

医院经济管理中财务分析的重要性

宋小平

(卢氏县中医院 河南 三门峡 472200)

摘要: 经济管理在医院的运行过程中发挥着不可替代的作用, 其为医院的长期、健康与可持续发展奠定了基础, 而财务分析属于医院经济管理过程中的一个重要内容, 其具有着一定的重要性, 需要给予足够的重视。

关键词: 医院经济管理; 财务分析; 重要性; 策略

引言: 在我国经济水平与医疗技术均高速发展的今天, 经济管理已经逐渐成为了影响一个医院可持续发展的重要性因素, 可以说医院经济管理工作与其运行有着紧密的联系, 各个医院之间的竞争已经不仅仅表现为医院环境与医疗水平, 同时也是管理的竞争。财务分析属于医院经济管理的一项重要内容, 其主要是通过财务报表以及医院一段时间经营所产生相关材料的分析, 有助于医院财务状况的体现与经营成果的评价, 找到医院经营存在的缺点与不足, 进而明确发展方向。为了保证医院经济管理的有效性, 本文从医院经济管理中财务分析的目的、方法出发, 分析了财务分析的重要性与更好凸显其重要性的策略。

一、医院经济管理中财务分析的目的

我国医疗改革工作在进一步发展, 医院已经逐渐的参与到了市场竞争的过程中, 可以说各个医院之间的竞争越来越激烈, 其竞争的内容不仅仅包括医疗技术与水平, 同时也是经济管理等综合管理内容的竞争。在医院经济管理的过程中财务分析是一个重要的内容, 其主要分析的是医院一段时间内的经营发展状况, 可以为经营成果提供基本且必要的的数据, 其基本目的就是获得医院的实际经济成效, 对财务指标进行有效的调整, 并优化其财务结构, 对医院财务的发展作出具体的分析与评价。

二、医院经济管理中财务分析的方法

(一) 趋势分析法

趋势分析法属于较为常用的一种财务分析方法, 使用的数据类型包括比例数、绝对值与百分比, 可以分析实际经济发展状况和经营成果变化发展趋势。在医院财务分析中趋势分析法可以对医院的实际经营与管理趋势进行有效的分析, 并对其财务的实际变化情况进行反应, 为管理部门各项工作的高效、有序发展奠定了基础。

(二) 比率分析法

比率分析法也属于财务分析方法的一种, 其主要通过财务报表中相关指标的比率计算来进行财务的管理与分析, 可以进一步对获利、偿债、周转以及成长能力进行计算和分析, 有助于经济管理利润的最大化。比率分析法在医院财务分析中的运用可以掌握其实际经营情况, 保证分析结果的直观性, 为财务管理工作的进一步开展提供参考依据。

(三) 比较分析法

比较分析法又可以称为对比分析法, 具体时间将两个或者两个以上的相关、可比指标进行对比来发现财务数据之间数量差异或者是关系的一种财务分析方法, 可以用于经营业绩、财务状况变动的研究, 通过横向或者是纵向度比来为财务分析指明方向。比较分析法在医院财务分析中的运用可以通过获取更多有价值

的财务数据与信息, 可以为医院的财务管理提供参考。

三、医院经济管理中财务分析的重要性

(一) 整体提高了医院管理水平与质量

在我国经济快速发展的今天, 经济环境也在发生着不断的变化, 各个行业之间的竞争日益激烈, 医疗结构作为市场经济主体的医院其经济也越来越劲烈, 大多数院已经认识到了提高医疗水平、技术的同时加强经济管理的重要性。财务分析有助于更加完善经济管理模式的构建, 能够保持财务结果和医院实际情况的一致性, 尽可能减少其存在的偏差, 进而更好的制定管理措施与方案, 解决医院存在的管理问题, 进而提高医院的整体管理水平与质量。

(二) 正确评价了医院经济水平与状况

在医院经济管理的过程中财务分析主要是通过分析各个部门报表的方式来了解其实际运行和经营状况的, 不仅仅包括医院的盈利, 同时也包括其亏损以及负债等多个方面的内容。也就说财务分析属于对医院生存的一次剖析, 可以发现其中存在的问题, 找到针对性的决绝方案, 进而保证医院整体水平的提升。同时财务分析也属于医院经济管理过程中的前瞻性操作, 有利于发现医院运行与经营过程中的薄弱环节, 更好的评价其经济水平与状况^[1]。

(三) 可以科学预测医院财务运行状况

相对于其他企业来说医院的内部组成具有着一定的特殊性与复杂性, 其经济管理涉及到多个科室、部门, 环节相对较为复杂。而医院经济管理的过程中财务分析的运用可以为管理者提供相对较为精确的数据与信息, 进而更好的预测医院经营与运行的趋势, 为更好制定科学、合理的决策提供了基础。与此同时, 财务分析工作人员也会积极根据国家政策、法律法规来调整工作的中心与方向, 更好的制定应急方案, 可以有效决绝一些棘手问题。

(四) 有助于医院理财目标的全面实现

在医学体制改革的大背景下, 医院逐渐的成为了市场经济的主体, 也就是说对于当今的医院来说其主要的生存环境就是市场经济, 医院存在的根本就是能否实现经济效益, 而在这一过程中财务分析具有着不可替代的作用, 其可以找到医院发展过程中尚未使用资源、人力等内部潜力, 并针对性的进行充分的挖掘和有效的利用, 使得医院自身的运行与经营得到提升, 保证医院获得最大的经济效益, 进而全面的实现医院的理财目标。

四、更好凸显医院经济管理中财务分析重要性的策略

(一) 重视各个阶段的财务分析与控制

对目前一部分医院来说其财务分析工作往往都是以事后分

(下转第3页)

