

企业财务管理中的业财融合问题的思考

白珊珊

(郑州天源实业投资有限公司 河南郑州 450000)

摘要: 财务管理工作是在企业发展过程中增强企业内部管理的重点管理内容, 做好财务管理工作可将企业内部整体化一, 将有限的资金合理分配, 从而起到促使企业长效快速发展的积极作用。而随着社会经济的快速发展, 业财融合成为了企业财务管理中的新型管理办法, 大部分企业对于该管理模式的应用和认识相对不足, 无法有效利用新颖前沿的管理模式, 进一步提高企业的财务管理工作。因此, 本文将对企业财务管理工作中的业财融合问题展开探讨, 提出符合企业实际发展要求的财务管理办法, 推动企业财务管理工作不断提高。

关键词: 企业财务; 业财融合; 管理策略

目前, 随着市场竞争的不断增强, 企业想要在市场上获得长远的发展机会, 那么必须要做好企业财务管理工作合理分配企业资产, 利用有限的资产实现企业价值最大化。随着企业现代管理水平的不断提高, 业财融合的管理方式成为了当前企业财务管理工作发展的一个重要趋势。业财融合在企业的实际管理工作中, 不仅能够进一步提高企业管理水平还能够有效解决传统企业财务管理与业务发展所存在的内在矛盾, 提高企业综合内部管理水平, 真正为企业的可持续发展打下良好的基础。

1 业财融合对于企业发展和企业财务管理的重要影响

1.1 全面提高企业财务管理工作水平

业财融合的管理模式将企业财务管理工作和企业的经营业务相结合, 在财务管理工作中, 应用企业经营管理经验来不断完善提高工作水平。所以, 企业财务管理工作中的业财融合, 可以最大程度上统一企业内部财务管理控制。保证企业财务管理工作, 可以配合企业的经营业务, 在有效控制企业经营风险的同时, 促进企业业务的顺利开展^[1]。这样就可以解决传统企业财务管理工作对企业业务经营发展的约束性问题, 为企业的长效发展打下了良好的基础。并且, 业财融合管理模式还可以有效的帮助财务管理工作者对企业经营业务项目进行深入的了解, 掌握企业的实际经营情况, 从而预测企业在未来发展过程中所可能遇到的风险, 对于促进企业的发展有着积极的影响。

1.2 有利于提高企业风险规避能力

当前随着经济市场的快速发展, 市场中包含大量的发展机会和内在风险, 企业的经营业务范围和发展规模也在不断扩大, 所以, 企业遭受市场风险的可能性正在不断提高。对于企业而言, 在经营过程中风险是无法避免的负面影响因素, 但是企业却可以通过加强自身内部控制管理有效性来有效的规避风险, 而企业内部控制管理主要分为财务管理和业务经营两方面。如果能够将企业财务管理与业务经营相融合那么将能够进一步帮助企业在经营过程中规避风险, 建立风险防范机制, 以此来达到企业利益最大化的管理目标。

1.3 有利于保障企业财务管理政策的有效落实

一般来说企业在经营生产过程中财务管理工作和企业的发展与经营存在一定的内部矛盾。首先, 企业财务管理工作和经营管理工作相互独立, 财务管理工作是为了约束企业的盲目生产扩大经营, 而企业生产经营则是为了进一步扩大

生产提高经济效应, 虽然, 二者都是为了企业的未来发展, 但是在实际管理工作中, 财务管理工作主要是对企业生产经营活动的一种约束, 并且当前大部分企业财务管理政策较为片面, 无法真正有效落实到企业基层工作者严重制约了企业的快速发展^[2]。如果采用业财融合的管理模式, 则可以帮助企业财务管理工作者更加充分的掌握企业实际经营情况, 财务管理工作者可配合企业经营生产活动, 不仅提高了内部管理控制还帮助企业创造了更多的经济价值。

2 业财融合管理模式在企业财务管理工作中应用所存在的主要问题

2.1 管理制度不完善

目前, 随着管理技巧的不断完善, 已经形成了高度先进的管理体系, 但良好的管理体系也必须要建立在完善的管理制度基础之上。就目前大部分企业管理水平来说, 虽然, 财务管理和企业生产经营管理水平都相对较高, 但在实际企业发展过程中, 二者却缺乏配合缺少业财融合的管理经验, 导致企业始终无法建立完善的管理制度, 这样即便企业想要在企业内部推行业财管理模式, 也无法保证该管理模式的科学性。

