

关于加强企业资产管理的思考

李辰梁

(开封交通建设集团有限公司 河南 开封 475000)

摘要: 随着时代的进步,科学的发展,我国经济的不断增长,各行各业的得到了突飞猛进的发展。这对于企业的资产管理提出了更高的要求,优质的企业的资产管理有助于企业的经济效益,保证企业的财产安全,提升企业的综合实力。现阶段,我国企业的资产种类繁多,金额较大,也为企业的资产管理带来了新的挑战。因此,本文针对企业资产管理进行探讨,发现企业资产管理中存在的问题,提出加强企业资产管理的建议和对策。

关键词: 资产管理; 问题; 建议

引言: 资产通常情况下是指由企业现有项目正常运转或以前项目的运转为企业带来的经济效益,包括金钱、股份、房屋等多种形式。随着市场经济的不断发展,企业要在市场经济中长久的立足,就需要做好企业的资产管理,企业资产管理可以将企业资产利用率最大化,降低企业的生产成本,避免企业出现资金链断裂的情况,促进企业长久可持续发展。

一、企业资产管理存在的问题

随着市场经济的不断发展,企业在市场经济中的竞争越来越激烈,企业资产的管理受到企业领导层的重视,工作任务越来越繁重,同时,企业的资产管理中还存在着以下各个方面的问题,限制了企业的发展。

(一) 资产购置不合理

首先,企业资产购置较随意,缺乏科学合理的采购制度。出现了采购武平不理,出现闲置的情况,增加了不必要的资金支出。因此,在进行采购管理时,应该制定科学合理的采购制度,相关部门按照采购制度确定采购预算进行采购,避免出现购置物品闲置的情况。其次,部门与部门之间缺乏资产调拨制度,一个部门从另一个部门借调物品后,没有详细的记录,或者部门其他人员不知情,在进行采购时出现重复购买的情况。增加了额外的资金支出。

(二) 资产管理不到位

首先,资产管理的相关人员责任不清晰,容易出现监督管理不到位的现象,相关的资产信息保管不当。大多数的企业没有制定专门的采购制度,采购人员大多只负责购买不负责发放,接触资产的人员角度,对也相关责任划分不明确,进而使公司出现亏损的现象。其次,相关人员交接频繁,同时企业缺乏资产交接的相关管理制度,接收人员较杂,导致前期购买的资料信息缺失、接手人信息不清晰、不明确或者不详的现象发生,相关责任人无法确定。最后,对于资产的盘点不清晰,由于企业资产的品类繁杂、数量较多、金额较大,同时企业资产管理的人员有限。因此,大多数企业的资产盘点都只是流于形式,在进行时记得盘点时,相关人员执行力较低,监管效果较差,不能够真实有效的看出企业资产管理的当前现状。

(三) 资金管理意识不强

首先,资金管理不规范,资金运转的效果较差,企业投入成本较高,回报率较低,经济效益较差。一些企业账户上闲置的资金没有得到合理的利用,没有为企业创造出其应有的收益,浪费了企业可利用的资源。其次,资金投资管理不科学,一些企业对于所投资的项目不了解,没有对投资项目所带来的收益进行预测,进行盲目投资,造成亏损,严重时甚至会给企业带来生存危机。最后,收账催缴不及时,没有制定收账催缴制度,从根源上忽略了欠款的用户,给企业带了了严重的经济损失。

二、加强企业资产管理的建议及对策

针对上述提到的问题,企业应该及时制定解决方案,保证企

业的健康发展,可以从以下几个方面进行。

(一) 加强资产管理能力,提高资产使用效率

重视企业资产的周期性管理,制定周期性管理制度,制定资产采购制度,确保资产使用效率的最大化。企业应该根据相应预算进行采购工作,根据企业发展的全年计划制定相应的采购制度。每年度下发采购预算,企业根据粘度的采购预算进行物品采购,对每个采购环节进行把关,避免出现超出预算的现象。针对整个资产制定固定的才长和相应的编码,加强对采购物品进出库的管理,所有物品进出库必须登记。对闲置物品的应用进行规范管理,制定调拨、租用等制度,制定调配登记制度,将闲置资产的使用率最大化,降低企业采购成本,确保企业利益最大化。同时,企业还可以简历资产管理系统,将资产入出库、调拨等所有数据录入在库,将资产管理信息化,通过信息化管理监督资产的试试情况,做到整个流程一目了然,同时还可以为后续资产出现问题提供证据。

