

财务共享服务对管理会计建设的促进及作用分析

聂亚琼

(湖南大学 湖南 长沙 410006)

摘要:企业的财务工作模式需要不断革新和优化,这样才能进一步推动我国企业的长远发展。财务共享作为财务转型的一个重要方向正备受社会各界关注,财务会计管理和信息化管理的结合对管理会计意义重大。从管理会计的角度分析可知,财务共享融合财务会计管理工作与信息化管理工作,能够进一步提升企业管理会计工作水平,加之信息化技术水平的不断提升,财务共享能够进一步推动企业管理会计工作建设的发展。

关键词:财务共享服务;管理会计建设;作用分析

引言

当前,对我国企业而言,财务管理是企业发展中很重要的一部分,一方面财务部门要为企业的发展提供有利的信息,另一方面财务部门不但进行会计核算,还要直接参与企业的发展,而要实现这两个目标,建立财务共享服务模式是最好的选择。随着科学技术的发展,管理会计对信息化的依赖性越来越大,出现了信息化与管理相融合的现象。财务共享服务模式与管理会计相融合就是指在企业发展中发挥企业优势,将分散的财务管理集中起来,在同一个平台上进行管理,而财务共享服务模式就是强化企业管理会计最好的工具,科学运用此种管理方法,不仅可以达到提高企业工作效率、降低工作成本的目的,还有利于企业内部人员的管理,提高员工的工作积极性。

一、财务共享服务对管理会计建设的促进及作用分析

(一) 促进优化财务工作的组织架构

精准统计、分治管理,即能够利用互联网平台进行相应的工作展开,也能够特定流程中进行财务工作的细化,这是财务共享服务模式的优势所在。加强财务共享服务模式的工作运用,可以使其专注于财务成本预算,也方便将更多的管理理念投入到基础工作的层面,加强基层工作者的管理价值性意识。为了使整个财务管理的预测分析能够具有应对市场变化的能力与效果,应在财务精准核算的基础上进行价值性的分析,以便对工作量较大的基础财务工作加以优化。利用更具标准化的流程,改变相关的业务工作模式,可令财务人员拥有更多的时间进行相关的财务预算与财务数据分析。因此,财务共享服务模式对财务相关工作的促进主要体现在区分与整合之中,借助网络平台的高效率性,将财务核算以及财务分析管理进行拆分,使财务工作具有针对性。

(二) 促进财务人员的综合素质能力提升

财务共享服务建设能够使企业的财务管理流程从源头上形成闭环,利用流程重构和轮岗制度,不仅会让相关工作人员的素质能力得到提升,增加对整体业务的熟悉度,同时相关工作人员也能对财务工作的各个环节产生正向影响,利于在整体层面进行财务工作的相关管理。在财务共享服务建设没有在企业中实现管理覆盖时,企业财务人员的工作形式通常较为杂糅,财务人员又要负责基础核算,又要负责财务预算及分析。这种工作模式无法实现对财务管理工作的高度掌控,使整个企业的财务分析管理状态十分低效。通常无法准确利用相关数据,或者进行大规模的数据分析与总结,这是传统财务管理模式的弊端,十分粗犷。财务共享服务模式下,财务人员被分化为核算财务、专业财务、战略财务,在企业相配套的人才培养体系下,财务人

员完全有条件从基础到精进,从而综合素质能力不断提升。只有财务人员的素质能力得到加强,企业的财务信息才能更加具有价值,企业的管理会计才能更加有效。

(三) 促进企业业财链条的优化与整合

当下做好财务共享服务工作的关键在于对散发性的业务工作所提供的财务信息进行整理和分析,以便对业务工作数据进行聚集,并利用共享化的网络服务建立相关的工作数据库,以优化财务预算。为了使财务共享服务工作和业务工作具有数据整合上的管理意义,在业务发生的同时,业务数据就将自动上传至后台,平台根据预设的财务流程,实时导出财务结果。例如在报销业务上,当部门报销金额达到某一数额时,企业ERP系统就将根据后台数据提醒销售费用预算剩余额度,并提供合理节支建议。同时,在企业财务共享工作的日常运行中,销售、采购与供应等业务链条的关系协调,也会使企业的财务管理覆盖得到加强。只有在业务运行与财务管理上进行相应的融合,才能够实现更科学的管理、更精准的预测。正因如此,企业财务共享服务模式的建设应得到相关的重视,从而促进整个企业的业绩提升。

二、结束语

综上所述,财务共享服务模式的优势,体现在精准统计、分治管理等方面,利用共享平台细化各项财务工作,使财务工作变得更加专注、更加高效;同时财务流程重构和人员轮岗制度,不仅会让财务人员的综合素质能力得到提升,相关工作人员也能对财务工作的各个环节产生正向影响,从而利于在整体层面提升企业财务信息价值;最后,财务共享服务模式使得业务与财务更加融合,实现对企业业绩更科学的管理、更精准的预测,使得整个企业的管理会计水平得到相应的提高。

参考文献:

- [1]李美叶,石影. 财务共享服务对管理会计建设的促进及作用分析[J]. 中国商论,2019(05):161-162.
- [2]周小君. 财务共享服务对管理会计建设的作用[J]. 财经界(学术版),2019(06):106-107.
- [3]姜长丰. 财务共享服务对管理会计建设的作用分析[J]. 中国总会计师,2019(05):40-41.
- [4]刘建新. 财务共享服务对管理会计建设的促进及作用分析[J]. 现代经济信息,2019(10):207.
- [5]陈芸. 财务共享服务对管理会计能力构建的影响研究[J]. 会计之友,2019(17):8-14.