

市政工程经济管理存在的风险及对策研究

刘志红

(舞钢市市政工程管理处 河南 平顶山 462500)

摘要：随着我们国家社会经济的发展和进步，市政项目经济管理开始得到了广泛的关注，但是在实际的工作过程中，有一些市政项目经济管理工作做得并不是很完善，这就导致市政项目经济管理的质量和水平收到了严重的影响。这些问题如果得不到解决，就会导致市政项目经济管理工作在推进的过程中受到严重的阻碍，带来一定的经济损失。针对这样的情况，一定要做好市政项目经济管理工作。

关键词：市政工程；经济管理；存在风险；对策研究

引言：我们国家在改革开放之后，经济发展的速度是非常快的，在这样的大背景下，市政项目经济管理工作就开始收到了重视。市政项目经济管理对于一个国家的发展建设来说是非常重要的，市政项目与人民的的生活和工作息息相关，人们生活水平和质量的提升，使得市政项目也开始朝着更好方向发展和推进。市政项目是社会发展的基础设施，因此做好市政项目经济管理工作是非常有必要的。市政项目与城市的水电有着直接的关系，与此同时市政项目是一项极为复杂的工程和项目，所以说市政项目经济管理工作一定要做好，这样才能确保市政项目可以顺利的进行下去。市政项目消耗的人力和物力是非常大的，所以说做好市政项目经济管理是非常有必要的。在实际的工作中很多部门没有认识到其重要性，这就导致市政项目经济管理出现严重的问题，进而直接影响了市政项目的质量。做好市政项目经济管理是值得我们去深入研究的。

一、市政项目经济管理的含义

通常意义上所说的市政项目所涉及的范围是非常广泛的，其主要包含了城市中的水资源、交通、城市的绿化以及通信和电力等一系列的工程项目，这些项目都是有当地的政府与一些相关的部门和企业进行联系，为当地城市中的居民以及乡镇中的居民提供相应的服务，这些服务和会根据实际的情况以最低的价格或者是以免费的形式为人民群众进行服务^[1]。工程经济学的出现，主要是结合了项目建筑学以及经济学的优点，它可以根据实际的情况对项目进行具体的分析和研究，最终确定其有效性，可以从根本上控制好市政项目的成本，保证市政项目在实施的过程中可以合理的使用资源，使得其可以在规定的时间内完成相应的工作，确保市政项目的质量和水平。市政项目经济管理是利用经济学的方式，对市政项目进行成本上的控制，保证其市政项目的质量、施工的进度以及成本，最重要的可以按照相应的规则制度来完成施工计划，为市政项目以及最后的市政项目经济管理打下坚实的基础。截止到目前，我们国家发展到一个全新的阶段，城镇化建设已经到了非关键的时期，这对于城市化建设的转型具有极为重要的意义和作用。所以说在新时代的背景下，市政项目工程对于国家以及城市的发展来说具有极为重要的意义和作用。

二、市政项目经济管理存在的风险

第一点就是在市场管理中的风险。市政项目与人们生活和工作息息相关，所以说想项目会受到大众的关注度，所以

在这样的背景下，做好市政项目经济管理就变得异常的重要^[2]。可是在实际的市政项目中，没有根据市场的需要做好相应的建设工作，也就是说没有根据市场经济变化进行改变。其中一些市政项目都是当地的政府将项目指定给相应的企业，这就导致失去了原有的公平性。第二点就是在施工建设中的风险。市政项目在施工的时候，会涉及到很多的方面，在加上本身工作量非常的大，其中绝大部分的工作都是在城市中进行的，因此会对人们的生活的工作带来一定的影响，在这样的情况下就会尽可能缩短施工的时间，到但是这样的操作就是直接影响市政项目的质量，很多的市政项目在开展的时候，都会为了避免对城市人员的影响，会在很短的时间内将市政项目的的时间进行压缩，这样就会影响项目的质量和水平，最重要的是可能会对周围的环境造成一定的影响。第三点就是在监督管理中的风险。与世界一些其他的国家相比较而言，我们国家的监理工作还是存在着一定的问题，在经验上存在着的一定的欠缺，与此同时监理在进行工作的时候，干扰的因素是非常多的，这样就会对市政项目造成一定的影响。在加上从事监督管理工作人员的素质还是存在一定欠缺，再加上工作的时候极其容易收到外界因素的干扰，使得市政项目收到一定的影响。

