

# 事业单位经济管理问题及改进措施

蔡晶晶

(荥阳市行政执法大队 河南郑州 450100)

**摘要:**目前,我国社会主义市场经济体制在不断的进行优化和完善,这将更有利于事业单位发展。事业单位想要提升自身在社会中的地位,就要做好相应的管理工作,其中经济管理是最为重要的。事业单位在经济管理中要改变原有的方式,进行创新,利用现代化的手段来实现与时俱进的发展。本文主要论述了事业单位经济管理的重要性和意义,目前存在的问题,以及今后的改进措施。

**关键词:**事业单位;经济管理;问题及改进措施

近年来,很多事业单位仍采用较为传统的方式来谋求发展,虽然也可以完成相应的运行目标,但是逐渐与时代产生了脱节。为适应新时代的变化,提升自身在市场中与民营企业的竞争力,要对管理方式进行创新。首先要从经济管理入手,以实现事业单位的可持续发展。

## 一、事业单位经济管理的重要性和意义

### (一) 事业单位经济管理的重要性

事业单位隶属于国家机构,具有公益性的特点,由政府出资设立,从事社会服务性工作,包含:文化、教育、卫生等等。事业单位是以机构或组织为法人的实体,受到国家政府的领导。目前受国家机构体制改革的影响,事业单位可以分为差额的或全额的,还可分为公益一类和二类。在我国经济飞速发展的背景下,社会中事业单位占据了重要的位置,但其在经济管理方面仍有很多问题存在。与西方发达国家相比,我国经济受收入差异的影响,盲目性和波动性较强。此时,事业单位要采用有效的方式,做好经济管理工作,根市场实际情况,来做好监管工作,以实现人均收入平衡。

### (二) 事业单位经济管理的意义

事业单位不是产生于计划经济,其是服务社会大众的,具有社会主义特征。事业单位具有一定的公益特征,由国家财政负责。事业单位的良好发展,利于社会的安定团结,对政府管理具有重要的意义。虽然事业单位与普通企业都进行经济活动,但与普通企业相比,事业单位不是以盈利为目的,而是注重公益性。做好事业单位经济管理工作,可以实现社会资源的合理配置。在经济的不断发展和变革下,很多事业单位开始参与社会经济活动,不再依赖于国家财政,这将会降低事业单位财务风险,并提升服务能力。

## 二、事业单位经济管理存在的问题

### (一) 事业单位不重视经济管理

事业单位的很多领导没有重视内部调节等经济管理工作,多注重单位绩效,导致管理工作很难顺利进行。很多企业没有完善的管理制度,制度仅流于表面,并微落到实处,妨碍了事业单位今后的顺利发展。还有事业单位的领导理念比较落后,对事业单位运行情况没有明确的认识,在出现问题时难以处理,制约了事业单位的良性发展。

### (二) 经济管理机制不成熟

经济管理工作对事业单位管理有着重要的作用,但是很多部门的管理机制不成熟,思想观念滞后,导致事业单位常出现管理不规范的情况,产生经济冲突。还有些部门为减少工作量,而简化了管理工程,管理中缺少环节,未能起到调节管理的效果。如果以上管理问题不能得到及时的处理,将会引发更多的问题,导致经济管理工作无法在事业单位中起到应有的作用。

### (三) 缺乏专业的经济管理人才

近年来,我国经济虽然已经飞速发展,但事业单位受计划经济的影响很难重视经济管理工作,缺乏经济管理人才。事业单位多是由财务部门来兼管经济管理工作,没有设立独立的部门,单位内员工和领导并未认识到经济管理工作的重要,整体管理预算水平偏低。还有很多事业单位领导通过管理或技术部门晋升后未经过专业培训和系统学习,出现了事业单位经济管理人员不专业的情况<sup>[1]</sup>

### (四) 风险管理意识薄弱

事业单位大多是由国家财政拨款,这样会增加对国家财政的依赖程度,也增加了财务风险。很多单位没有管控好财务风险,便会引发更多的问题。近年来,市场经济发展较为迅速,市场参与主体逐渐增多,趋向多元化,事业单位面临的竞争更加激烈。事业单位不加强管控财务风险,会减低资金利用率,出现资金结构不科学,阻碍事业的发展。

