

市政工程经济管理要点探析

刘志红

(舞钢市市政工程管理处 河南 平顶山 462500)

摘要：在城市化的发展进程中，市政工程是较为重要的内容，其属于现代化的产物，也直接影响了城市建设的进度。市政工程质量与城市居民的生活质量密切相关，施工单位在市政工程的施工过程中，要对自身的管理水平不断提高，加强管理力度，最大限度的优化资源，降低建设成本，实现市政工程经济管理的最优化。本文主要论述了市政工程经济管理的概述，当下存在的问题，以及今后的优化措施。

关键词：市政工程；经济管理；要点

我国城市化进程在不断加快，人们居住环境日新月异，这些都与城市市政工程项目是分不开的，其是我国经济发展的重要推动力。在市政工程项目逐渐增加的背景下，建设工艺也在进行及时的更新换代。但是在市政工程的施工过程中，受施工环境复杂的影响，施工人员往往不能及时学习前沿技术，市政工程的施工管理受多种不确定因素而存在一定的困难，最终导致市政工程施工效果不达标。在市政工程施工过程中，经济管理是较为重要的，其可以有效的提高市政工程项目质量，为居民提供更加良好的环境，为城市树立正面形象。

一、市政工程的概述

市政工程是建设项目的一种，与市政设施密切相关，是为了与城市的公共设施配套而建立的基础项目。当下，社会越来越重视市政工程，工程所包含的内容较为广泛，例如：排水和污水处理工程、园林绿化工程、道路交通工程、环境综合卫生工程等等。且影响市政工程的因素较多，一般施工的周期很多，种类复杂，投资规模偏大^[1]。

二、市政工程经济管理中存在的问题

1、缺乏施工质量保障

当下，很多市政工程都有着质量不达标的情况，市政工程项目在缴纳了一定量的保护费后，通过转包挂靠，而施工单位为了节约时间和成本进行偷工减料。这样就会导致在施工中很难控制和管理好工程质量，或在非重点环节浪费大量资金，在项目后期一味的节省开支，进而在市政工程的经济管理中出现质量问题。还有的施工单位为了谋求暴利，不认真监管市政工程质量，为了赶工期，或追求经济效益，没有严格的管控材料采购等环节，最终使得市政工程质量不达标。

(1) 缺乏施工成本控制和必要管理

在市政工程的经济管理过程中，没有形成以提高科学、完整的成本管理控制，对于工程中设计到的材料计算、工程结算方式、工程合同方式、承包施工价格等等都未形成统一，也没有在施工前期，做好成本的预算工作。对市政工程图纸计价依

据的不同，会导致最终结果的精确度有所不同，影响施工效果。很多工程承包商只为追求自身利益的最大化，而降低价格，在竞标过程中有策略性的进行报价，出现最终竞标成功的价格偏低。在实际施工过程中，对合同中规定的内容进行肆意改变，这样会增加施工成本的管控难度，为市政工程带来风险。而缺乏成本管控，成本的核算体系不够健全，没有严谨的核算环节，出现施工成本很难进行计算。没有落实成本管理制度，管理多停留在形式上，没有足够的约束力和执行力。缺乏考核机制，没有及时的考核和奖惩市政工程经济管理中的费用，导致资金的使用情况较为混乱，或支出超出预期的情况。

(2) 市场管理力度不足

城市市政工程的建设单位，会因没有充足的市场经济管理经验，导致经济管理效率降低，建设工作很难正常运行。市政工程建设单位中的管理人员都与管理专业人才为主，对市场经济知识的掌握不够，使得建设单位的经济管理模式落后，没有严格的管控好市政工程建设。还有的单位没有落实好各个岗位的职责，出现经济方案审核不到位，常常发生建设事故，严重影响建设单位经济管理。

三、优化市政工程经济管理的策略

(一) 对市政工程质量严格把控

市政工程能够反映城市的形象，也与民生安全密切相关，所以在城市建设的过程中，要重点关注市政工程的安全和质量问题。建设单位的每一位管理人员都要秉承安全第一的原则，在市政工程建设中，重视工程的质量，以保证城市安全和健康发展。对于市政工程中选用的材料也要严格把控，在选用过程中要依据施工标准进行选择，在使用前检测好材料性能，从源头上保证工程质量。施工单位要积极应用新技术，提高自身工艺水平，保障建设材料的应用，以提高工程建设质量。