第四代就是在成本控制方面的风险。在进行市政项目经济管理中，成本控制是一项极为重要的工作，因为施工的费用和成本有紧密的联系，所以说需要在合理的范围内合理的使用资金，这样才能体现出项目的意义和作用。

三、控制市政项目经济管理风险的方法和手段

(一) 建立好相应的市政项目经济管理制度和体系

在整个的市政项目经济管理中，最需要做好的就是市政项目质量的工作，因为它直接决定了市政项目的使用以及未来的发展。市政项目在进行招标的过程中，一定要根据实际情况建立好市场营销部门以及相应的设计部门，这样的做的目的是为了确保市政项目可以顺利的进行下去。除此之外，在原本工作的基础上增加一些项目经济管理工作，在企业内部可以建立相应的经济管理的部门，做好市政项目的统筹以及管理规划工作，主要包括成本的预算以及控制，对项目进行检查和验收，所以说一定要建立好相应的市政项目经济管理制度和体系，这对于市政项目以及市政项目经济管理来说是非常重要的。

(二) 做好参与企业的经济管理工作

市政项目工作最为注重的就是施工的质量和水平，一定

要根据实际的情况做好项目质量以及成本之间的关系,使得两者可以处于一个动态平衡的状态,这样做的目的主要是为了防止过度的追赶工期而导致项目的质量和水平收到影响。在整个市场经济的影响下,经济管理一定要紧紧的跟住监督管理工作中的质量以及经济效益,这样做的目的是为了提升市政项目的质量和水平得到一定的保证,进而可以从根本上提升市政项目的经济效益。市政项目在进行的时候,需要有相应的企业参与到其中,这些企业内的员工需要提升意识,提升对市政项目经济管理的认识,在进行工作的时候,一定要做好项目质量的监督工作以及成本控制的工作,这样的工作方式才能够市政项目经济管理顺利的开展和进行下去。最后就是要做好市政项目技术以及经济管理两者结合的工作,在整个的市政项目中,还是会存在很多的问题,这些问题都是因为项目的造价师没有认识到重要性,导致设计方案和实际的情况存在出入,在这样的状态下就需要经济管理工作,确保市政项目可以顺利的进行下去。

(三) 完善市政项目经济管理的诚信制度

市政项目经济管理的进行过程中,诚信制度的建立是非常有必要的,它可以在一定程度上可以规划市政项目经济管理工作,所以说市政项目一定要在诚信制度的辅助下,才能顺利的开展和进行下去,在开展工作的过程中,做好相应的记录工作,与此同时将记录好的数据反馈到相应的负责人进行汇总。

(四) 发挥好相应的职能

市政项目工作在开展的时候,一定要根据项目的实际情况做好合理得分工,特别是在前期的准备阶段,在人员上要做好分工,每一个岗位上的人需要做好本职内的工作,这样可以更好的调动员工的积极性,使得工作人员可以全身心的投入到工作中。

结语:综上所述,市政项目在经济管理的过程中,首要的任务就是做好风险的控制工作,大大提升施工的质量和水平,通过这样的方式可以提高经济收益。与此同时相关的负责人需要提升对市政项目经济管理的认识,正确理解和市政项目经济管理的实际含义以及相应的特点,根据实际的情况对市政项目经济管理进行合理的评估,最大限度的控制好风险,避免由于外部和内部等一些因素给市政项目经济管理造成一定的影响。在进行市政项目经济管理的过程中,一定要对其进行准确的把握,科学的分析市场管理、施工的质量和水平以及施工过程中的具体情况,最重要的是做好成本控制的工作,防止在施工的过程中由于成本的问题对其产生一定的影响。相关的单位和部门一定要做好自己本职内的工作,促使市政项目经济管理可以顺利的进行下去。

参考文献:

[1]李尚,王文红,牛晨亮.分析山区城市道路涵洞设计要点——以承德临空经济西区市政工程为例[J].中国市政工程,2020(05):20-23+113.

[2]夏一岷,王瑜.关于市政工程经济管理风险探析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(16):98.