

加强公立医院经济管理的措施探讨

宋小平

(卢氏县中医院 河南 三门峡 472200)

摘要:在我国医疗卫生体系快速发展的背景下,公立医院有了更加广阔的前景。但是,近年来我国频频发生医患冲突,导致医院在社会大众心目中的形象受损,还在一定程度上破坏了社会和谐。这种情况的发生倒逼公立医院进行改革升级,提升医疗服务水平和服务质量,并促进经济效益增加。公立医院为促进自身可持续发展,要对经济管理制度进行完善,同时,还要加强监督,为社会提供优质的医疗服务。本文主要论述了公立医院经济管理的概述,当下存在的问题以及今后的改善措施。

关键词:加强;公立医院经济管理;措施

随着医疗改革的逐渐深入,社会医疗水平有所提升,而各个医疗机构间的竞争情况变得愈发激烈。尤其是对公立医院而言,面临着很多的发展危机。所以,公立医院来尽快突破,可利用加强经济管理等方式来实现跨越式发展,为今后的可持续运营打下坚实的基础。就公立医院来说,在改进和完善经济管理模式的过程中,要根据市场实际情况,以市场为导向,转变传统观念,达到提升经济效益的目的。同时,还要科学、合理的规划经济管理制度,分配好人力、物力、财力,做到人尽其才,提升医疗服务质量,促进公立医院长远发展。

一、公立医院经济管理的概述

(一) 公立医院经济管理的内涵

公立医院的经济管理是利用货币价值方式等经济手段,来监督和管理医院内部的全部经济活动,其需要顺应医院科学发展和现代经济发展的客观规律。公立医院的经济管理工作主要包含:生产、消费、交换、分配等等,并采取科学的计划对以上工作进行调配。科学统筹企业内部的财力、人力、物力等资源,降低医院内部劳动力和资源的消耗,提高经济管理水平。对于公立医院而言,经济管理工作和自身的经济效益密切相关。其中目标管理、药品管理、财务管理等等都属于经济管理的范畴,财务管理是经济管理工作中的重要部分,公立医院的财务管理部门要管理好医院内部的资金和资源,并注意开源节流,工作人员要加强经济核算工作,做到精打细算。还要严格控制公立医院内部的各项支出,保证组织结构的合理,只有充分利用资金,提高资金利用率,才能保证医院的经济效率。

(二) 公立医院经济管理的主要内容

1、目标管理。在公立医院的经济管理过程中,要有明确的目标管理。我国卫生体系正在进行不断的发展和完善,所以,公立医院也要顺应时代的步伐,优化和调整医院政策。对于公立医院经济管理中存在的不足,要采用科学、有效的措施加以完善,以提高公立医院的医疗服务质量和水平,保证公立医院的健康、长远发展。公立医院在经济管理时,要做好目标管理,来保证经济管理的质量。同时,地方政府也要根据实际情况来为公立医院制定出长远的规划、完善的管理之地和工作目标,保证公立医院发展。

2、财务管理。在公立医院经济管理中,财务管理工作也是十分重要的。财务管理工作是根据国家出台的相关法律政策,来合理的管理公立医院财务物质,分配各项资金的使

用,尽量减少公立医院的开支。在经济管理工作中,要加强对成本核算的重视,要将公立医院内部的管理机制责任落实到各个部门,防止出现职责不明的情况,一旦出现问题,可以找专门的负责人来处理。同时还要认真执行财务决算工作,监督和管理好公立医院的财务。提升公立医院的经济效益,认真分析物质、收入、预算、货币资金等财务管理工作,做好经济预测。

3、药品管理。在公立医院的发展过程中,药品管理工作也起到了重要的作用。药品管理是重点统计医院的药品,在很多公立医院中常常会出现药品管理不合理,以药养医的情况,尤其是在小型医院更为明显,在总业务收入中,有一半以上多事药品和药品技术收入,而大型医院也会达到40%。这种情况不但会影响药品管理的效率和质量,还会阻碍公立医院的发展。所以,公立医院要加强监督和管理药品,提升管理效率,将药品收入占总收入的比重控制在合理的范围内^[1]。

