

乡镇卫生院资产管理的现状与对策

郑清舟

(汝南县梁祝镇卫生院 河南 驻马店 463300)

摘要:随着我国经济的不断发展,科学的不断进步,人们对医疗行业的需求标准越来越高,我医疗改革的不断深化,国家对于乡镇卫生院的资金投入逐渐增加,醋劲儿乡镇卫生院的进一步发展,但是乡镇卫生院如何在积累的市场竞争中长久健康的发展,成为人们所关注的问题,提高乡镇卫生院的资本管理有助于乡镇卫生院的长久发展。基于此,本文针对乡镇卫生院资产管理的现状与对策进行探讨,为乡镇卫生院的进一步发展做出一点贡献。

关键词:乡镇卫生院;资产管理;现状;对策

引言:资产管理对于乡镇卫生院来说具有十分重要的影响,它是乡镇卫生院开展日常工作内容的基础环节,与医疗服务、行政办公、财务管理等方面息息相关。随着进行来我国乡镇卫生院的覆盖范围逐渐扩大,卫生院的资产逐渐增多,因此,资产的构成较为复杂。资产管理可以为乡镇卫生院提供良好的设施,提供更好的医疗服务,提高乡镇卫生院的整体服务质量,进而促进乡镇卫生院的健康长久的发展。但是由于卫生院覆盖的范围较广也为其资产管理带来了新的挑战,从现阶段我国乡镇卫生院的资产管理情况来看,我国乡镇卫生院资产管理仍然存在很多的问题没有得到解决。卫生院的资产并不能发挥主最大的经济效益,资产的增值面临困境。因此,要想提升乡镇卫生院的经济效益就需要做好乡镇卫生院的资产管理。将乡镇卫生院的资产管理发挥出其应用的功能,进而促进乡镇卫生院的长久稳定的发展。那么,做好乡镇卫生院的资本管理就需要对现有的资本管理进行更新和优化,进而提升资本管理的效率。

一、乡镇卫生院资产管理的现状

乡镇卫生院主要是由政府组织而成,直接受政府管理,在进行医疗体制改革之前,乡镇卫生院的资产主要是由医院相关部门自行购入,而在医疗体制改革之后主要是由政府补贴、自筹资金等方式所购入。而现阶段我国乡镇卫生资产管理方面仍存在很多问题影响着乡镇卫生所的发展,具体问题如下:

(一) 缺乏合理规范的资金管理制度

现阶段,我国的乡镇卫生所相较于医疗和改革之前已经取得了很好地成绩,但是是一些乡镇卫生所的资金管理制度并不规范,资金管理具有盲目性,没有制定相应的资金规划,出现了资金落实不到位,分配不合理,出现资金不足造成资源浪费等现象。并且相关的支付方式相对落后,信息的等级不完整,信息记录的方式差异性较大,没有相应的监督管理部门,缺少系统的管理制度。甚至有一些乡镇卫生院收入现金,将现金投入

到日常的开销过程中,由于现金不容易进行记录,很容易出现资产管理混乱的现象,同时,也因为现金管理不方便,容易出现相关人员利用职务之便进行违规操作的情况。甚至有一些乡镇卫生所还会出现一个人同时兼顾多个职务的情况,这都为乡镇卫生院的资金管理带来了管理难度。另外,由于我国乡镇卫生院的财务管理方面缺乏相应的规范制度,进而影响了我国乡镇卫生所的资产管理效率。

(二) 单位领导对资产管理的意识淡薄,随意性大

现阶段,我国乡镇卫生院对于资产管理方面缺乏严格的审批系统,资产管理缺乏时效性,随意性较强。一些乡镇卫生院的领导大多都只是重视医院设施的建设,而忽略了乡镇卫生所的资产管理,经常出现经费不足或资源浪费的现象。比如:如果某个乡镇卫生所想要采购一台胃镜,而相关的采购人员没有经过相关的市场调查就进行采购,很容易出现购买的胃镜高出市场价格的现象。如果这台胃镜因为相关人员的操作不当或者水平有效又或者设备故障出现了不能正常使用的情况,就会出现资源闲置的情况,为乡镇卫生事务所造成不必要的经济损失。同时,乡镇事务所购入新设备后的管理工作缺乏监督制度,为资金方面造成很大的风险。比如:购买的设备未建立相关的台账,只是单纯的通过采购人员的记忆进行记录。很容易出现数据的缺失。或者设备收到领导层的口头交代进行外借,没有记录在案,进而出现资源损失。