### (五) 财务收支缺少计划,随意性较大

事业单位分为全额财政拨款、自收自支管理、差额财政拨款三种,经费来源的不同是受其性质不同所影响。但是不论事业单位的收入来源于何种渠道,都在进行社会公益服务。因其属于国有资金,应到依据国家政策进行收支管理,并解决有关部门监督。但是很多企业借助改革的机会,无计划的乱开支,浪费国家资源。

## 三、优化事业单位经济管理的策略

### (一) 加强经济管理力度

每个事业单位都需要做好经济管理工作,虽然单位具有公益的性质,但需要确保自身的收益,为运营活动留有充足的资金,为社会提供更加优质的服务。事业单位要重视经济管理,保证管理规范,采取有效措施增加管理力度。在经济管理过程中,很容易因工作流程或个人原因出现资源分配不合理的情况,所以,要

定期进行工作审核。把工作职责分配到每个员工身上,一旦失职,将会面临降职或开除的处罚,以确保单位工作人员认真工作。

### (二) 提升风险防范意识

事业单位在提升对经济管理工作重视的同时,还要有风险防范意识。目前,市场环境较为复杂,事业单位所面临的风险也在增多,所以,管理人员要做好资金管理工作,提升防范风险能。在事业单位贷款前,全面评估偿还能力、贷款数额、期限。事业单位领导也要提升防范意识,建立防范机制和标准,以达到提升管理水平的目的。事业单位在资金管理,还要重视负债率和偿还能力,尽量减少财务风险的发生概率。

### (三) 广纳人才, 加强经济管理人才培养

要加强对事业单位经济管理人员的教育,提升他们对管理质量的重视,保证单位的正常运行。同时,还要定期组织管理人员学习专业技能,学习其他企业成功的案例和经验,以提升整体工作素质。设立奖惩制度,增加管理人员的工作热情,提升工作速度和质量。在具体经济管理工作中,要综合考量管理人员信息,提升信息处理能力,保证单位举措的准确、科学。经济管理工作中所涉及到的数字内容很多,需要保证信息的对称,保障准确度,以促进经济管理行业的发展。

### (四) 编制财务收支预算, 规范管理

在事业单位改革过程中,要做好财务的预算和管理工作,建立健全的收支管理制度,并规定管理范围。按照政策规定严格控制收支范围和财经纪律。保证征收、收费、收入合法,以推进事业单位管理顺利进行。

### (五) 完善管理体系

想要有效解决事业单位经济管理问题,要根据社会环境来分析出其中存在的弊端,根据经济走势和结构来转变传统经济管理理念,以社会经济形式和结构,完成优化工作。事业单位不仅要优化经济理念,还要依据自身要求和变革不断更新。在完善经济

管理理念的同时,作为国家机构的重要组成部分,事业单位还要建立经济管理体系,以更好的应对市场经济,减轻对国家财政的依赖,使得服务更加优质。事业单位也要通过对未来发展情况的预测,在改革中尽量规避经济管理问题,实现收益来源的稳定,在不动摇事业单位公益性的前提下,解决管理不稳定的问题,有利于经济管理工作顺利开展。保持社会生活的有序进行,推动社会的进步。

### (六) 严格管理固定资产

固定资产在事业单位经济管理也有着重要的地位,影响经济管理的质量。所以,要进一步完善固定资产管理制度,保障其正常运行。对管理固定资产的岗位要进行科学的分工,明确岗位职责,和固定资产的办理和报废标准。在考核固定资产管理时,设立第一责任人,如果出现有人员离岗的情况,要办理好交接手续。一旦出现资产损坏的问题,要进行追责,并赔偿按。事业单位要系统的培训财务部门,提升人员素质,宣传并推广规章制度,建立良好的工作氛围<sup>[2]</sup>。

结论:在事业单位发展中,经济管理是十分重要的,要合理规划资源来控制好单位的资金。但是目前事业单位在管理机制上仍存在很多问题,所以要规范每项管理工作,加强审计工作,和对管理人员的业务评定。各个部门要共同努力,更好的促进事业单位的运行。

### 参考文献:

- [1]王一心. 对新形势下事业单位经济管理相关问题的思考[J]. 中国市场,2019(14): 101-102.
- [2]张峻峰. 事业单位经济管理工作中存在的问题及完善建议探讨[J]. 现代经济信息,2018(18): 61-62.