二、公立医院经济管理中存在的问题

(一) 公立医院的成本管理较为随意

当下,我国很多公立医院在成本管理制度上存在一定的缺失,导致成本管理过程较为随意,无法合理配置医疗资源,公立医院的经济效益平平。公立医院的管理人员并未准确的分析出医疗行业的发展前景,而是过于盲目的扩张规模,最终出现经营费用严重超出预算,固定资产闲置的情况。在此情况下,公立医院内部的医疗水平以及工作人员的业务水平都无法得到提升。还有部分公立医院为追求创新,采购昂贵的医疗设备,但它们的应用范围有效,这在无形中提高了医疗成本,也造成了公立医院资源的浪费。

(二) 公立医院间竞争激烈,缺乏专业人员管理

近年来,我国经济发展速度较快,医疗行业水平也得到了很大的提升。在医疗市场不断扩大的背景下,各个医院间的竞争情况也变得激烈。而公立医院的发展受外部市场环境因素的影响较大,公立医院为保证长远发展,就要做好与时俱进。在我国公立医院的领导结构的管理岗位中,大部分由教授、专家、技术人员构成,但管理人员都是医学专业的,很少有学习经济管理学的。领导人员也没有丰富的经济管理精要,导致公立医院的经济管理理念较为传统,无法适应新时代。还有的公立医院经济管理团队的素质平平,所采用的管理方法无效。

(三) 财政监督薄弱,无法反映经济信息

我国在改革开放的初级，所采用的管理方式是计划经济，所以，在公立医院中很少有健全的监督管理制度。但随着改革开放的进行，医疗制度改革，公立医院开始重视经济管理。但是受到财务监督薄弱的影响，很多公立医院在经济管理中，对设备购买和财务收入等情况不能进行准确的评估。也不能及时分析收入和支出情况，导致公立医院内的收支不平衡。

（四）公立医院经济管理理念落后

在以往医保没有普及的时代，就医人员是公立医院的主要来源。很多公立医院经济管理人员的思想还停留在那个时期，在时代不断进步下，医院间的评判标准也出现了差异，这种观念上的滞后很难提高公立医院的经济效益。公立医院经济管理人员的理念落后，还会导致医疗服务模式单一，难以满足当代大众的需求，仅仅通过患者就医很难提高公立医院的经济收益^[2]。

三、加强公立医院经济管理的措施

（一）以新的理念落实医院经济管理

在我国医改逐渐进行的过程中，公立医院要顺应时代发展进行转变，想要提高自身经济效益，就要用创新的眼光来对传统的经济管理理念进行改革。通过丰富经营手段、扩宽医疗范围、改进管理思路的方式，来提升公立医院的经济效率。公立医院可在运营中利用逆向思维，在闲时退出反季医疗付来提高收益。还可根据患者不同的休息时间来开通夜诊通道，根据不同的就医人群采取不同的措施来错峰就医。公立医院还可以与社区、乡镇等卫生机构合作，落实医疗下乡，合理分配资源，完善出现的问题。

（二）强化财务监督工作

在公立医院经济管理中，财务监督工作是基础，也是关键部分。财务监督工作要转变思维，发挥独立性和专业性。在日常工作中，根据公立医院的特点和发展需求，来扩宽创收途径，创新工作方式，保证管理思维的正确，以达到提高经济效率的目标。可以转变管理观念，监管控制管理过程，有效规避风险，尽量减少经济损失。还要有效分析经济管理流程，提高资金组织效率，保证资金筹集的合理。

（三）树立成本意识，加强人员培养

要在公立医院中营造良好的管理分析，采取有效措施降低运营成本。将成本管理责任化，细分到公立医院内部各个科室，让每个医护人员了解自身职责。提升公立医院补偿能力，完善补偿机制，发挥自身优势有效整合好资源，以提升医疗服务质量。公立医疗内部也需要建立高素质的专业管理团队，加强培训专业知识和技能，提高经济管理水平。

结论：公立医院内部管理人员要增加对经济管理工作的重视，并采取科学有效的措施对经济管理中存在的问题进行解决。相关工作人员要树立良好的管理意识，掌握医疗市场运营规律和管理知识。公立医院要选拔优秀管理人才，保证自身在市场中的优势。

参考文献：

[1] 钟晓琴.基层公立医院经济管理工作存在的问题及对策[J].经贸实践,2018(16):91-93.

[2] 赵晶.浅议在新时期如何加强公立医院经济管理工作[J].科技经济市场,2018(04):138-139.