

医疗卫生单位固定资产管理中存在的问题及对策

张留锁

(汝南县基层医疗单位财务管理中心 河南 驻马店 463300)

摘要: 医疗卫生单位作为我国社会承担医疗服务的重要基础组织与服务机构之一, 是保障人民健康和高质量生活的关键, 对于社会稳定和谐发展将起到重要的促进作用。医疗卫生单位的固定资产, 使医疗卫生单位服务质量的重要保障, 必须要在日常管理工作中不断加强针对医疗卫生单位固定资产的管理效率。

关键词: 医疗卫生单位; 固定资产管理; 问题及对策

在当前医疗卫生单位固定资产管理工作中, 由于各位领导更加关注单位医疗水平以及医疗服务质量, 所以对于医疗卫生单位的固定资产管理长期不够重视, 存在制度建设不全、权责不明、重购轻管等问题, 这对于医疗卫生单位的发展和医疗服务水平的提高都将产生一定的负面影响, 增加了医疗卫生单位的管理成本和固定医疗成本。本文将对医疗卫生单位固定资产管理中所存在的问题展开讨论, 结合笔者长期工作经验提出相应解决对策, 希望可为医疗卫生单位固定资产管理提供高效的管理思路。

一、医疗卫生单位固定资产管理工作的影响与作用

(一) 固定资产管理有利于加强资产的保值与增值

医院作为我国重要的民生基础设施, 其内部固定资产管理水平将会直接影响医院的实际医疗水平。而医院又是我国医疗科研的重要组成部分, 加强医院固定资产管理有利于, 促进卫生事业的快速发展, 为人民群众的健康打下良好基础。同时, 对于医院的发展来说, 医院固定资产也是医院综合实力的重要指标, 如果医院缺乏相应的医疗设备或者医疗设备数量不足, 将会直接影响到医院工作人员的工作质量。并且, 目前我国大部分医疗事业单位属于公立医院, 固定资产的购置资金主要来自于国家拨款, 所以, 医疗卫生单位固定资产管理也是保障国家资产不流失, 保证国有资产完整性和安全性的重要基础工作。所以, 加强固定资产管理, 无论是从国家还是从社会出发的是必然的。

(二) 提升医疗卫生单位固定资产利用水平

只有可靠、数量充足的医疗卫生单位固定资产才能够保障单位的正常运行, 因此固定资产管理将也会影响医院的实际服务水平。而医疗相关的器械设备, 一般价值较高, 如果可以对这些高价值的设备进行合理科学的管理, 那么, 将会大大提高设备的使用年限, 促进固定资产的最大化利用。这样不仅可以降低医疗卫生单位的经营成本以及资金压力, 还可以让工作人员在工作过程中更加科学地去使用各种医疗设备。

二、医疗卫生单位固定资产管理所存在的主要问题

(一) 未结合实际情况建设合理的固定资产管理机制

医疗卫生单位的科室较多, 每一个科室所需要使用的固定资产和相关设备有较大的差异。因此, 医疗卫生单位所需要管理的固定

资产种类繁多、功能多元化、价值差异较大等特点, 必须要结合医疗卫生单位的实际情况合理建设固定资产的管理措施。目前, 部分医疗卫生单位对于内部资产管理的重要性认知度并不高, 缺乏完善的资产管理制度。特别是对于资产的购置、处理、报废等缺乏完善的管理办法, 在固定资产管理工作中出现了大量固定资产闲置浪费或者利用率不高的问题。如果医疗卫生单位在发展过程中不会对固定资产进行合理的管控, 将会直接影响到固定资产和相关机械设备的使用年限, 如果医疗设备长期出现较为严重的故障, 也将会导致病人的诊断长不高影响到病人的病情治疗, 甚至会影响到病人的生命安全^[1]。同时, 医疗卫生单位在日常管理工作中对于固定资产的盘点工作出现严重的不足, 固定资产缺乏准确性账实不符导致医院对于固定资产的了解不够充分, 无法在医院未来的发展规划中, 科学对设备和相关医疗物料加以购置。

(二) 资产管理权责不清

在当前医院资产管理工作中, 大部分医院资产管理权责并未得到合理清晰的划分, 这样就导致在医院日常运行过程中, 仪器设备的使用者与管理者并不是同一批人。如果医院不重视管理人员权责的划分, 这样就会导致资产管理过于混乱^[2]。特别是工作人员在岗位交接时未建设完善的管理制度, 无法保障资产管理的连续性, 固定资产管理脱节出现, 不同的管理人员采用不同的资产管理办法, 将很容易造成当时不符的问题。

