

全面预算管理在高速公路财务管理中的应用

冯文明

(河南中原高速公路股份有限公司平顶山分公司 河南平顶山 467312)

摘要:高速公路工程项目作为一项重要建筑工程,其经济效益对于企业而言是十分重要的。高速公路工程项目的全面预算管理工作的顺利展开,对于推动高速公路管理工作顺利进行十分必要。本文主要分析了全面预算管理在高速公路财务管理中的积极作用以及显著问题,借鉴相关经验,提出相关对策,进一步优化高速公路运营企业中财务管理的实际效果。

关键词:高速公路;全面预算管理;财务管理

引言:高速公路企业的财务管理过程中,积极运用全面预算管理能够大大提高财务管理的效率和资源的利用率。在一定程度上能够减轻财务人员的实际工作量,帮助高速公路企业实现财务管理现代化、科学化运作。企业在对高速公路进行建设时,要想获得更加长远的发展,在保证建设质量和效率的同时兼顾经济效益,就必须要加强高速公路财务管理的全面预算工作^[1]。全面预算管理对于企业的协调、组织和生产经营活动都起着非常重要的内在推动作用,是企业财务管理的优化平台。作为一种现代化的财务管理手段,这种预算管理模式不但能够有效细化预算目标,而且能够促进部门间岗位落实工作和奖惩工作的顺利进行,最后实现企业财务管理目标,有效节约成本,提升企业经济效益。处在竞争日益激烈的市场背景下,面对高速公路运营企业挑战加剧的状况下,全面预算管理受到越来越多的重视,其在高速公路管理中的优势也愈发凸显。

一、高速公路企业推进全面预算管理顺利开展的意义

一方面:高速公路企业运营过程中,财务管理工作涉及到企业运营过程中的各个环节,预算管理工作不仅是财务部门的重要工作内容,更是企业内各个部门有序推进工作的重要工作环节。全面预算管理能够给高速公路企业管理模式、制定发展目标、稳定发展等方面起到非常有力的推动作用,同时,在企业管理过程中,能够有效促进企业行为规范执行,促进企业科学化、规范化经营,保障企业健康发展。另一方面:在高速公路企业发展过程中,受到管理体制、管理模式等限制,高速公路企业财务管理缺乏创新性,在互联网高速发达的现在,财务管理工作如果不能与时俱进,会导致企业利润发展受限。全面预算管理能够全面预估企业经营发展预算,通过一系列方法进行综合考评,在问题中寻求解决办法,更高的促进企业未来规划和发展,保障了企业可持续发展。

二、高速公路企业全面预算管理中存在的问题

(一)企业对于全面预算管理制度存在认识误区

高速公路企业为了满足其发展规划的制定和发展目标的实现,在其整个管理过程中,做好长期的发展战略规划十分必要,但在实际的操作过程中,很多单位只重视财务管理工作的最终收益,将全面预算管理工作纳入日常的财务管理体系,忽视了其与各个部门间的配合程度,在发展过程中,没有认真分析企业自身优势和特点,在财务管理工作推进的过程中,存在一定程度的偏差。传统的财务管理认识是使用增减预算编制方式,这种管理方

式的弊端就是其管理主观性较大,忽视了与各部门之间的相互配合,在企业管理制度和管理方式都不太成熟的情况下,会出现企业发展与制度不相协调,管理机制下降等现象。导致企业发展达不到预期效果。

(二)全面预算管理体系发展不健全

高速公路企业必须充分的认识到,只有建立一个健全的全面预算管理体系,通过其在治理模式和管理体制上的改进,才能实现高速公路企业财务管理的优势最大化。从当前形势来看,在全面预算管理体系发展的过程中,多多少少还是存在一些问题,管理模式有待提升,特别是在职能划分上一定要简单、清晰,财务部门作为一个严谨、精准的重要职能部门,其预算管理工作不能仅仅是单独的财务核算而已,需要与各部门之间打开沟通渠道,保障财务部门与企业内各个部门能够有效沟通,充分发挥财务管理的职能优势,任何企业财务记录都要进行详细的记录,不能只是走马观花式的一带而过,不少企业在开展相应的财务活动过程中,对财务预算评估不够准确,导致预算指标的编制形同虚设,缺乏客观性。