2.2 财务管理工作人员缺乏业财管理工作能力

当前企业财务管理工作者拥有较高的财务管理能力, 在财务管理工作中游刃有余, 但是由于当前企业财务管理和业务经营管理工作相对独立的企业结构现状, 企业财务管理工作者并未对企业的经营业务做过多的深入了解, 所以, 在制定财务管理方案时, 会产生与实际经营情况诸多不符的现象, 这也是企业财务管理工作者与经营业务管理工作存在内在矛盾的主要问题^[3]。

2.3 企业内部组织架构不完善

当前企业财务管理部门与业务经营管理部门都相对独立, 两个部门缺乏有效的沟通, 从而导致企业财务政策与经营政策出现矛盾问题。想要在企业内部应用业财管理模式, 那么必须要建立完善的企业内部组织架构, 增强企业各职能单位的信息交流沟通, 企业管理工作者站在统一的信息平台上对企业的未来发展, 进行合理有效的规划, 这样才可以保障管理人员做出更加正确的决策。同时, 企业组织架构一般为金字塔形状, 企业经营信息通过逐层上报的方式传递至各层级, 这样的信息传递方式不仅效率低下, 还会导致上级管理工作者无法与基层工作人员进行直接沟通, 很难真正发挥

业财融合管理模式在财务管理工作中的积极作用。

3 在财务管理工作中有效开展业财融合工作的有效措施

3.1 根据企业实际情况建立完善的管理制度

想要企业财务管理工作与业务经营管理进行融合,需要建立完善的管理制度,保证两个部门能够在管理制度的约束下进行有效的配合,做出更加正确的经营管理决策。首先企业财务管理部门需要建立起完善的约束与激励机制,企业能够结合自身实际发展情况,对企业的经营成本进行合理分配,在此基础上为做出突出贡献的工作者提供更多的资源,以此来调动企业工作人员的积极性。其次还必须要建设细致的追究责任体制,良好的监督管理工作能够保障业财融合管理措施的有效展开。同时,为了提高企业管理人员对业财融合管理工作的思想认识还需要对企业管理人员进行财务管理理念的相应培训,提高企业管理人员对于财务管理工作中业财融合管理模式的重视,只有管理工作者首先重视起来,才能够真正将该管理模式全面在企业中推广,才能够发挥出业财融合在企业财务管理工作中的积极作用。

3.2 建设高素质综合性财务管理团队

业财融合管理模式不仅要求财务管理工作者能够拥有良好的财务管理技能,还必须要对企业的经营、生产、业务有更加深入的认识,所以业财融合管理模式的实际实施工作者必须要为复合型人才,这样的人才在企业中不多,而人才是推动财务管理工作有效落实的主体。因此,如何建设高素质综合性财务管理团队,才是当前提高业财管理模式应用的主要措施。首先,企业需要打破传统论资排辈的人才选拔方案,从企业内部选择拥有高素质高责任心的财务管理工作者和业务经营管理工作者进行培训以及调岗实习,提高工作者的专业水平,并且引导工作者更加主动的去了解企业的

实际情况,真正成长为一名复合型人才。随后再将人才调入企业财务管理部门展开推动业财融合管理模式。打造一支高素质、责任心强的复合性财务管理工作团队。

3.3 建设企业内部统一的信息沟通平台

想要推动企业业财融合管理模式的应用,那么必须要增强企业各职能部门之间的信息沟通交流,特别是在企业传统部门规划下,财务管理部门与业务经营管理部门相对独立,但实际的管理内容却有一定的交互性,所以建立统一的信息沟通平台。同时随着信息化技术的快速发展,企业无纸化办公成为了可能。信息化平台的建立,能够统一企业各职能部门的数据信息模式,提高信息读取与分析的便捷性。信息平台还可根据信息查阅人员的职位进行合理的信息保护,提高了企业内部信息的安全性。因此建设企业内部统一的信息沟通平台,对于企业业财融合管理模式的推广与应用起到了积极的促进作用。

结语:在目前企业发展过程中,在财务管理工作中推动业财融合的新型管理办法是目前财务管理工作的的发展趋势。企业管理工作者必须要全面认识财务管理工作和业务经营工作中存在的内在矛盾和协调统一的重要性,建设完善的管理制度和企业的组织结构。以此来推动企业财务管理中的业财融合。

参考文献:

[1]黄小燕.对医药企业财务管理中业财融合的思考[J].财会学习,2020(08):82-83.

[2]唐天祥.试论国有企业财务管理中业财融合问题[J].商讯,2020(04):50-51.

[3]张艳东.企业财务管理中业财融合的思考[J].纳税,2020,14(02):147.