

# 企业采购成本管控存在的主要问题及对策措施

王怀彬

(郑州煤炭工业(集团)有限责任公司供电分公司 河南 郑州 452371)

摘要:物料采购是企业经营的重要组成部分,关系到公司的健康可持续发展,目前在控制公司采购成本方面存在一些普遍的问题,制约了其功能的充分发挥,因此对公司采购成本进行控制具有重要的现实意义。本文在分析控制公司采购成本的重要性的基础上,分析了影响公共采购成本的因素,探讨了现行成本控制中存在的问题。并提出措施以加强公司收购的成本控制,以便为公司加强公司采购的成本控制提供有价值的参考。

关键词:采购成本;成本管控;企业管理

引言:毫无疑问在公司的各种经济活动中收购活动非常重要:如何管理和控制公共采购成本对于促进公司的经济活动和提高经济效益非常重要。如何将生产成本降低到最低限度,降低采购成本是一种有效的方法,降低和控制公共采购成本也可以间接提高公司的经济效益,提升生产效率。改善公司的管理水平,增强企业在市场经济中的竞争力。因此,对公司而言,分析和利用合同成本非常重要。

## 一、企业采购成本管控存在的问题

### (一) 采购理念尚未形成

从公司采购物料是一个多方面的需求,这不仅是公司采购部门的工作,而且还涉及生产、设计、销售、质量检验、售后和公司融资。目前,许多公司尚未进行采购材料所需的事先预算和批准,还没有形成标准化,系统的批准和预算流程,从而导致产能过剩或库存不足,或者质量出现问题。许多企业还没有建立完善的内部公共合同控制体系,缺乏企业文化建设,没有形成并购观念,对公共采购的意识不强,不重视购置成本的控制,此外,许多公司缺乏采购过程所需的购置和预算的批准管理,采购材料的采购计划不足,采购过程过于简单和情绪化,以及供应商缺乏文件管理和评估机制,造成内部的采购成本失去管控。

### (二) 企业采购人员业务水平不高

在收购公司的过程中,采购人员需要具有专业知识和专业技能。但是,业务经理通常不注重采购人员的专业管理。采购工作通常交付给尚未接受专业知识和专业管理培训的人员。他们还没有足够的了解企业,这使得公司所购买材料的质量难以保证,材料成本表现低下,从而增加了采购公司的成本,采购过程中遇到特殊情况,采购人员无法及时提出有效的合理化建议,可能给公司造成巨大的经济损失公司必须对采购人员进行职业道德培训,不仅提高他们的思想素质和士气,还可以提高业务水平,为公司创造更大的价值。

### (三) 采购管理制度不健全、执行不力

由于采购工作对公司非常重要,因此公司各级领导和员工必须予以充分重视,公共采购必须遵循“优质,低价,服务公司”的原则,全面考虑客户情况为了获得高质量的合同,一个坚实的公共采购体系必不可少,例如,一些公司缺乏对收购人事活动的审计监督,从而导致公共采购人员的腐败以及公司资产严重流失。

### (一) 健全管控体系,树立正确的采购理念

公司必须建立合理的管理和控制体系,规范采购人员的

业务流程,并有效地应用人事公司的进度管理,以提高采购人员的工作效率,确保有效降低材料成本。公司应加强文化体系建设,提高采购人员服务的认识,并向世界 500 强公司学习服务理念,采购部每天和每周必须任命专门人员进入生产部门,与销售、质量控制和生产工人合作,准备第二天需要的材料,满足新一天需要的材料,并形成工作日志,哪些物料短缺,我们必须计划生产,采购部门必须与生产、销售、物流和财务部门合作,根据公司自身的生产经营和销售情况制定合理可行的采购计划,并具体规划生产流程。根据公司的战略政策制定本季度的年度战略目标,根据研发、生产、销售和财务部门的合理建议,买方人员应设计补救措施以应对紧急情况,以避免不必要的损失,制定应对紧急情况的补救措施,避免不必要的损失。