根据前面提到的问题，在进行医疗基金的使用和管理工作时，应该针对当地的情况制定出符合当地的支付标准，针对不同地域的不同情况制定不同的基金使用制度，包括支付标准、补偿比例等方面的确定。同时，还要充分的考虑到当地农民的收入情况，制定出农民能够承受的起得标准。将参与的农民利益作为主要的考虑因素，做到农民利益最大化。另外，相关的监督管理部门应该监督医院的药物使用情况，确保医院使用的定价符合相关标准，从而防止出现过度用药的现象。

(三) 做好医疗基金的结余管理工作

在新农合中会出现基金不足的情况，就一定会出现基金过量的情况，因此我们需要加上对新农合基金财务管理的监督，制定出相关的管理体系以及风险评估的系统，进而预防出现新农合中出现的各类突发问题，同时有助于及时发现新型农村合作医疗财务管理中出现的问题，并制定出相关的应急措施，降低新型农村合作医疗财务管理的风险，确保新型农村合作医疗的功能正常发挥

(四) 完善医疗基金相关法律法规

现阶段，我国新型农村合作医疗财务管理的水平还并不完善，缺乏一定得法律支持，而法律法规是确保新农合安全的重要保障，因此，需要针对新型农村合作医疗的财务管理制定出相应的法律法规，促使新农合的财务管理更加符合规范，确保新农合财务管理的安全性，为农民的生活提供保障。

(五) 提高医疗财务管理的能力素质

由于我国的新农合的覆盖面较为广泛，因此，对于相应的医疗财务管理的要求更高，但是，现阶段，我国新农合和相关的该务管理人员整体素质还不能满足新农合发展的要求。这就需要，相关的主管部门对新农合的财务管理人员资质培训，丰富自身的准也水平，进而提升新农合增提人员的水平，确保发挥新农合应有的功能。

结语：新农合作为我国社会保障工作的主要医疗体系，发挥着十分重要的作用，他可以有效的帮助农民解决医疗压力的问题，为人们的健康生活提供了良好的保障，有助于提升农民的整体生活质量。因此，发现现阶段我国新型农村合作医疗财务管理中存在的问题，并针对这些问题及时进行解决，不仅有助于新农合的进一步深化，同时，对于我国打好脱贫攻坚战具有十分重要的意义。

参考文献

[1]沈斌. 试论新型农村合作医疗基金财务管理现状及对策[J]. 会计师,2017(05):23-24.
 [2]董音茵. 完善新型农村合作医疗基金财务管理的探索[J]. 中国管理信息化,2015,18(18):20-21.

(上接第1页)

析为主的方式，其滞后性响度较为严重，无法更好的预判财务问题，因此就要重视事前财务分析，在财务工作之处做好系统、全面的分析，进而降低经济管理存在的风险，更好的实现财务管理。同时，医院生存、发展以及财务管理均与成本控制有着密切的关系，因此在财务分析的过程中就应该加强成本控制，尽可能将经营活动的成本降到最低，减少不合理的支出与消耗，进而保证其经济效益。

(二) 对财务分析方法进行灵活的运用

医院较为常用的财务分析方法包括趋势、比率与比较分析法，每一种方法都有其特点和优势，在实际的财务分析过程中只有根据不同管理阶段的实际需求合理的选择分析方法才能更加高效的解决问题，保证财务分析的水平与质量。同时财务分析方法并不是一成不变的，在实际工作中需要财务分析工作人员根据财务问题选择合适的方法，进而获得更加准确的数据，为医院管理者提供有价值的信息与数据。在此基础上，财务分析的过程中数据来源的可靠性也要深入调查与分析，只有数据真实、有效才能保证财务分析效果^[2]。

(三) 有效提高会计与财务信息的质量

在医院财务分析的过程中财务分析工作人员的水平、素质存在着较大的差异，其分析、计算与指标选择有着很多不同指数，部分工作人员甚至并没有合理选择会计信息进行计算，这就会降低财务分析的水平与质量。因此，医院要加强会计与财务信息的管理工作，保证其真实性与有效性，同时，也要让财务分析工作人员在工作的实践中找到更多有价值的信息，进而提高财务数据的可靠性与质量，实现高效的财务分析工作。

(四) 提高财务分析工作人员整体水平

想要更好的凸显与实现在医院经济管理中财务分析的重要性，首先要做的就是保证财务分析的水平与质量，而与之有直接且重要关系的就是财务分析人员的整体水平与素质。可以胜任财务分析的高素质人员不仅仅要具有专业的会计能力，同时也需要灵敏且细腻的观察与分析能力，只有这样才能更好的分析医院各个部门的财务报表。同时，财务分析人员也要具有法律、金融等多方面的知识，因此就需要加强财务分析工作人员的培训与继续教育，聘请专业人士进行指导，让其具有胜任财务分析工作的能力，提高其整体水平。

结语：总而言之，医院经济管理中的财务分析将财务报告等相关会计资料作为基础，有效且全面的做好了医院财务状况以及经营成果的解释与评价，其在医院经济管理中的作用是不言而喻的。医院在社会中属于一个较为特殊的机构，其各项活动均需要以明确的财务管理作为基础，越来越多的医院已经人知道了对于其发展来说财务分析的重要性，其不仅仅可以提高医院管理水平与质量、评价医院经济水平与状况同时也预测了医院财务运行的状况，全面的实现了医院的理财目标，因此在医院经济管理过程中要通过相关策略的运用更好的凸显财务分析的重要性，为医院的长期、稳健发展奠定基础。

参考文献：

[1]徐璐宁. 医院经济管理中财务分析的重要性探析[J]. 行政事业资产与财务.2020(22): 274.
 [2]张懿诺. 浅析在医院经济管理中落实财务分析的重要性[J]. 经济研究导刊.2020(25): 403.