(二) 落实资产管理责任,强化人员管理意识

完善资产管理责任制度,将资产管理的责任明确到每个人,重视员工管理意识的培养,加强对采购业务的记录。完善企业资产管理考核制度,激发工作人员对资产管理工作的热情,对于表现好的员工给予奖励,对工作表现差的员工进行惩罚。引进先进的管理模式,借鉴先进的管理经验。对员工的资产管理进行培训,提升相关资产管理工作人员的整体管理素质,强化资产管理的意识。其次,企业应该建立财务部、采购部、监督管理部等部门,保证各部门的工作顺利进行,增加部门和部门之间的联系。建立信息共享平台,避免出现采购重复的现象发生。同时,重视资产验收的环节,避免出现以次充好的现象,重视资产使用率的管理,定期对资产进行盘点,避免出现资产闲置的现象发生。最后,完善监督管理制度,重视资产监督的执行情况,定期对企业资产进行全面的盘点。形成书面报告,保证台账和实际情况符合,预防资产丢失、缺失的情况发生,避免为企业造成资产亏损,增加经济负担。如发生上述情况,应给予严肃处理,相关人员要负担相应的赔偿。同时,需要重视报废流程的规范,需通过使用部门、财务部门等相关部门的一直统一才可以进行报废申报,避免出现部门自行决定资产报废的现象,为公司造成不必要的损失。

(三) 重视企业资金管理,积极为企业创收做贡献

重视企业资金管理,对企业收账催缴制度进行完善。对于付款方式进行分级授权,不同的金额对应的审批人不同,保证采购资金的安全性,对企业全体员工进行资金管理意识培训,每月根据业务的当前需求制定基金收支计划,形成年度资金计划,下个月按计划管理收支并在实施过程中重新设定下个月的计划,提高企业的资金使用效率,推行集资制度,尽可能地减少资金沉淀及使用风险。其次,通过年度资金计划,可以对闲置资金的使用进行规划和针对性,最大程度地提高资金使用效率,同时结合市场环境,抓好工作计算收益和评估的工作,明确企业投资方向,对

企业要投资的项目进行预测,避免出现盲目投资的现象。对企业内部所有资产进行整合,促进企业的经济效益最大化。最后,对收账催缴管理制度进行完善,及时对欠款客户进行催缴,制定客户信用监督机制,安排相关人员对欠款的整个过程进行监督,定期对客户的信用进行评估。充分掌握客户欠款时间和原因,构建定期往来登记制度,确保催缴函及时发送,避免出现欠款长期收不上来的现象发生。针对长期欠款的客户采取及时催缴追究相关责任人的制度,必要时可走法律程序,最大程度的降低企业坏账的风险,促进企业在市场经济中的健康稳定的发展

结语:在市场经济的快速发展背景下,企业的资产管理是企业激烈的市场竞争中立足的根本,对于企业的生存起着十分重要的作用,优质的企业的资产管理有助于企业的经济效益,保证企业的财产安全,降低企业的投入成本,提升企业的综合实力。

(上接第5页)

成。并且在高效预算执行过程中还需要制定严格的控制制度,高效预算执行更加规范,科学保证在经费使用过程中避免出现浪费,从而促使高校财务管理形成合理可控的工作模式。

(三)结合当前高校实际发展需求建设完善的财务管理制度

任何管理职能必须要在一定的制度下才可以提高工作质量,但目前高校实际发展过程中,财务管理制度的建设并不完善,因此需要结合实际发展情况建设完善的财务管理制度,各单位可按照制度来完成财务管理工作。首先需要对高校内部各部门财务数据收集方式进行全面的改革,各部门之间建立统一的财务管理办法,所有财务数据和预算报表的提交可以以统一的规格与格式完成,这样即可以让财务管理工作者快速汇总分析财务数据,为高校管理工作者提供更加科学合理的数据支持。其次,高校要建立完善的内部控制制度,明确分离高校财务管理工作人员的职务分离和相互制约,能够在财务管理工作中内部形成相互监督的管理效果,并且还需要落实好具体的职责,在出现风险时可以直接追责制人,提高工作人员职业责任感。

