

# 农业银行风险管控现状与对策

刘聪聪

(中国农业银行南阳高新技术开发区支行 河南南阳 473000)

摘要：在当前经济社会快速发展中，银行业成为促进经济发展的基础行业，银行业在开展相关金融活动时除了会获得相关收益，还会必须要承担金融行业的潜在风险。农业银行作为我国国有四大行之一，对于社会稳定经济和谐发展起到了重要的影响，因此必须要对我国农业银行经营风险加以管控和限制，构建完善的风险管理机制和风险管理政策，以此来尽可能减少银行经营所出现风险的问题。本文将对农业银行风险管控现状以及相关解决对策展开探讨，结合农业银行以及我国金融环境的发展趋势，提出农业银行风险管控对策，希望可为我国银行业的快速稳定发展提出参考依据。

关键词：农业银行；风险管控；现状与对策

目前经济发展环境趋于不稳定，利率市场改革以及互联网金融等相关金融市场的影响，农业银行在展开金融活动时风险发生几率以及复杂程度正在不断上升。在这样的经济环境下，农业银行风险管控工作有效性，对于银行的发展地位越加重要。所以必须要结合农业银行实际经营内容，建设合理稳定的风险管控机制，才能够真正解决农业银行在管理中所存在的问题，解决潜在风险，真正为农业银行的快速全面发展打下良好基础。

## 一、农业银行风险管控现状

### (一) 农业银行风险管理体系的建设

当前大部分农业银行以及去支行均已设立了风险管理部门，如果银行机构较小则由主管部门来兼顾完成风险管理岗位工作职能。就目前风险管理部门来看一级风险管理人员储备充足，但二级分行风险管理工作人员较少且从业年限相对较低，经验较少，很难正确把控银行在经营活动中可能遇到的风险事件。特别是对于一些地区支行来说，银行人员结构更小，风险管理人员极为匮乏，同时受教育程度不高<sup>[1]</sup>。基于此农业银行风险体系建设存在大量缺陷，基层农业银行工作人员完善的职业技能，人才储备不够充分，无法真正完成农业银行风险管理任务。

### (二) 风险管理理念及风险管理部门职责

农业银行虽然设置了风险管理部门，但是风险管理工作职能并未得到有效的发挥。以银行所主要从事的信贷业务为例，风险管理工作的核心重点应当放在风险资产重组、转化、清收及处置等方面，对风险资产的事前事中，防范机制建设不够完善，各部门之间无法有效配合，缺乏完善的管理体系以及统一的风险管理沟通渠道，这样就导致风险管理部门需要对所有部门可能会产生的风险加以统一监督管理，在极大程度上增加了管理难度<sup>[2]</sup>。

## 二、农业银行风险管控工作中所存在的主要问题

### (一) 未建设完善的人才队伍

目前广大银行管理者对于风险管控工作重要性认知程度不足，认为风险管控，对于银行业务开展以及业务拓展没有直接的影响，所以银行内部风险管控部门的设立仅仅是为了完成管理规划，没有注重人才队伍的建设，因此目前农业银行从事于风险管理岗位的人员相对较少，且风险管理工作人员年龄偏大，受教育程度偏低，很难正确展开风险管控工作。

### (二) 风险管理意识淡薄

由于农业银行管理人员对于风险管控认识不足，所以从事于风险管控工作的职员也存在认知上面的缺陷，大部分工作人员在展开风险管控时抱有侥幸心理，在工作过程中并未按照业务流程来展开工作，只是按照个人经验以及习惯来完成业务，这样就会导致风险管控工作的展开出现诸多漏洞和问题<sup>[3]</sup>。再加上风险管控工作人员职业素养和职业技能不高，因此为了完成银行上级所布置安排的硬性经营指标，甚至会篡改风险管理制度，扭曲经营行为，从而加速了农业银行风险的发生。

### (三) 风险管理业务技能不符合时代发展

农业银行各级支行自风险管理部门设立以来，就很少对相关从业人员进行业务考核和业务培训。随着经济社会的快速发展，人们对于银行业务种类的需求正在不断增多，因此农业银行在近年来也推出了相应的新产品新业务，所以导致风险种类和风险覆盖面积越加广泛，广大风险管理工作人员，只是按照传统风险管理意识来完成工作，无法顺应时代的发展，所以很难从整体层次把控风险，最终导致工作人员业务素质无法满足工作内容在工作中出现力不从心的现象。因此导致风险管理工作时效性和管理效果都相对低下。

