

# 农村乡镇卫生院应重视经济管理与经济核算

郑清舟

(汝南县梁祝镇卫生院 河南 驻马店 463300)

**摘要:**当前形势下,新医改在逐步深入推进,乡镇卫生院作为乡村医疗工作的重要组成单位,也在围绕新医改逐步调整经营方式与管理策略。本文以乡镇卫生院经济工作为研究内容,探讨乡镇卫生院的经济管理与经济核算工作重要性,并对乡镇卫生院的经济管理工作提出一些发展建议,希望对乡镇卫生院长久持续发展有所帮助。

**关键词:**乡镇卫生院;经济管理;经济核算;策略

**引言:**在当前形势下,乡镇卫生院不仅要满足人民群众的医疗需求,也要在服务环境改善,服务措施提升上下足功夫。因此,乡镇卫生院需要结合自身医疗工作实际,不断去探索并加强经济管理工作,创新管理方法与管理思路,以医院的经济效益提高为目标,提升医院的医疗服务发展水平,更好的满足人民群众对医疗服务的需要。在乡村医疗事业发展过程中,乡镇卫生院要在履行职能情况下,追求更高的经济效益,努力推动医院经济条件向更高水平迈进。

## 一、农村乡镇卫生院经济管理与经济核算工作存在的问题

### (一) 经济管理方式落后,经济管理者缺乏专业性

在一些乡镇卫生院的发展过程中,其内部的经济管理体制僵化、经济管理效率低下也是制约其扩大在发展的主要内部原因。具体表现为以下两点:一是乡镇卫生院的经济管理方式落后。在农村的很多乡镇卫生院,其经济管理方式十分落后。一些乡镇卫生院的经济管理制度不够健全,内部经济管理条款相互矛盾。一些卫生院的经济管理效率低下,信息化财务管理系统并没有得到普及,还在使用传统的手工记账方式,很多医疗卫生项目的内部经济管理工作不充分,项目利益回报率较低,有些项目甚至出现亏损状态。例如:在一些乡镇卫生院中,医疗项目在组织运营实施过程中。项目的经济管理工作不受重视,对项目的经济效益追求的标准也没有具体量化的指标。有些医疗项目在实施中,没有考虑成本与收益的投入产出比,成本控制管理工作滞后,当经济成本过高时就造成了项目承担经济损失的严重后果。二是一些乡镇卫生院的经济管理者,缺乏必要的财务管理专业能力。在一些乡镇卫生院,很多经济管理人员,他们大多为医科专业毕业,并非专业的财务管理专业,所以很多时候对于经济管理的敏感度,并没有专业财务管理人员的高。具体表现为:乡镇卫生院在自营医疗项目上盈利能力较低,财务风险较大,很多医疗项目缺乏盈利性,最终需要国家予以补助解决。并且,还有一些乡镇卫生院的医疗项目虽回报率较高,但因缺乏专业的经济核算,很多医疗项目在实施后,出现了财务亏空等严重经济性问题。

### (二) 经济核算不及时,医院经济效益低管理效率慢

在很多乡镇卫生院,因医院的经济核算工作做的不够及时,也造成了卫生院产生了经济效益低的问题。很多乡镇卫生院,并不重视经济核算工作,医院内各科室的收益情况及效益情况并没有定时定期的核算盘查。因经济核算工作落实总是滞后,所以医院的经济管理者及各科室负责人对财务工作了解自然也存在不

足,就不能做到去及时纠正卫生院的财务问题,如医疗器械采购超标、医疗项目支出过度等问题就愈发严重。因为,财务核算工作不及时,很多科室的经济收益已经满足不了科室的财务支出,却依然在超额支出经费,造成了乡镇卫生院收益低下入不敷出,人员工资无法发放等问题,对医院经济业务发展产生不利影响。

