业应该转变传统的预算思维方式,要更加精细化的对预算进行管理,形成一个全体系的管理结构,建立起合理的预算系统,去完善企业管理的制度,促进各部门数据共享,可以建立一个qq群将管理文件和一些学习信息化的技术共享到里面,方便大家学习,也可以在里面进行讨论和研究。在建立预算机制,定期在信息网络上发布预算的进度,方便大家查询预算的进度。并且,共同监控预算的进行情况,同时还要有对预算进行有效的审查,将预算执行情况纳入部门年度考核中,建立对年度考核部门负责人进行考核,提高内部控制建设水平,提高资源的有效使用。

### (二)建立合理的评估考核体系

企业财务管理信息化建设需要完善的评估体系,这样可以提高自身的管理能力,实现对人力、物力、财力的有效管理,建立完善的评估体质,将预算较差的纳入考核中,比如,在经费使用方面将经费投入情况、使用情况、项目完成率等纳入评估考核范围内,对完成的情况给予绩效考核。

### (三)构建财务信息共享平台

企业财务处是公司资金进出和管理的关键部门,随着企业的高速发展和资金的数量也在不断的扩大,财务处与其他职能部门之间的材料交换也越来越多,但因为信息软件的差异,造成各部门之间的数据无法采用资源共享。这种问题就需要建立财务服务信息共享平台,将企业相关部门的数据传输到企业信息共享平

台,首先需要各职能部门对自己的业务数据材料进行整理,选择需要共享的信息导入到信息共享平台。其次,对导入的信息有效利用,去建立一些符合财务信息流程的步骤,并将财务信息进行提取整理到相关部门。可以随时的信息读取数据,实现不同部门之间数据传递,这样可以提高整体的工作效率。在原有对财务管理的基础上,在去结合实际情况,建部门系统和财务系统的对接系统,在节约时间的同时,降低的工作人员的工作量。在建立对工作人员发放工资的系统,设立每个月统一时间对职员工资进行统一的发放,发布一些重要信息的时候,也可以采用这个系统进行统一发放<sup>[1]</sup>。

#### (五) 完善信息系统

在当今信息化的时代里,各企业都在积极的建设符合自己企业的财务系统,真正的去实现网上工作,在报销的时候,报销申请者可以将照片通过信息平台进行传送,并且,加上自己要表达的文字,然后提交系统,这样避免了纸张的浪费还减少了传递的时间。相关审批人员看到了照片和说明就会批准,批准下来的资金会直接转到审批人的手机里,并且,审批管理人员会用系统把这次沟通的照片进行存档处理,以便后期遇到什么问题进行调查。

#### (六) 提高人员素质

将传统会计管理与信息技术进行融合,就会出现大量的传统会计人员,他们的传统思想根深蒂固,对信息的了解少,学习难度高,应该提高人员的学习和培训。首先,我们应该投资选拔电子信息技术人员的培训力度,使其了解信息的发展现状及特点,将新技术理念与传统技术进行融合,去创新信息流程,包括内容、线上运营,线下销售、管理、维护,从而提高工作效率。同时,

逐步开展全员培训、考核,从而建设专业强队,增加人才培养,提高企业效益。其次,通过考试等方面选拔优秀的人进行培训和考核,培养其专业的知识、技能和专业素质,对其进行季度考核,包括平台维护,线上运营和线下销售,后台管理,从而满足企业运营发展的需要。

#### (七) 创造良好的管理会计应用环境

加快企业改革,尽快建立规范的现代企业制度,使企业真正对自己的一切行为负责。只有企业机制真正转换了,管理会计的应用才会由“别人要企业用”变成“企业自己要用”,使企业产生一种运用管理会计的内在驱动力。其次是对投融资要加大改革力度,改革传统的行政审批制度。这样,自我投资的项目完全由企业自己决策,将来责任也完全由其负责,真正做到谁出资,谁审查,谁负责。这将有利于科学的投资决策,也将大大促进现代管理会计在我国企业决策中的应用。

**结语:**随着信息数据的加快发展和大数据智能化的广泛应用,在这样的背景下,对企业财务管理信息化建设的管理上,要做到更有效管理、安全管理、智能管理、远程管理,就形成了一种综合性的网络管理,可以更好的去监护企业财务的安全。并且,还可以节约人力,可以更好的发挥财务信息的价值,提高对管理人员的培训、考核,这样对日后的工作有很大的帮助。

#### 参考文献:

- [1]吴宝军.探讨管理会计在国有企业财务管理中的应用[J].财富生活,2020(04):112-113.
- [2]徐冶.探究管理会计在国有企业绩效评价中的应用[J].商业故事,2018(04):96-97.

#### (上接第21页)

(四) 合理配置财务管理部门结构,提高税务管理人员工作能力

企业应当避免采取让财务管理人员代行税务管理工作,因为企业税务管理工作内容比较复杂,而且涉及到的政府政策、法律法规等内容更多,其工作内容和模式与财务管理工作有着较大差异性,如果贸然使用财务管理人员履行税务管理工作职责,不仅会增加企业税务风险,同时也会影响企业的未来发展。因此企业应当在配置财务管理部门组成结构时,要将各个岗位工作进行划分,根据不同岗位配置相适应的管理人员,从而优化企业财务管理部门的岗位组成结构<sup>[1]</sup>。

企业应当注意加强对税务会计人才的引进,要在高校或者社会招募优秀的税务会计岗位人才。要定期组织学习、培训等活动,加强对税务会计人员的培训,提升税务会计管理人员的工作能力,而且还可以选拔优秀的税务会计人员与其它企业进行交流学习。积极开展互联网信息化技术的培训,使税务会计管理人员可

以掌握先进的信息化工作技术,保持业务能力的先进性,这样能够提高企业财务管理整体水平,降低企业的税务风险发生几率。

**结语:**税务管理是企业非常重要的管理工作,而税务会计则是企业为了应对复杂的经济环境以及不断完善的税务政策,根据实际情况探索出来的财务会计管理理论内容。企业要想充分发挥出税务会计的内在价值,必须要对税务会计管理有比较全面的认识,并且创新企业财务管理理念,不断创新相关制度,建立完善的完善税务会计管理制度,推动企业财务管理工作信息化建设,合理配置财务管理部门结构,做好人才招聘和培养工作,这样才能提升企业的税务管理和财务管理工作质量。

#### 参考文献:

- [1]梁琼尹.经济新形势下税务会计在企业财务管理中的运用分析[J].纳税,2019(30):24.
- [2]姜宝涛.经济新形势下税务会计在企业财务管理中的运用研究[J].财会学习,2019(23):9+15.