(三) 医疗卫生单位出现资产重复购买的现象较为严重

在当前医疗卫生党委管理工作中发现, 医疗物资重复购买, 但是管理质量和管理效率较差是医疗卫生单位资产管理所存在的主要问题。由于大部分医疗卫生单位采购资产由国家财政部门拨派, 所以医疗卫生单位在采购过程中, 可以按照相关规定来构建采购程序, 以此来保证能够在市场中寻找出更加物美价廉的医疗物资, 但是在实际采购完成后, 对于医疗物资和相关设备的管理工作却相对不够重视。出现大量账面与实际不符, 资产设备重新购买的现象经常发生。此外医疗卫生单位所需要购买的医疗设备都属于高科技产品, 医疗设备科学技术中的快速发展, 所以设备更新换代速度也极快, 但是对于医疗卫生部门的资产管理却并未拥有相应的资产减值准备和加速折旧计划, 因此原固定资产管理账目与实际情况

存在严重不符。

三、提高医疗卫生单位固定资产管理水平的科学对策

(一) 结合单位实际情况建设完善的管理制度

医疗卫生单位的固定资产管理必须要在完善的管理制度约束之下才能够更加科学合理的对资产进行管理,有效防范管理工作中所出现的维修、报废、养护不足的问题。对于医疗卫生单位固定资产制度的建设应当遵循以下几方面,首先应当对本单位内部的医疗设备和科研器械进行全方面的考核,加强管理与资产验证。其次需要对医院固定资产进行盘点,根据实际情况建设完善的明细账户并且由专业的关于工作人员进行管理,严格按照资产变更制度来完成资产记录。同时需要加强科室资产的审批机制,如若科室需要重新购买相应的医疗设备或者增加医疗设备时,就需要统一报备给科室主任,随后再向资产管理部进行报备,在相关领导审批之后,才能够进行购置。再次,加强固定资产领用制度的建设,固定资产的合理分配也将会对固定资产的管理造成一定的影响,而相关管理部门在接收固定资产时必须要按照相关规定进行固定资产的领用,资产管理部门需要首先个月领用单位的现有固定资产进行盘点,如若领用单位已经存在该固定资产,则需要追究相关责任人责任^[1]。最后加强资产的清查工作,建立完善的管理档案。资产清查是医院固定资产管理的重要工作任务,需要定期对医疗物资和相关设备进行全面清查,对于已经缺少的资产加以记录并及时补充。随后建立资产管理方案,为医院未来的资产管理工作提供便利,也同时保证管理工作的连续性。

(二) 提高资产管理工作人员专业水平

医疗卫生单位资产管理工作的质量水平,取决于资产管理工作人员的专业水平。高素质的管理人才能够有效提高管理工作质量,所以医院必须要加强针对资产管理工作的的工作人员职业技能培训。可以定期邀请市场中专业化的管理人才来单位内部对管理工作者加以培训,从而提高管理人员专业水平。同时还应当组织医院内部固定资产相关管理工作者进行管理经验的交流互动,提高管理人员职业责任感和固定资产管理意识。并且还需要将工作人员的专业素

养作为工作人员工作质量的考核标准之一,以此来促使资产管理工作人员在工作中建立不断学习,提升自我管理水平的职业发展意识。

(三) 重视资产购置的可行性分析以及成本效益分析工作

医疗资产购置是医疗卫生单位资产管理的重要工作内容之一,只有科学的采购机制才能够有效降低采购成本。因此在进行资产购置之前,需要对本次购置活动进行可行性分析以及成本效益分析。在部门领导上报资产购置申请后,需要由院领导进行审批在院领导同意后方可进行资产购置。在购置过程中还需要采用公开招标的方式,从而合理对资产的购置治理和价值进行把控,医院采购人员需要对所有招标项目进行全方面的分析并且出具审计材料。同时对于大型设备的购置还需要,结合本院实际情况,对大型设备的使用效率以及投入成本进行分析,确保资产购置能够符合本院的实际发展情况。

结语:总之,固定资产管理在当前医疗卫生单位的未来发展中发挥着重要的影响,医疗卫生单位必须要重视资产管理,加强优化资产管理,建设完善的管理制度,提高工作人员管理水平。真正在医疗卫生单位内部构建完善的资产管理体系,不仅有利于医院的未来发展,还能够避免浪费国家资产,保障国家资产的安全,为人民群众提供更加优质的医疗卫生服务。

参考文献:

- [1]王开忠.基层医疗卫生机构固定资产管理中存在的问题和对策[J].大众投资指南,2021(05):56-57.
- [2]韦姗姗.医疗卫生单位固定资产管理中存在的问题及对策[J].财会学习,2020(04):187+189.
- [3]霍本梅.医疗卫生事业单位固定资产管理存在的问题及对策分析[J].时代经贸,2019(24):38-39.