### (三) 经济风险管控措施不足,财务队伍综合素质不高

在一些乡镇卫生院,因缺乏专业的财务风险评估及管控人才,很多医疗项目也发生了财务风险。例如:乡镇卫生院的很多医疗项目及科室工作在实施过程中,对医疗成本控制不足,产生过高性支出,并且,由于没有专业的风险评估人员对各项经济工作进行监督核算,导致年底决算时产生经济亏损的问题。因乡镇经济条件落后,很多乡镇卫生院没有专业的财务人员。所以,导致在日常记账、算账及编制报表等工作上常常会出现人为性非专业失误。此外,一些乡镇卫生院的财务人员,缺乏资金风险意识,对一些医疗项目的审计核算不严格,导致很多医疗卫生项目投入过大过多,造成医院的资金短缺。

## 二、农村乡镇卫生院加强经济管理与经济核算实践策略

### (一) 提升医院管理者素质,提高经济管理水平

在农村乡镇卫生院的发展过程中,想要做到乡镇卫生院的持续发展,就要在提升医院管理者经济管理素质上下功夫,不断提高卫生院的经济管理水平<sup>[1]</sup>。一是要提升卫生院经济管理者的财务专业素质,帮助他们建立系统的经济统筹管理意识,帮助他们财务运营、财务预算、财务决算、财务审计等工作提高专业学习,保证他们对卫生院的所有经济活动做到全方位掌控。二是要制定卫生院经济管理目标,将卫生院系统的经济活动以科室为单位化成小单元管控,制定每个科室的经济指标任务,委派专人定期对科室经济指标落实情况进行督导核查,并对各科室的医疗项目支出做财务清算,保证各科室经济效益有所提升。三是要围绕医疗项目与财务账目,开展经济核查与清算,避免卫生院各项经济任务产生财务风险,加大对医疗支出及财务报销的核查监管力度,防止贪腐行为发生。四是有序的引入信息化经济管理系统,加强卫生院的财务监管工作。为有效的避免经济效益低下及财务亏空等经济问题出现。乡镇卫生院要及时引入信息化经济管理系统,提高卫生院的经济管理科技水平,帮助卫生院经济核算工作提高工作效率并得出正确的效益预估,防止人为失误及财务风险问题出现。

### (二) 规范财务管理制度,加强经济核算力度

想要提高乡镇卫生院的经济管理水平及经济核算能力,就要从规范财务管理制度上入手,加强内部经济核算力度。一是要制定完备的财务管理制度,加强顶层经济管理任务设计。在财务管理制度方面,卫生院要在制度中明确经济发展效益目标,制定严格的财务支出管理流程,保证合理控制医疗成本。二是要针对卫生院各项经济发展任务,制定严格的奖罚制度,制定科学的绩效考核机制,便于督促各科室各部门围绕医院的经济发展目标努力迈进,同时,也有利于全面激发大家的工作热情与积极性,让每个人都为完成经济任务而努力奋斗。三是加强经济核算审查力度,保证经济效益有序提高。要对卫生院的医疗卫生项目支出有严格的审核机制,定期对科室记账原始凭证进行必要筛查,防止人为财务报表核算错误及费用支出不清晰问题发生,要对各项医务支出及收益进行科学审查,保证医疗服务收益增长有序。四是加强卫生院的固定资产盘点审查,增加额外经济收益。卫生院的固定资产也是可以增添收益的来源,要定期对固定资产进行盘点,防止资产损失。同时,卫生院可以利用闲置资产及可消耗资产开展盈利工作,将固定资产经济收益率提高到最大。

### (三) 加强财务人才队伍建设,强化内部风险管控

医疗人才是医疗事业发展的必要条件,要通过加强人才队伍建设来提升乡镇卫生院的经济管理水平<sup>[2]</sup>。在乡镇卫生院经济管理业务提升过程中,要重点加强医院财务人员的培训力度。一是要提高财务人员的经济业务素质,帮助他们掌握综合性经济知识,让他们真正了解到医疗事业经济发展规律,帮助他们提高经

济效益核算能力。二是提高财务人员的品质培养,塑造他们专业业务素质,提高他们廉洁自律品格,帮助他们树立正确的医疗从业观。同时,也要注重乡镇卫生院的经济风险内部管控,加强财务人员的业务风险专业培训,提升他们的财务风险评估能力与财务风险防范意识。在乡镇卫生院中,要定期开展经济风险防范培训,针对经济风险大及现实收益低的医疗项目要懂得及时止损。要定期对卫生院的经济收益进行必要核算评估,及时将经济收益投入到医疗卫生发展中去,杜绝防范经济管理风险发生。

