

医疗卫生单位财务管理存在的问题与对策

张留锁

(汝南县基层医疗卫生单位财务管理中心 河南 驻马店 463300)

摘要:新医疗体制改革正在深入推进发展,医疗卫生单位建立健全财务管理制度是新医改的重点关注内容。但在当前情况下,我国很多医疗卫生单位财务管理方面还存在一些问题,亟待我们针对各项财务管理问题去解决完善。本文以医疗卫生单位财务管理工作为研究内容,探讨医疗卫生单位财务管理方面存在的漏洞,并提出解决问题的对策。

关键词:医疗卫生;财务管理;问题;对策

引言:医疗卫生单位承载着社会医疗事业发展的重任,提升其内部的管理职能,发展医疗卫生单位现代化管理能力是不错的选择。财务管理工作,作为医疗卫生单位内部运营管理中的核心构成,它的有效运转影响着医疗卫生单位发展的总体大局。通过对我国医疗卫生单位内部财务管理情况的梳理与分析,发现很多医疗卫生单位在财务管理中存在较多的共性问题,这些财务管理问题的存在影响着医疗卫生单位的扩大在发展,需要我们去关注并予以解决。

一、医疗卫生单位财务管理方面存在的问题

(一)对财务管理的重视性不高,经费支出及报销手续不够规范

财务管理工作作为现代化管理的核心要素,历来被社会各界所普遍重视。在很多医疗卫生单位中,由于管理体制僵化的问题及管理层级划分不明确的问题,导致他们对医疗单位的财务管理并不重视。重点体现在以下几个方面:一是财务管理制度不健全,财务机制僵化落后。一些医疗卫生单位的财务管理工作,还停留在医改前的旧模式,其内部财务管理工作还在因循守旧,没有根据新医改的要求去改变财务管理制度。很多单位的财务管理制度没有清晰的工作流程,没有对财务运营的情况做出必要的财务预算与风险评估,一旦出现财务风险时,就会面临资金短缺不足的情况。并且,一些医疗卫生单位的财务风险评估没有做到位,当内部出现资金链不稳定时,就会发生资金风险问题,导致医疗单位的相关财务运营工作效率降低或是停滞。二是很多医疗卫生单位的经费支出及报销手续不够规范。众所周知,一家单位的经费支出要在合理阈值区间运行,并且需要符合单位的财务预算。但是现实中,很多医疗卫生单位的经费支出并没有结合财务预算制度,存在超支超用的问题。而且一些医疗单位的报销手续不规范,存在发票抬头书写不规范、报销凭证与实际支出不符等问题,存在空头手写单据报销及无支出报销等问题,这就造成财务资金流失及贪腐等严重问题。

(二)资金预算工作不到位,缺乏规范的固定资产管理

在一些医疗卫生单位的财务管理工作中,单位的财务资金总是面临不足的问题。这种问题的成因多来源于其自身的财务预算不足。财务预算保证单位合理运营的必要工作。但在很多医疗卫生单位内部,他们对财务预算不重视,总会出现医疗资金不足的问题,如医疗器械的超支采购,医疗药品的超额采购及公费支出的超标等,很多医疗项目因资金不足而受到严重影响。此外,一些医疗卫生单位对固定资产不重视,财务人员在固定资产盘点时总是缺乏责任心,造成漏

点、少点的问题。在登记固定资产时,也容易发生缺项及盘点不清的问题。因固定资产管理不到位,就会产生固定资产贬值及损坏等问题,给医疗单位整体财务管理工作带来一定损失,影响医疗单位的稳定发展。

(三)财务人员素质有待提升,风险控制没有有效机制

在财务管理工作中,财务管理人员的工作素质决定着财务管理工作成绩的高低。在一些医疗卫生单位,因单位内部财务管理制度不严格,一些财务人员的工作素质也存在问题。有些财务管理人员的专业性不强,在具体财务管理工作中完成财务工作的效果不甚理想。一些财务人员的工作态度不认真,工作积极性不高,对医疗单位的财务管理并不重视,常常出现工作上的纰漏给医疗单位的财务管理带来一定麻烦,有时会出现财务贪腐等。此外,因财务管理制度不健全等因素的影响,很多医疗卫生单位的财务风险控制工作做的不到位。一些医疗单位因财务预算不充足,导致应对突发性财务支出时没有足够资金去支持,造成医疗单位整体发展项目资金的短缺,严重时会影响医疗单位的整体运营。

