

新形势下加强高校财务管理的研究

赵亚男

(河南财经政法大学 河南 郑州 450002)

摘要:在当前经济快速发展的新形势下,高校虽然不属于盈利机构,但高校自主办学权逐步得到开放和改善,所以高校财务管理工作也出现了诸多问题。为了加强高校管理控制,合理分配高校现有资产,提高资产利用率,因此必须要加强高校财务管理工作。本文将对新形势下高校财务管理工作中所出现的问题展开探讨,提出相应解决方案,希望可为高校的快速提供全新的财务管理思维。

关键词: 新形势; 高校财务管理; 管理策略

目前,高等教育学校不断扩大招生,培养大量高素质人才是当前高校发展的主要趋势。在新形势下,高效经济活动也出现了新的变化,需要在进一步加大教育经费的投入,所以高校教育资源的配置受到了严重的挑战。如何做好财务管理工作,利用有限的财务资源促使高校更加全面快速的发展是当前高校财务管理工作所需要研究的主要内容。

一、在新形势下高校财务管理工作所出现的主要问题

(一) 高校扩招教育资源不足的问题日益加重

目前,随着我国技术产业的不断升级,我国社会用人单位需要大量高素质复合型人才,为了顺应时代的发展,推进我国社会的进步,高校扩招也随之深入推进。但随着扩招人数的不断增加,以往高效的硬件设施也很难满足大量学生的设计发展需求,此时为了加强教育事业为广大高校学生提供更加完善的基础设施服务,那么就需要在高校建设方面投入更多的资金,加强基础设施建设。例如扩建教学楼、学生公寓以及实验楼、操场、健身设施等^[1]。为了加强教育质量,高校还需要加强对教学科研设备以及科研资金的投入。这样就导致高校教育资源极其稀缺,再加上我国高考公平公正的特点,为更多经济条件不好的学生提供了接受高等教育的机会,所以大量贫困生进入高校学习,相对的学费欠费人数也逐年增加,这就对高校教育事业的收入预算带来了一定的负面影响。因此如何解决高校扩招和高校教育资源不足的问题,是新形势下高校财务管理工作所必须要面对的客观问题。

(二) 在新时期下,高校财务管理工作制度建设不完善

高校快速发展的大环境下,虽然高校在管理体制和教育事业的改革方面都有着较大的进步,但是财务管理方面仍然采用传统工作制度,体制改革,工作滞后,无法满足当前高校财务管理工作的实际发展需求。这样就导致广大师生在科研项目经费、后勤服务费决定着高校未来发展的项目经费方面,现有财务管理模式存在较大的问题,缺乏可靠的制度保障^[2]。此外高校虽然不以盈利为核心发展目标,但是随着社会教育事业自主办学发展的不断拓展,高校在发展过程中也需要自负盈亏,单纯依靠政府补贴是远远不足的问题。

(三) 高校资金来源相对单一管理缺乏风险意识

我国高校为了快速发展,除了依靠政府拨款以及学费以外,基本依靠银行贷款筹集发展资金。高校在资金筹集过程中忽略了银行贷款所带来的发展风险。首先对于银行贷款高度依赖,贷款复批无法同步建设,这样就导致部分资金在高效发展过程中无法及时到位,从而造成高校资金链断裂,为高校财务管理工作带来了新的风险。与之同时,部分高校在申请银行贷款时,未考虑其本身偿债能力,带出了与其本身招生不符的贷款金额。这样就导致在银行贷款还款时期无法保证交付全部贷款资金而导致高校财务管理出现风险。同时高校财务管理工作人员风险意识十分匮乏,在当前开放的经济体系下,高校虽然不属于以追求利益为核心发展目标的企业,但是其内部管理模式与企业需求大体一致。高校在经营理念和理财意识十分薄弱,在资金管理方面经验

十分匮乏,导致资金的使用率低下。有限的资源无法得到合理的分配或者部分资金处于闲置状态,这样就很难将高校自主办学优势发挥出来。同时,受到传统办学思维的影响,广大高校管理者认为高校管理工作只需要加强教育管理即可,对于其他方面的工作并不重视,特别是财务管理工作并不会对教育事业带来直接的帮助,所以在财务人员的培训和管理方面十分落后,导致高校财务管理工作模式十分落后,相关财务工作人员技能无法得到提高。