结语:发展乡镇卫生院的经济管理与经济核算工作,要通过制定科学完备的财务制度来保证各项事务有序开展,管理者要适时引入信息化系统去辅助经济核算工作稳步运行。同时,要加大对乡镇卫生院财务管理人员的业务培训,建立系统的经济管理工作流程,提升乡镇卫生院的经济管理效率,为乡镇卫生院的科学发展提供智力支持。要注重卫生院经济项目中的风险防范工作,逐步减轻医疗项目资金链供应压力,稳步提升财务风险防控水平,保证乡镇卫生院在提供社会化医疗服务的同时,也能创造更多的经济效益,为乡镇卫生院的可持续发展带来支撑条件。

### 参考文献

- [1] 崔桂兰.医院经济管理信息化建设探讨[J].中国农村卫生.2018(14): 3.
- [2] 周洋宇.论会计财务管理在企业内部控制中的应用策略[J].当代会计.2020(10): 8-9.

(上接第 25 页)

材料物资采购的方法。就国有企业而言,也应该基于自身的实际情况,充分的利用互联网+的优势,对内部的物资采购管理进行创新。比如在企业内部融入大数据处理技术,收集市场的相关数据,及时的了解市场中关于物资价格的情况以及供应商的相关信息。接着再基于大数据对这些信息进行分类、筛选并整合,做出一个合理的管理方案<sup>[2]</sup>。在这样的管理中物资的采购、运输等都会在可控的范围之内。比如基于互联网技术,可以整合出企业对物资数量以及质量的要求,而通过大数据对相关供应商的信息进行搜索并整合,则可以进行匹配,这也就提升了选择供应商的科学性。其次在物资管理的过程中,也可以保证整个管理的正规性,将降低资金在分配过程中的压力。就目前而言,国有企业是由较多的采购管理技术是经济批量法,这类技术是充分的利用大数据的优势,对信息进行挖掘、收集并整理,继而制定出合理的物资采购管理的计划,也使得整个物资采购更加的透明、公开。

### (四) 基于互联网数据技术,加强对采购的监督

必须要加强监督,才能够避免国有企业在采购过程中可能会存在的问题,也可以减少违规现象的发生,为促进国有企业的可持续发展奠定基础。首先国有企业需要做好内部的监督,由领导人定期审查采购部门所提交的采购方案,并审核各项数据的真实性,保证采购清单和企业的实际状况以及市场状况相符,避免出现从中套利的情况。比如领导人可以基于互联网技术,建立市场信息监测的系统,在该系统中设置信息的资料库,管理者可以将

采购者上报的信息和资料库信息进行对比,出入较大的,应找负责人了解清楚,这样就可以有效的避免在整个采购过程中的违法乱纪或者是不合理采购的行为。其次在国有企业内部的各个部门也要做好监督,比如采购合同的审查部门,应根据条例检查,合理的约束采购部门的相关行为。质检部门需要对引入的物资进行质量检查,避免不合格的物资引入到国有企业内部。而财务部门也需要对整个过程中资金的损耗进行监管,以保证物资流动的合理性。最后还可以建立外部监督的渠道,设置国有企业官方的APP,在APP上设置一个投诉渠道,针对在采购过程中的不当行为进行检举。一旦受到举报,就需要成立部门,对这一行为进行调查,坚决遏制采购过程的违法乱纪的现象。

结语:信息技术快速发展的背景下,国有企业必须要创新原有的物资采购管理方式,基于互联网+建立物资采购管理的平台,将物资采购和管理实现一站式管理。其次还要充分的利用大数据的力量对市场的供应商等相关信息进行搜集,保证整个物资招投标环节的科学性。最后应加大对整个物资采购环节的监督,避免出现违法乱纪的现象,提升整个物资采购以及管理的质量。

### 参考文献:

- [1] 王恩泽.新形势下国有企业物资采购业务廉洁风险防控研究[J].全国流通经济,2020(11):15.
- [2] 付璇.国有企业物资采购成本控制研究[J].财富时代,2020(07):61.