(三)缺乏专业人才,人员专业能力不过关

高速公路企业预算工作是在基础财务工作的基础上建立和实现的。因此,就容易产生一个误区就是将企业全面预算工作与财务预算工作混为一谈。这种片面的认识极易导致企业财务预算管控不利问题的发生。高速公路财务管理工作本来就是一项相对复杂和繁琐的工作,受传统管理模式和体制的影响,在大数据时代背景下,全面预算管理的信息化水平严重不足,严重影响财务管理工作的工作成效。与此同时,企业管理人员在思想程度上不够重视,关于全面预算管理人员的相关配备与现实发展不相适应,人员的专业素质、信息化程度都有待提升,相关培训和可持续发展机制都不够完善,导致人员综合素质不高,面对高强度、复杂化的财务管理工作,难以满足工作需求。

三、提升高速公路企业全面预算管理工作应用成效的措施

(一)完善全面预算管理制度

首先,要对全面预算管理制度提高重视,全面预算管理制度不是单纯的财务管理制度,是涉及到单位每一个部门和每一个员工的制度,要充分的提高全体员工参与的积极性,根据部门和员工的实际情况,做好实际的预算编制。其次,要尽可能的条全面预算管理工作的质量,对于相关数据要做到认真测算,避免在出现的过程中出现漏算、错算的现象,并对于在测算过程中出现的

可能的突发状况进行应急预案的解决办法。最后,要与考核机制相挂钩,严格按照标准执行,预算管理与各部门之间形成有效的沟通,设立每个部门的专门负责人,完成责任落实工作,通过合理有效的奖惩机制进行激励和调动,充分保证考核的公平公正性。

(二) 建立全面预算管理控制体系

高速公路全面预算管理体系的重要表现形式之一是从预算编制的完成到执行顺利完善。成立一个预算编制委员会对于高速公路企业全面预算管理的顺利实施十分必要。探究全面预算管理在高速公路财务管理中的应用路径,就是为了将现代化经营管理理念和管理方式,引入到高速公路财务管理中,加强对高速公路收费及经营的管理控制及行为安排等,实现对高速公路经营的统筹[2]。预算编制委员会起到统筹协调的作用,在全面预算管理过程中强化各个部门之间的联系,在此基础上为提供全面的预算资料打下坚实的基础。同时,在预算信息的把控中,预算编制委员会能够有效落实预算和相关评价标准,对于高速公路企业的实际运营进行全方位的审核,保障预算执行的有效落实。全面预算管理委员会还承担了责任部门年度预算的执行情况的相关把关工作,在阶段性目标完成的前提下,总结分析预算工作的执行情况,开展全面监管,目的在于保证预算落实的过程中,保持高度的精准性。

(三) 提高培训和学习水平,提高人员专业素质

一个高素质的人才队伍,对于高速公路全面预算工作的顺利

实施是一个有力保障。全面预算管理工作要顺应时代发展,向现代化、信息化发展,依托互联网和现代化技术的支撑,建立一个高素质的财务管理队伍能够极大的提高企业人才管理和全面预算管理的效率。信息化和智能化是当前社会的发展趋势,我们要顺应时代潮流通过企业内部培训和外部招聘人才两种方式,保障全面预算管理工作有一个有力的抓手。可以通过提高薪酬待遇、搭建技术平台等方式进行人才引进,吸引高素质人才加入到企业组织内部,在工作过程中,要做好培训常态化机制,定期改进和学习,保证常态化学习的落实,提高员工的综合素质和自主学习能力,为全面预算管理工作的顺利四十奠定良好的人才基础。

结语:综上所述,全面预算管理工作对于高速公路企业的可持续发展有着非凡的意义。虽然在发展的过程中还有很多的问题和不足,但,通过问题我们寻求到一系列的解决办法和有效措施,对于其发展起到了强有力的推动作用。相信在经济全球化的背景下,提高高速公路企业的全面预算管理工作对于促进企业竞争力的提升一定有着强大的推动作用,企业要对自己的发展目标 and 自身特点有深刻的认识,进一步挖掘增收减支的潜力,从而帮助高速公路企业向更高、更快、更好的目标更进一步。

参考文献:

[1] 陈爱青.全面预算管理在高速公路财务管理中的应用[J].中国产经,2020(24):151-152.

[2] 杨霏.全面预算管理在高速公路财务管理中的应用[J].产业与科技论坛,2020,19(03):220-221.