(二) 建立目标成本管理制度

市政工程经济管理过程中，要保证目标成本核算的正确。在市政工程施工前，要正确的预算成本，控制好成本。在市政

工程施工后要积极、科学的分析成本，合理的节约成本，做到开源节流，防止出现不必要的浪费，在保证工程建设顺利的前提下，尽量减少损失。可将成本管理和核算工作落实达到各个部门中，落实好责任制，并加强对部门成本核算成果的考核。根据各个部门所提供的信息，及时分析资金的缩减和超支情况，不仅要保证施工的质量，还要尽量节约人力和物力，防止出现施工难度大、造价高的问题。

（三）加强管理监督

市政工程的工程量较大，在经济管理过程中难免存在一定风险。此时监督管理部门要落实好监督和管理职能，保证经济监督管理队伍的品德优良，素质高，专业能力强。能够严格执法，明确资金的流动方面，让市政工程能够高效率、高质量的完成。

（四）提供建设单位管理水平

市政工程建设单位要认真学习新时代市场经济管理理念，提高自身的管理水平，提高建设效率，降低建设成本，让城市取得优质的发展。建设单位要将现金的经济管理理念应用到自身的管理模式中，管控好市政工程建设。市政工程建设人员要提高自身综合素质，明确工作职责，对建设人员的工作进行规范，提高工作效率。设计好市政工程建设方案，并严格执行，提高建设工程的安全，防止在市政工程建设中出现安全问题。

（五）提高参建单位重视度

参与到市政工程建设主体较多，各个主体都要参与到经济管理意识培训活动中，提高对项目安全、成本、进度、质量的认识，不仅要实现工程的经济效应，还要实现社会效应。紧密结合好技术和经济管理，技术和管理部门要及时进行沟通，将市政工程有机整合、集中在统一的管理机制中，减少出现施工计划与实际不相符合的情况。

（六）重视经济合同管理

为尽量减少市政工程项目经济管理中问题的发展，就要从思想上加强重视。而经济合同管理工作，可以有效的节约市政工程的经济成本。在订立合同的过程中，经济管理人员要加强对招投标工作的重视，全面管理好市政工程项目价格和施工

物资，落实好合同签订中的各个环节。如果出现合同被解除的情况，要认真对管理人员的责任进行划分，及时根除风险根源，提供经济管理质量水平。

（七）加强后勤保障管理

保证市政工程经济管理工作的主要内容就是后勤保障管理，很多参与到市政工程项目建设中的员工都来自外地，经常会出现拖延结算薪酬的情况，这会严重影响员工的情绪，甚至还会出现市政工程遭到破坏的情况，延误建设工程的工期，也会让城市的形象受损。所以，要做好后勤保障管理，定期发放薪资报酬，防止给企业带来经济损失。

（八）加强施工过程中的控制

市政工程的质量往往取决于工程收尾阶段的施工质量，所以为了提高施工质量，要保障施工人员的专业水平较高。可对施工人员建立标准化的管理和技术准则，让他们的施工水平能够达到统一的标准呢。让施工人员从主观意识出发，认知到质量问题的重要性，可定期组织施工人员进行技术培训工作，还可举办丰富多彩的经验交流会，趣味比赛等等，达到提高施工人员职业素养和专业水平的目的。在施工人员能力提升的同时，也要紧跟市场发展动态，防止出现在采购材料时出现上涨的情况，造成经济管理不便^[2]。

结论：市政工程与社会发展和百姓生活的关系较为密切，在社会发展中具有举足轻重的作用，也是城市建设快速和高质量发展的前提。面对市政工程经济管理中面临的问题，要把控好经济管理要点，建立风险预警机制，管控好成本，让市政工程经济管理工作能够健康、稳定的发展。

参考文献：

- [1] 孙欣,赵文迪.如何有效开展工程经济管理工作[J].科技经济导刊,2017(23):31-32.
- [2] 郭龙.浅议完善建筑与市政工程经济管理体系的相关对策[J].科技经济导刊,2020(06):194-199.