(三) 会计核算工作不严格不合规

现阶段,我国乡镇卫生院的资产管理大多数都是采取多部门的方式进行管理。并没有单独设立一个部门对资产进行核算,如果各部门之间的资产管理不能共享,就容易出现记录多项漏项的现象,造成资产管理的混乱,具体表现在以下几个方面:

1. 固定资产管理不严格

如果乡镇卫生所在进行固定资产记录时只考虑到购买价格没有考虑到折旧后的价格,就会出现账目上资金相较于实际的

账目偏高的现象。比如：在记录房屋建筑时，原来的房屋已经被拆，而这时账上仍然记录的是原来的数据，或者由于房屋施工的过程较长，不能够开出相关票据，而这项账目就没有办法入账，如果经过很长时间还仍然没有入账就会出现账目不实的现象。

2.往来款项管理不严格

如果乡镇卫生所部门能够即使对应该收款的款项进行催收，如果没有被记录在册，因为一些原因没有将款项收回来，管账的人员期间被更换，就很难发现者比账目，进而出现卫生所流动资产出现亏损的现象。

二、加强乡镇卫生院资产管理的对策

（一）建立合理的财务集中分配管理模式

对资金管理制度进行优化更新能够有效地帮助乡镇卫生院的资金管理提升效率，进而提升乡镇卫生院的长久可持续发展。所以，乡镇卫生院根据当地的发展情况，结合自身的发展情况制定出符合自身发展的资金管理制度。进而避免出现资金管理的盲目性、随意性，增加乡镇卫生所资金管理的效率，发挥出乡镇卫生事务所应有功能，提升乡镇卫生事务所整体的工作秩序。同时应制定出相应的奖惩制度，针对乡镇卫生所中出现的违规行为，进行相应的处罚，为乡镇卫生所资金提供良好的安全保障。对乡镇卫生所的资金收入和资金情况进行严格监督，制定相应的管理程序，确保当天入账的账目当天记录清楚，减少出现糊涂账的可能性，来往账目必须有票据，做到事务所的账目透明化。紧跟时代的步伐，运用信息技术手段改善落后的登记方法。对乡镇卫生所的资金进行合理分配，对相关的资金管理手段进行创新，明确各部门人员的分工，将责任落实到个人，进而提升乡镇卫生院资金管理的有效性。

（二）严格资产管理审批制度，加强财务管理

卫生所应该对相关的资产管理模式进行优化和更新，改变传统的资金管理理念，增加对资金管理理念的认识，了解资金管理的重要性。乡镇卫生院的领导层应该起到榜样的作用，在日常运行过程中爱护医疗设备，避免资源浪费。制定相应的管理制度，将卫生所资产的管理情况与相关人员的绩效奖金相结合，对于资源管理做的好的工作人员给予相应的奖励，对于资产管理工作欠佳的工作人员进行相应的处罚。

（三）培养专业人员，对资产进行明确的分类，便于管理

乡镇卫生所应该制定一个统一的资产管理体系，将各个部门的资产管理进行集合，避免出现账目混乱的现象，制定的管理制度应该具备可操作性。根据不同部门的不用要求选聘符合相关要求的人才，对相关的资产进行统一核算，制定采购阶段的审批制度，制定财务管理责任制度，明确部门与部门，员工与员工之间的责任。确保发生问题是可以找到相关的负责人，避免发生出现问题时推卸责任的现象。同时，借助信息技术平台设计共享平台，将资产管理情况进行共享，方便相关部门进行监督，保证账目信息符合现实，提升乡镇卫生所的管理效率。

（四）加强资产使用盘点与处置管理

第一，乡镇卫生院的领导以及相关的工作人员应该随资产进行定期检查，及时更新卫生所资产清单，保证资产的及时性和时效性。制定资产管理制度，将资产的领用、使用、保管等方面责任到个人，避免出现资产丢失或故障的现象找不到人。

第二，乡镇卫生院应该及时对闲置的资产进行处理，同时，如果工作人员要借用限制的资产必须在审批后进行登记，预防资产的流失。

结语：综上所述，现阶段我国乡镇卫生院资产管理中仍然存在很多问题没有的到解决，要想解决现阶段乡镇卫生院中存在的问题，必须从建立合理的财务集中分配管理模式，严格资产管理审批制度，加强财务管理，培养专业人员，对资产进行明确的分类，便于管理，加强资产使用盘点与处置管理等方面入手，才能进一步优化乡镇卫生院资产管理，推动乡镇卫生院的长久稳定发展。

参考文献

- [1]王桂兰. 乡镇卫生院资产管理现状分析[J]. 智富时代,2018(10):130.
- [2]开海燕. 乡镇卫生院固定资产管理存在问题及对策思考——以桐城市双港中心卫生院为例[J]. 财经界,2020(28):66-67.