二、提升高校财务管理工作有效性的合理对策

(一) 转变高校管理者管理思维,提高对财务管理工作的重视程度

大部分高校管理者是各学科的科研人员,在学术方面拥有较高的造诣,但是却缺乏管理经验和思维,所以并不重视高校财务管理工作。为了提升高校财务管理工作水平,则首先需要转变高校管理者管理思维,从宏观层次加强高校管理者的管理技能。首先对高校管理者进行管理方面的集体培训,可以组织高校管理者进入社会企业中去进行实地调研,将高校作为企业来进行经营,管理以企业的方式来对待财务管理工作。这样可以由高至低的加强财务管理工作的重视程度,从而组织好财务管理团队,完成高校内部财务管理控制。

无论是高校干部领导,亦或是财务部门的管理人员,都需要对这项工作建立起比较高的重视度,将提升财务管理工作水平上升到高校战略发展高度,与院校的办学理念进行融合,确保财务管理工作能够真正与高校“齐发展、共进步”,这也是做好这项管理工作的关键所在。高校应当对新时期的财务管理工作投入更多精力和资源,从控制经营发展成本的角度入手,不断提升经济效益水平,实现经济效益最大化,这就需要落实完善的经济管理制度和财务管理理念,全面引入决策决议制定体系,高校所有经济活动都需要建立在决策基础上,这样便能够明显提升高校经济资源合理配置率,进而在保证经济资源安全性的同时,提升高校的经济效益,这也是新形势下财务管理工作的核心目标之一。

(二) 加强财务预算管理工作

无论是对于高校还是企业来说,预算都是财务管理的重要组成部分,合理落实预算管理能够帮助高校合理规划现有财务资源,将有限的资源分配在各项教育事业中,从而促使高校快速健康的发展。首先,需要建设由宏观层面的预算管理,将整个财务收支列为预算管理对象不再局限于预算内外资金的界限,将高校所有收入划入至预算范围内。从而在预算阶段就可以对高校未来的经营与管理工作进行合理的分配和划分,在预算与高校实际经营活动中发现不符情况则需要由专业负责人写出报告声明,以此来加强高校内部的资金管控,从而确保预算的合理性。此外,预算系统还可以有效促进高效的快速发展,能够集中使用有限的资金,让高校在某一领域能够获得快速的发展,以此来重新规划高校的未来发展路径,促使高校发展可以更加高质量的完

(下转第 17 页)

企业要投资的项目进行预测,避免出现盲目投资的现象。对企业内部所有资产进行整合,促进企业的经济效益最大化。最后,对收账催缴管理制度进行完善,及时对欠款客户进行催缴,制定客户信用监督机制,安排相关人员对欠款的整个过程进行监督,定期对客户的信用进行评估。充分掌握客户欠款时间和原因,构建定期往来登记制度,确保催缴函及时发送,避免出现欠款长期收不上来的现象发生。针对长期欠款的客户采取及时催缴追究相关责任人的制度,必要时可走法律程序,最大程度的降低企业坏账的风险,促进企业在市场经济中的健康稳定的发展

结语:在市场经济的快速发展背景下,企业的资产管理是企业激烈的市场竞争中立足的根本,对于企业的生存起着十分重要的作用,优质的企业的资产管理有助于企业的经济效益,保证企业的财产安全,降低企业的投入成本,提升企业的综合实力。

(上接第5页)

成。并且在高效预算执行过程中还需要制定严格的控制制度,高效预算执行更加规范,科学保证在经费使用过程中避免出现浪费,从而促使高校财务管理形成合理可控的工作模式。

(三)结合当前高校实际发展需求建设完善的财务管理制度

任何管理职能必须要在一定的制度下才可以提高工作质量,但目前高校实际发展过程中,财务管理制度的建设并不完善,因此需要结合实际发展情况建设完善的财务管理制度,各单位可按照制度来完成财务管理工作。首先需要对高校内部各部门财务数据收集方式进行全面的改革,各部门之间建立统一的财务管理办法,所有财务数据和预算报表的提交可以以统一的规格与格式完成,这样即可以让财务管理工作者快速汇总分析财务数据,为高校管理工作者提供更加科学合理的数据支持。其次,高校要建立完善的内部控制制度,明确分离高校财务管理工作人员的职务分离和相互制约,能够在财务管理工作中内部形成相互监督的管理效果,并且还需要落实好具体的职责,在出现风险时可以直接追责制人,提高工作人员职业责任感。