(四)拓展筹资渠道,加强风险管控

高校在发展过程中单纯依靠银行借款来促进发展单一的筹款模式不利于健康的健康发展,所以需要高效主动开拓更加多元化的筹资渠道。除银行贷款以外可以利用经济市场下高校办学优势来筹集资金。例如可以引进地方企业,由高校提供企业办公生产场所,建立校企合作模式。这样企业就可以使用学校场地来进行生产办公,并且可以为学生提供实训场所,以及实习机会,甚至可以由企业工作人员来直接传授学生职业操作技能,学生就业能力。同时在高校财务管理工作中,还要建设合理的风险管控工作模式。例如高校可成立信贷资金管理机构,合理对学校贷款项目进行监管,分析风险和学校偿债能力,从而最大限度避免资金贷款而产生的财务风险,保障资金的使用率。并且,资金管理机构还可以承担学校资金的投资活动可以以入股的方式入股校企合作单位,进一步加强学校与地方企业的合作关系。也可以支持校内学生创新创业,为学生提供创业资金,不仅能够提高学生学习的积极性还能够孵化学生创业项目,无论是对学校创新创业比赛还是学生的发展都可起到积极的促进作用。

(五)积极推进财务管理审核机制,提升财务资源管理力度
新时期的高校财务管理涉及面不断变广,这不仅是由于财务

但是,随着我国市场经济的不断发展,企业的资产种类繁多,金额较大,也为企业的资产管理带来了新的挑战。现阶段,我国企业资产管理中主要存在资产购置不合理、资产管理不到位、资金管理意识不强等几方面的问题,针对这几方面提高企业资产管理可以从加强资产管理能力,提高资产使用效率;落实资产管理责任,强化人员管理意识;重视企业资金管理,积极为企业创收做贡献等几方面入手,可以有效地提升企业的资产管理质量,进一步推动企业在市场经济中的发展。

参考文献

[1]李伦平.关于加强企业资产管理的思考——以XX公司为例[J].财富生活,2021,(04):181-182.

[2]田素红.关于加强国有企业资产管理的思考[J].企业改革与管理,2020,(17):11-12.

管理本身变得更加规范、繁杂,也是由于高校运行中需要使用财务资金的地方逐渐变多,例如,教科研活动、校园基础设施改建、人员培训等方面都会用到大量财务资金。由于高校经营发展中使用到的资金量普遍较大,为了避免财务资金使用浪费,消除个别人员的贪腐问题,就需要积极推进财务审核机制,加强对高校财务资金使用环节的审批。无论哪个部门要申请财务资金,就需要制定详尽的项目计划,在项目计划中要体现出财务资金用多少,怎么用,用到哪里,财务管理人员需要根据实际情况进行审批。另外,所有财务报销都要符合财务管理规定,结合先期制定的财务预算,对财务报销进行严格的管理。所有财务单据都需要严格按照相关要求填写,保证各类单据、凭证填写与粘贴的规范性、真实性和完整性,对于不符合财务管理要求的单据,例如,填写内容不完整、不真实,一律不允许报销。

(六)做好财务管理培训

为了应对日益繁杂的高校财务管理工作,需要强化财务管理能力和素养,这就需要通过培训和考核等方式。高校应当成立专门的财务管理培训班,可以由高校经济管理系的教师进行理论方面教学,再聘请专业人员进行实践方面的培训和教育,这样能够实现理论和实践能力的全面提升。高校可以聘请更优秀的财务管理人才,也可以在本校毕业生中招募一些有意愿的毕业生留校工作,这样能够对财务管理队伍进行优化,始终保持有足够的“新鲜血液”加入到财务管理队伍中。为了推进财务管理信息化,要全面提升财务管理人才的信息化能力,比如互联网技术、大数据技术、电子计算机技术等、另外,还需要全面推进岗位评价考核机制,评价考核结果直接与个人绩效和激励奖励机制挂钩,这样可以明显提升管理人员的工作水平。

在新形势下,对高校财务管理工作提出了新的要求。为了促进高校健康可持续发展,则必须要加强财务管理工作,在财务管理方式上进行创新促进高校可利用自主办学优势,建设完善的财务管理体制,实现内部财务管理水平的不断提高。

参考文献:

[1]张沈清.新形势下加强高校财务管理的研究[J].财会学习,2020(32):38-39.

[2]李霞.新政府会计制度形势下如何加强高校财务管理[J].今日财富,2020(10):160-161.