

农村财务外包服务模式创新研究

杨海霞¹ 杨海燕²

(1. 平阴县农业农村局 250400; 2. 平阴县公路事业发展中心 250400)

摘要:农村财务管理作为整个农村建设与管理中的一个重要方面,尤其是在城镇一体化建设的冲击下,农村必须重视财务管理,依靠现代科学技术加强管理,促进农村财务管理的现代化。本文通过对农村财务外包服务现状分析,进而总结农村财务外包服务模式创新的意义,最后给出创新发展策略,在于更好的提升农村财务外包服务质量。

关键词:农村财务;外包服务;模式创新

新农村建设中需要有大量的资金往来,依靠加强农村财务管理对提高相关资金利用率,更好的发展新农村具有重要作用。纵观目前农村财务管理情况,其主要采取村账村管、村账乡管、村账乡镇双代管、农村会计委派制等,不同管理模式在具体应用方面都存在一定的不足之处,影响到农村财务管理效果^[1]。随着互联网的快速发展,农村财务外包服务模式在农村管理方面逐渐得到应用,并成为农村财务外包的主要服务形式,但是在具体实践中仍然存在一定的问题,需要加强创新管理,充分发挥农村财务外包服务模式的应用效果,现就相关内容分析如下。

一、农村财务外包服务现状分析

互联网技术发展的背景下,农村财务外包服务模式得到发展,并逐步形成互联网背景下的村级财务管理,但是仍然存在一定的问题,主要表现为:

(一) 财务管理专业性不高

长期以来农村财务管理形成的习惯,加之农村财务管理相对简单,造成实际财务管理人员在业务能力、管理流程等方面都有不足。比如部分农村财务管理中习惯了“流水账”式的财务管理方法,这种管理虽然简单,但是并不能体现出财务管理的作用,对于村里财务经营状况等无法直观体现。长期以来形成的村民兼任会计,负责财务管理,对于各种财务信息记录不及时,相关内容记录精细化不足,不利于发现财务管理中表现出的相关问题;虽然互联网已经普遍,但是农村财务管理人员在不同财务软件应用、电算化操作等方面都有明显不足,没有发挥出互联网在农村财务外包管理方面的作用,相关财务管理工作缺乏规范性,这些都显示出当前财务管理的专业性不高^[2]。

(二) 财务管理中的“形式化”问题

农村财务管理中相关内容的“形式化”较严重,比如在年度财务管理公示内容方面,多为固定格式,只是在去年基础上对数字进行修改,看似财务管理公示,对群众而言毫无价值,并不知道具体的财务支出、盈利等情况,群众无法发挥监督作用。财务管理中相关费用审核方面也存在形式化问题,尽管国家要求费用审核中的规范操作,但是农村长期形成的习惯问题,通常都是由村干部、会计、出纳等人决定,造成实际费用审核流于形式。财务管理中相关票据、合同文件等管理不规范,实际财务管理数据的准确性、管理效果大打折扣,没有充分发挥财务外包管理的作用。

(三) 财务管理过程中的独立化不足

财务管理中涉及到财务利用、内部财务审核等,尤其是在审核方面需要具备独立性,不过农村财务管理中受到的影响因素较多,缺乏有效监督与内部审核体制、财务管理独立性无法保证。部分地区村干部具有“发言权”,存在“一言堂”,财务管理的实际独立性受到影响。

二、农村财务外包服务模式创新意义

互联网技术的发展为农村财务外包管理模式创新提供了更多可能,并具有重要的现实意义,总体可总结为:(1)外包服务可提高农村财务管理的专业性,改善传统农村财务管理方面的不足。财务外包服务可提高管理团队的专业化,明确财务管理人员的具体职责,规范财务日常工作,利用财务外包公司的优势进行财政、政策、税务等研究与管理,而且财务外包人员具备互

联网思维,能够进行各项互联网下的财务软件等使用;(2)提高财务管理过程的透明化,保证各项财务管理信息的公开,有助于发挥群众的监督作用,利用互联网平台、公示管理制度、农村财务管理电子显示信息栏等及时公开相关财务信息,让群众知道村内的财务收入、支出等情况;(3)财务外包服务可规范使用相关资金,提高资金利用率,提高财务管理效果。财务外包可凭借自身优势,灵活进行传统会计管理、管理会计、内部审计等,规避村内财务管理方面的不足,提高各项资金使用申请、公示的规范化,杜绝潜在腐败风险;(4)符合现代新农村发展需要,新农村建设中积极加大信息化建设,基于互联网的财务外包管理服务符合现代社会发展需要,也是农村信息化建设的重要体现^[3]。

三、农村财务外包服务模式创新策略

互联网为农村财务外包服务模式创新提供了更多可能,具体创新发展方面可从以下几个方面入手:

(一) 了解农村财务管理实际情况,持续优化财务外包服务

互联网背景下财务管理模式、方法、策略等都不同,而不同农村地区在实际财务管理模式、能力、制度建设方面都有不同,对此,需要充分调查并了解不同农村地区的实际财务管理情况,由财务外包服务单位根据具体情况确定财务管理模式、制度以及方法。坚持市场化原则,综合不同财务外包服务单位的口碑、业务能力选择外包单位。财务管理模式上可采取“固定办公+互联网办公”,既能考虑农村实际情况,又能逐步融入互联网下的财务外包管理模式。

(二) 财务外包服务内容的合理选择

农村在长期财务管理方面也积累了一定的经验,互联网下财务外包服务内容在选择中,可结合不同地区实际情况,选择农村财务管理处于劣势的有关服务项目,促进现代互联网财务管理与传统财务管理的融合,提高财务管理水平,降低财务外包管理的费用支出。

(三) 创新财务外包服务的合作机制

确定出财务外包服务机构后,需要精细化财务外包单位的相关职责,保证其财务管理质量;通过合同形式明确财务外包服务中的人员数量、合作形式、支付费用、相关权利和义务、终止合同的条件等。保证选择的财务外包服务单位能够切实为新农村财务管理工作发挥作用,促进财务管理质量的提高。当然也需要有相应的监督体制,对外包财务管理单位日常管理过程予以监督,保证服务质量。

结束语

鉴于农村财务管理方面存在较多问题,通过农村财务外包服务模式可提升财务管理水平,发挥外包单位的管理优势。实际应用中需要灵活选择外包单位以及财务管理内容,并通过合同等规范与监督合作内容,提升农村整体财务管理水平。

参考文献

- [1]李柯龙.关于我国农村财务管理模式创新分析[J].现代经济信息,2019(19):205-206.
- [2]施建芳.试论目前的农村财务管理模式及其创新[J].农民致富之友,2019(01):248.
- [3]王溢.农村财务管理模式探讨及创新[J].纳税,2018(10):109.