(四)拓展筹资渠道,加强风险管控

高校在发展过程中单纯依靠银行借款来促进发展单一的筹款模式不利于健康的健康发展,所以需要高效主动开拓更加多元化的筹资渠道。除银行贷款以外可以利用经济市场下高校办学优势来筹集资金。例如可以引进地方企业,由高校提供企业办公生产场所,建立校企合作模式。这样企业就可以使用学校场地来进行生产办公,并且可以为学生提供实训场所,以及实习机会,甚至可以由企业工作人员来直接传授学生职业操作技能,学生就业能力。同时在高校财务管理工作中,还要建设合理的风险管控工作模式。例如高校可成立信贷资金管理机构,合理对学校贷款项目进行监管,分析风险和学校偿债能力,从而最大限度避免资金贷款而产生的财务风险,保障资金的使用率。并且,资金管理机构还可以承担学校资金的投资活动可以以入股的方式入股校企合作单位,进一步加强学校与地方企业的合作关系。也可以支持校内学生创新创业,为学生提供创业资金,不仅能够提高学生学习的积极性还能够孵化学生创业项目,无论是对学校创新创业比赛还是学生的发展都可起到积极的促进作用。

(五)积极推进财务管理审核机制,提升财务资源管理力度
新时期的高校财务管理涉及面不断变广,这不仅是由于财务

但是,随着我国市场经济的不断发展,企业的资产种类繁多,金额较大,也为企业的资产管理带来了新的挑战。现阶段,我国企业资产管理中主要存在资产购置不合理、资产管理不到位、资金管理意识不强等几方面的问题,针对这几方面提高企业资产管理可以从加强资产管理能力,提高资产使用效率;落实资产管理责任,强化人员管理意识;重视企业资金管理,积极为企业创收做贡献等几方面入手,可以有效地提升企业的资产管理质量,进一步推动企业在市场经济中的发展。

参考文献

[1]李伦平.关于加强企业资产管理的思考——以XX公司为例[J].财富生活,2021,(04):181-182.

[2]田素红.关于加强国有企业资产管理的思考[J].企业改革与管理,2020,(17):11-12.

管理本身变得更加规范、繁杂,也是由于高校运行中需要使用财务资金的地方逐渐变多,例如,教科研活动、校园基础设施改建、人员培训等方面都会用到大量财务资金。由于高校经营发展中使用到的资金量普遍较大,为了避免财务资金使用浪费,消除个别人员的贪腐问题,就需要积极推进财务审核机制,加强对高校财务资金使用环节的审批。无论哪个部门要申请财务资金,就需要制定详尽的项目计划,在项目计划中要体现出财务资金用多少,怎么用,用到哪里,财务管理人员需要根据实际情况进行审批。另外,所有财务报销都要符合财务管理规定,结合先期制定的财务预算,对财务报销进行严格的管理。所有财务单据都需要严格按照相关要求填写,保证各类单据、凭证填写与粘贴的规范性、真实性和完整性,对于不符合财务管理要求的单据,例如,填写内容不完整、不真实,一律不允许报销。

(六)做好财务管理培训

为了应对日益繁杂的高校财务管理工作,需要强化财务管理能力和素养,这就需要通过培训和考核等方式。高校应当成立专门的财务管理培训班,可以由高校经济管理系的教师进行理论方面教学,再聘请专业人员进行实践方面的培训和教育,这样能够实现理论和实践能力的全面提升。高校可以聘请更优秀的财务管理人才,也可以在本校毕业生中招募一些有意愿的毕业生留校工作,这样能够对财务管理队伍进行优化,始终保持有足够的“新鲜血液”加入到财务管理队伍中。为了推进财务管理信息化,要全面提升财务管理人才的信息化能力,比如互联网技术、大数据技术、电子计算机技术等、另外,还需要全面推进岗位评价考核机制,评价考核结果直接与个人绩效和激励奖励机制挂钩,这样可以明显提升管理人员的工作水平。

在新形势下,对高校财务管理工作提出了新的要求。为了促进高校健康可持续发展,则必须要加强财务管理工作,在财务管理方式上进行创新促进高校可利用自主办学优势,建设完善的财务管理体制,实现内部财务管理水平的不断提高。

参考文献:

[1]张沈清.新形势下加强高校财务管理的研究[J].财会学习,2020(32):38-39.

[2]李霞.新政府会计制度形势下如何加强高校财务管理[J].今日财富,2020(10):160-161.