(二) 提升企业采购人员业务能力,加强企业采购人员的职业道德培训

企业采购流程需要专业的人才来完成,采购人员必须具有较高的业务能力和丰富的采购经验,如若采购过程中发生特殊情况,公共采购人员可以及时提出合理化建议,以减少可能的经济损失。企业要想采购人员根据保质保量完成采购任务,需要对采购人员进行相应的专业培训,使采购人员能够熟悉采购和采购谈判的知识。这样采购人员就不会与供应商的各种口头技巧和商业陷阱相混淆,并且清楚地区分了供应商提供的重要信息的真实性,从而降低了购买成本并争取最大的利益。同时,公司还应该提高采购人员的思想和道德素质,合格的公司收购人员必须具有高度的责任感,以便更好地完成公司的采购工作。

(三) 制定严格的采购管理制度,提高采购制度的执行力

### 1. 章制度建设

完善的规则管理系统,如“供应商选择制度”,“经济地段聘用制度”,“员工职业规范”等,可以为采购工作提供标准指导,限制人员的聘用工作,从而提高公共采购的经济利益。在特定的业务运营过程中,所有聘用都必须严格遵守现有的规章制度,任何人都不能被授予特权。采购制度的完善与否决定了公司资产偏离现象是否可以消除,公司是否可以及时建立招标制度,制度的建立必须使招标程序公开透明,具有竞争性,使公司可以购买高质量,低成本的原材料。在投标之前,公司必须做好准备,了解公司的需求,了解市场情况,还可以了解竞争对手的情况,确定公司可接受价格的

上限和下限。可以通过互联网平台发布招标指数公告,这不仅可以节省人工成本,而且可以更有效地满足需求,了解市场和行情。根据竞争对手的情况,确定公司可接受价格的上限和下限,并达到既定规模又按标准办事的目标,不仅可以节省人工成本,而且可以提高效率。

### 2.对整个合同过程实施监督,强化执行

选择目标公司后,公司必须指定合同专员来按时与目标公司签订购买合同。必须严格按照合同条件进行交货、运输、验收、付款结算,避免因生产外部分支机构而产生不必要的费用,在生产经营过程中,监督是无处不在的,有必要分离不兼容的任务。申请与批准分离,咨询价格与供应商选择分离,供应商与验收入库职责分离,授标合同的签署与执行的分离,采购与仓库的分离,产品接受与记录相关的会计分离,同时,采购产品的成本绩效也是主要的监管对象之一。计入业务人员的绩效考核是必须的。

### 3.奖励、惩罚制度的建立

公司还可以确定每个业务部门的目标,制定控制公共采购中科学系统的成本目标,并且应注意目标的制定必须与现实相符,并且负责人应认为努力后才能达到目标,根据确定责任的目标,进行绩效考核,制定奖惩制度,以调动员工的积极性。

#### (四)建立完善健全的采购制度

为了加强对公司公共采购成本的管理和控制,有必要建立一个健全的公共采购体系,在公共采购体系中,公司必须明确规定投标书的建议和批准过程。制定合同计划,履行合

同中的责任服务和相关职责,并明确公司供应商获取和访问方法的有关规定,建立并不断完善供应商文件和访问系统,加强对供应商文件的管理,公司必须建立相应的评估和档案评估机制,为了加强供应商之间的良性竞争,公司可以从供应商的动态调整中选择最合适的供应商,此外,还必须建立公司物料价格档案和相应的价格评估系统。同时,根据采购人员获得的不同价格,作为人员采购公司在采购过程中的价格参考,本文分析了形成价格差异的原因,并仔细、详细地分析了供应信息公司定期收取价格,最后进行合理评估,为公司采购人员更好地完成采购工作,降低采购成本,提高公司经济效益提供参考。

结语:简而言之,公司必须将采购成本的管理和控制作为成本管理的重要组成部分,提高全体员工的意识,从身边开始,从小事做起,避免浪费采购商品;我们必须逐步建立合理完善的合同管理和控制体系,结合内部风险控制措施,使公司的购置成本能够控制成本,不断提高的知识水平,并利用先进的管理经验使公司立于不败之地。

#### 参考文献

[1]甄丽丽.试析乳品企业原辅材料采购与使用的成本费用管控点[J].财经界,2020,(15):76-77.

[2]李敬锋.供应链管理体系下制造业采购成本管控的探讨[J].中国乡镇企业会计,2020,(04):127-128.

[3]段子珺.航空制造企业加强材料采购成本管控的路径研究[J].中国产经,2020,(06):133-134.