二、医疗卫生单位财务管理存在问题的解决对策

(一)提高财务管理重视程度,规范财务各项规章制度

要想改变医疗卫生单位的财务管理问题,就要从财务管理制度这一根本性因素着手,设计科学的、现代化财务管理制度,提高医疗卫生单位的财务管理重视性,严格规范各类财务规章^[1]。一是要加强顶层财务管理设计,要着手建立财务整体管理制度,将财务预算、财务决算、财务风险把控、资产管理等各项财务组成要素制定清晰,将财务管理工作分化成不同单元,要求各科室财务管理人员要严格遵守。要建立第一负责人审核制度机制,保证财务科室执行财务制度严格有效。二是要重点规范细则性规章制度,要求每一项财务报表要做到账目清晰。医疗单位可以采购财务专业化办公软件去辅助财务管理工作,保证医疗单位每一项财务项目资金进出合规合法,防止人为修改财务数据及财务报表。此外,要重点规范各类经费支出项目及报销手续凭证。财务人员在履行职责时要严格规范,在审核内部项目支出时,要首先结合财务内部的预算报表审计使用经费,保证各项支出的有序合规。在审批报销手续时,要依照财务审批流程执行,做到票据与支出对等、入账与出账对消的原则,要重点保留报销票据的原始凭证,方便后续核查监督留用等。

(二)做好做足财务预算工作,加强固定资产盘点管理

要保证医疗卫生单位的资金充裕及财务支出有序,就要在财务预算方面加强内部管理,提升财务预算的合理性及科

学性,并在固定资产管理方面,加大监察管理力度,加强固定资产盘点管理工作^[2]。首先,财务管理者要综合统计好医疗卫生单位的各项经费支出情况,细化到每一科室、每一项项目上,保证对整体资金用度有全面的了解。在资金调度上,要统一化管理,把财务资金细分清晰,让资金支出合理调度,防止超额超标资金使用,造成资金短缺问题出现。要及时开展月度、季度、年度财务资金审查工作,保证预算资金在合理合规调度使用。同时,财务管理部门要重点做好并加强固定资产盘点工作,坚持“盘的准确才能管理明白”的工作原则,对单位内部的固定资产执行编号登记制度,详细记录单位内部每一项固定资产的使用现状、使用人、固定资产的折旧率等细则,要求各科室对缺少及损坏的固定资产做出合理解释。在固定资产管理方面,财务管理人员要把固定资产进行系统分类,把使用类及闲置类固定资产区别管理。对待日常使用类固定资产,要制定用度计划,保证财务经费及时供应满足固定资产的采购及修补。对医疗单位的闲置固定资产,要公开透明管理,可以将闲置固定资产去变现及租赁,为财务管理工作创造固定资产的附加值回报,让闲置的固定资产及时折现,为医疗单位整体运营提供资金。

(三)提升财务管理人员综合素质,建立完善风险管控机制

针对医疗卫生单位财务管理方面存在的问题,要着手从提高财务人员的综合素质入手,并结合财务工作实际去建立完善的风险管控机制。一是要重点加强财务管理人员的业务培训,帮助他们建立科学的财务管理意识。要结合现代财务

管理的各项专业要求,对财务管理人员进行业务培训,从办公软件到财务守则等多方面进行培训梳理,以建立专业化的财务管理团队为目标,进行多角度考核。要提高财务人员待遇,结合医疗单位绩效去设计考核方式,激发财务人员工作积极性与个人责任心,让他们提升专业素养。定时定期组织财务人员进行专业化培训,学习国内外财务管理制度,提升工作效率。二是要督促财务管理人员结合单位实际,去建立完善的财务风险管控机制,统一化管理医疗单位财务业务经营。要求财务人员定期对医疗单位各项财务支出做评估,对经营项目做审计,提高单位运营及项目执行的安全性,并针对医疗单位未来财务计划做出统筹规划。

结语:医疗卫生单位是新医改的重点管理对象,医疗卫生单位管理现代化有助于提升社会医疗事业发展的综合水平。当前,我们要结合医疗卫生单位管理问题去制定系统解决方案。从财务管理制度建设入手,加强医疗单位各项财务规章建设。同时,我们要认识到医疗卫生事业的发展趋势,要保证医疗卫生单位制度建设、体制建设结合时代发展,着手建立专业化的财务管理团队,以提升医疗卫生单位的整体管理水平,发展医疗卫生单位事业。

参考文献

[1] 李武德.浅议基层医疗卫生机构财务管理的现状及措施[J].农村实用技术.2019(01): 13.

[2] 李秀芹.基层医疗卫生机构财务管理制度存在的问题与解决对策[J].中国市场.2019(12): 6.