### (四) 未建设完善的风险信息管理平台

目前银行管理部门还未建设完善的风险信息管理平台，下级支行在经营业务开展过程中，可能会从本行利益角度出发对一些涉及信用风险操作风险的安全隐患，出现舆情不能及时上报的问题。不同的经营活动，不同的经营时期，银行所需要面临的风险不同，但目前银行风险管理信息沟通时效性较差，则很难让相关管理工作人员对银行当前的经营业务和经营状态有全面且深刻的了解，因此无法及时排除并解决风险隐患，一旦风险发生后风险问题将会快速扩大，引发不必要的经济损失。

## 三、加强农业银行风险管控的合理对策

### (一) 强化风险管理意识

金融行业属于高风险行业，因此在当前经济社会快速发展的环境下，农业银行必须要加强风险管理意识。首先需要扩大风险管理视野从银行所展开的所有业务入手去全面分析银行在发展过程中所可能遇到的内部和外部风险，将这些风险全部纳入风险管理体系，建设相关阻断政策，从而有效提高管理工作人员对各类风险的统筹协调管理能力，实现无

死角全覆盖的管理模式。其次要加强风险管理深度,风险管理工作并不指示风险管理部门,一个职能部门的工作职责,任何部门在展开相应业务时,都有可能为银行的发展而埋下安全隐患,所以必须要协调好业务发展和风险管理之间的关系,能够确保在各层级职能部门发展过程中建设完善的风险管理体系,所有领导人员以及工作人员都需要对风险管控拥有全面的认识,并且在日常工作中自觉落实。

### (二) 建设合理的风险管理工作内容

风险管理工作方法和工作步骤都需要结合相关法律法规来加以构建,尽可能要求所有工作人员能够按照风险管理工作指导办法来完成日常经营活动,以此来提高风险管控力度增强风险管控效果,最终达到在银行发展中科学化、精细化、规范化的管理策略。

同时还需要完善风险管理组织体系,每一层级的管理和工作人员所需要面对的风险管理工作内容有所不同,而为了达到风险管理意识完全覆盖在银行内部,那么就需要针对每一层级工作人员的不同工作内容来建设相应的风险管理工作制度。首先银行行长是风险管理的第一责任人,行长首先需要具备风险管理意识,能够在日常管理工作中及时发现经营风险,并且在管理工作中,落实构建风险管理制度,真正在银行内部做好风险管理的组织和协调职能。其次为风险管理部门,风险管理部门,作为银行内部最为专业化的风险管理工作者,则需要在风险管理工作中做好模范带头作用,能够结合银行业务的开展,制定相应的管理策略,真正将风险管控落实于银行业务中贴近客户,贴近银行,不断优化风险管理工作有效性。再次为各职能部门主管人员,主管人员在一些特定的时期,需要兼职风险管理岗位职能,所以各部门

主管人员除了要做好本岗位职责以外,还需要负责本职能部门的各项风险监测、分析、报告和处理工作。最后为银行内部各基础工作人员,这部分工作人员虽然对银行风险管理机制的构建设有直接影响作用,但是基础工作人员是面对市场面对顾客的最直接工作人员,能够最为敏锐的感知到市场变化和广大客户的实际需求,所以技术工作人员还需要拥有反馈意见的意识能够为管理者更加直观的提供风险管理资料。

### (三) 加强银行风险管理团队建设

工作人员的工作质量将会直接决定银行风险管理有效性,所以还需要不断加强银行风险管理团队建设,可以为银行风险管理工作提供系统性的培训与学习机会,不断增强工作人员职业技能和工作效率。还可以建设网络沟通平台,邀请风险管理专家对所有农业银行工作人员进行培训,从全方面提高风险管理意识,提高风险管理效率。

结束语:农业银行风险管理现状仍然存在诸多问题,银行管理者必须要重视风险管理的重要性合理建设风险管理工作内容和工作制度,建立科学合理的风险管理团队,从而在银行发展过程中妥善处理风险事件。

#### 参考文献:

- [1]张云仙.对农业银行信贷风险管理的研究[J].现代经济信息,2018(15):288.
- [2]张棚飞.中国农业银行 D 分行个人住房贷款风险管控研究[D].中国石油大学(华东),2017.
- [3]冯静生,王习岗.农业银行风险管控现状与对策[J].杭州金融研修学院学报,2016(06):19-23.