

大数据时代医院卫生经济管理模式

贾昌辉

(联勤保障部队第九六七医院 卫生经济科 辽宁 大连 116021)

【摘要】目的：对大数据时代下医院卫生经济管理模式的创新改革进行了分析研究。方法：首先分析了大数据时代下加强医院卫生经济管理模式的必要性，之后对其管理模式的创新改革提出了自己的见解。结果：加强医院卫生经济管理的必要性主要体现在政府调整了医院的财政补贴以及便于实现对财务信息的灵活掌控两个方面。而对于医院卫生经济管理模式的创新改革则应当从以下层面完成：第一，提高医疗数据的收集整合能力；第二，对“人财物”、“医药服”的管理流程进行创新改革；第三，建立完善的财务管理和成本核算体系。结论：进入大数据时代之后，我们需要推进医院卫生经济管理模式的创新改革，进而提高医院的精细化管理水平。核心在于使医院的卫生经济管理迈向智能化、融合化以及数字化。

【关键词】大数据时代；医院卫生经济管理；管理模式；创新改革

进入大数据时代后，医疗行业的发展改革也已经进入了新阶段，而相关技术在医院日常管理工作中的应用实践也提高了管理工作的实际力度。现阶段，如果能够利用大数据技术推进医院卫生经济管理模式的创新改革，则能够进一步推进相关医疗机构的转型发展，进而提高医院的核心竞争力。

1. 加强医院卫生经济管理模式的必要性分析

具体来说，我们可以从以下层面着手来理解其必要性：首先，政府部门调整了对于医院的财政补偿。现阶段，国内医疗卫生体制改革已经进入了新阶段，而政府部门对于公立医院补偿机制的创新改革也促进了公立医院的市场化发展。^[1]改革后，政府部门进一步减少了对于医院补偿机制的资金投入，不需要对医院在运营过程中的超标费用进行政策性补偿。由此着手分析，需要重视医院卫生经济管理模式的创新改革，进而通过对于相关细节问题的把控降低医院的医疗成本，提高医院的经济效益。其次，可以更加方便的对医院内部的财务信息进行监督管理。新医改背景下，我们需要集中力量解决好医院内部存在的产权不明、以医养防和以药养医问题，让其向市场化的经营发展模式靠近，找准自身的市场定位。现阶段，部分医院为了提高自身的市场地位便在医疗设备的购置上投入了大量的资金，但这却增加了医院的医疗费用。^[2]这之后，不仅会增加患者的就诊成本，而且会抬高医院的运营成本，因此需要提高对这部分工作的关注度、重视医院的卫生经济管理模式的改革。具体来说，需要提高对于医院财务信息的监管控制力度，进而降低对医院发展造成的负面影响。

2. 大数据时代下医院卫生经济管理模式的创新改革分析

2.1 提高医疗数据的收集整合能力

进入大数据时代后，医院的发展会产生海量信息，之后需要对这方面的信息资料进行分析整合，进而挖掘出其背后的价值并且为医院的管理决策提供参考。而做好相关信息数据的收集整合工作则是对其进行分析并且挖掘其深层次价值的基础，之后我们才能够顺利实现智慧医院和智慧医疗的改革目标。实际工作中，需要提高医疗信息数据的收集整合能力。第一步，需要正确认识相关医疗信息数据的重要性，之后需要引入高素质的专业化人才和现代化的信息技术。第二，需要立足于医院的运营管理实际来建立完善的大数据管理体系，进而推进相关信息数据整理工作的创新改革，最终营造出全新的卫生经济管理模式。

2.2 对“人财物”、“医药服”的管理流程进行创新改革

大数据时代下，需要建立全新的供给和消费行为模式，之后才能够推动相关行业的良性发展。对医疗行业来说，需要集中力量对旧有的卫生经济管理模式进行创新改革，借助于计算机、大

数据以及物联网等技术来营造出全新的卫生经济管理模式。第一步，需要推进人财物和医药服务管理模式的创新改革，要联通门诊、病房、收费、后勤、财务各个环节，借助于全新的技术模式、信息化管理系统推进各部分工作的规范化改革，最终实现医院运营管理的一体化改革。其关键在于通过“医”、“管”这两部分工作的统筹协调来节省医院运营管理中的人力和物力资源，并提高相关人力物力资源的利用效率。

利用大数据技术，院领导能够及时了解到各科室或业务部门的工作进展，之后还能够推进常规工作和医保工作的紧密融合，进而针对药品和耗材建立起全新的管理系统。在此基础上，我们便能够实现对于药品和耗材数量的实时监控，之后可以为院领导提供更加直观、立体化的药品和耗材采购方案。^[3]这一环节的改革能够节省医院的流动资金，并且提高医院的运营管理效率，所以应当重点关注。此外，还可以利用大数据技术对药品和耗材的消耗情况进行实时监控，之后可以根据消耗数据选出质优价廉的供应商并且实现药品和耗材采购工作的制度化与规范化。

2.3 建立完善的财务管理和成本核算体系

首先需要将医院的医疗业务和财务管理工作整合到一起，并且借助于大数据技术实现对于各科室信息数据资料的优化整合。在此基础上，我们可以了解到医院的盈利情况和风控体系，准确把握好其中存在的缺陷或问题，之后才能够在解决问题的基础上推进医院卫生经济管理模式的创新改革。

其次需要努力推进财务信息在各个科室内的共享传输，要尽量缩短数据的沉淀时间、提高相关数据资料的利用效率。在此基础上，还应当提高对于成本控制工作的关注度，借助于科学的成本控制模式减少成本核算工作中出现的失误，保障财务决策的公平性。

【总结】大数据时代下，医院卫生经济管理模式的创新改革有着非常重要的意义，因此应当提高对这部分工作的关注度。在此基础上，要积极推进相关细节工作的创新改革，营造出全新的管理格局。前文中笔者对这类问题进行了分析研究，希望对推进各项细节工作的创新改革有所启示。

参考文献：

- [1]卢春光. 大数据时代下的医院经济管理模式的创新思考[J]. 环渤海经济瞭望,2020,(12):115-116.
- [2]陈彦年. 大数据时代医院卫生经济管理模式的创新改革[J]. 财经界,2020,(03):90.
- [3]李静. 大数据时代医院经济管理模式的创新[J]. 环渤海经济瞭望,2019,(11):89.