

关于乡镇卫生院卫生经济管理若干问题的探讨

郑清舟

(汝南县梁祝镇卫生院 河南驻马店 463300)

摘要:随着时代的进步,科学的发展,我国国民生活质量不断在提升,引起,人们对与自身的健康状态越来越重视,进而带动了医疗水平的发展,同时,对于医疗水平也有了更高的要求。但是,现阶段我国乡镇卫生院的经济管理中还存在着很多的问题,不利于乡镇卫生院的可持续发展。基于此,本文针对乡镇卫生院卫生经济管理若干问题进行探讨,进而推动乡镇卫生院的发展。

关键词:乡镇卫生院;卫生;经济管理;问题。

引言:乡镇卫生院具有公益性的性质,它是国家为了解决乡村医疗问题所建立,主要为乡村人民提供医疗服务。而随着我国新农村和做医疗的不断深入,乡镇卫生院在其中起着十分重要的作用,而在乡镇卫生院中经济管理在其中占有很大的比例,可以说是乡镇卫生院的核心内容。因此,对乡村卫生院的卫生管理支队进行优化和更新已经成为了乡村卫生员新的发展形势。根据我国现阶段的乡村卫生院的主要工作内容可以看出,羡慕将诶段我国乡镇卫生院的大部分工作中心还是在医疗建设上,但是对于其财务管理工作方面并不重视,这样的做法将对于卫生院的可持续发展埋下隐患,不利于卫生院的可持续发展。这就需要卫生院根据自身所在的地区的实际发展情况,制定出符合自身发展的经济管理方案,进而提升乡镇卫生院的财务管理效率,提升经济效益,对卫生院的卫生经济管理方法进行优化与创新,提升卫生院在百姓中的声誉,增加社会影响力,提升卫生院自身的综合实力,进而推动卫生院的可持续发展。

一、在卫生经济管理角度下掌握当前国内乡镇卫生院的基本状况

现阶段,随着时代的进步,科学的发展,我国的经济发展得到了显著地提高。这带动了我国各行各业的发展,医疗行业也不例外,也取得了很大的进步。但是,现阶段我国乡镇卫生院中仍然存在很多问题没有的到解决。在实际的发展情况中,主要存在的问题还是在乡镇卫生院的经济管理水平上,由于我国卫生院的经济管理水平还达不到标准,影响了效率,进而在很大程度上限制了我国乡镇卫生院的发展。同时,还存在着城市和乡镇的医疗水平上的严重差异问题,当遇到大的疾病时,乡镇的医疗设施以及医疗水平根本达不到看大病的水平,耽误了最佳治疗时间,发挥不了乡镇卫生院的最大作用。一旦人们发自按卫生院的水平比如周五的医疗机构时,大多都不愿意多浪费时间,而是选择到医疗设施更好的医院去,长此以往,乡镇卫生院将面临生存危机。因此,乡镇卫生院应该进一步加强对医疗设施的投入,引进先进的医疗设备,加强对乡镇卫生院的经济管理,进而提升在农民心中的地位,促进乡村卫生院的可持续发展。

二、总结乡镇卫生院在卫生经济管理过程中存在的问题

(一)缺乏充足的国家财政补偿,无法实现乡镇卫生院的资金周转

现阶段,我国乡村经济还远远落后于城市经济,即使我国已经推出了很多的政策,带动乡村经济的发展,但是仍然

无法在各个领域做到合理分配资金,根据相关数据显示,我国乡镇卫生院的卫生经济管理方面仍然存在很多的不足,尚需要进行解决。因此,基层政府需要继续在医疗行业中加强资金的投入,确保乡镇卫生院可以满足人们的需求,进而提升乡镇卫生院的经济效益。相关的资金投入管理部门重视收支差额的补充,然后将所受到的金额作为后面的评定标准,这样的资金投入方法很容易出现误差,没有办法将各个乡镇卫生院的补偿做到合理分配,很容易出现越来越大的收支误差。进而影响到西安华镇卫生院的经济效益。随着我国对医疗进行改革后,将所有的乡镇卫生院所用的药物价格进行统一,而这样的做法更加限制了经济不发达地区的经济效益。

(二)资金制度不合理使得资金闲置浪费

现阶段,我国大部分的乡镇卫生院只是重视乡镇卫生院的医疗建设,对于乡镇卫生院的经济管理并不重视,很容易是经济管理方面出现问题,甚至一些乡镇卫生院都没有设置相应的财务管理部门。另外,还有一些医院中的财务部分都是有一个人来完成,这些方法都不利于乡镇卫生院的发展,由于其经管理方面缺乏一定的科学性,限制了乡镇卫生院经济管理的效率。由于一些乡镇卫生院对于基金的投入缺乏合理的规划,因此,很容易出现资金投入的盲目现象,常常出现所购买的设施用不上造成资源浪费的现象。

(三)收入结构失衡导致发展能力不足

现阶段,我国乡镇卫生院基本上都会存在着资金不足的情况,因此,卫生院要解决这种情况时,通常需要自主经营自负盈亏,这将不能够对乡镇卫生院的自身发展得到保障。在实际的发展过程中,卫生院若是始终依赖于国家发放的财政补偿很容易造成卫生院收入失去平衡的现象,进而很容易使乡镇卫生院的管理失去应有的功能。而近些年来,我国的乡镇卫生院基本上都从普通的医疗机构转型成了综合的卫生服务机构,除了少量的中草药外都利用零误差的销售模式进行销售,且这些卫生院的主要经济来源已经不再是传统的药品销售。

三、改善我国乡镇卫生院经济管理质量的针对性措施

(一)实施财政补偿制度,尽可能保障经济的收支平衡

现阶段,我国乡镇卫生院应该建设相关的补偿制度,进而保证经济管理的科学合理性。首先,将卫生院的财政收入作为主要的核心,然后对收入数据与支出数据进行统计,比如进行季度年度的核算工作,然后根据统计后数据的分析结果进行财务分配。其次,进行经济管理的评估制度,了解财

政的支出情况,然后进行正确的经济管理方法,进而提升卫生院的经济效益。最后,引进先进的医疗设备,增加医疗资金的投入,进而提升医疗服务的效率。

(二)实现经济管理模式的创新,最大化改善经济管理水平

乡镇卫生院要想提升经济效益,就需要提升卫生院的经济管理效率,在进行经济管理的同时用该考虑到卫生院的社会效益,明确乡镇卫生院的观念,根据观念,确定乡镇卫生院的发展方向,根据发展方向制定享用的管理模式,达到除符合自身发展定位的品牌,宣传品牌形象,让人们了解自身卫生院的品牌形象。同时,应该对乡镇卫生院的内部运行机制进行优化和完善,卫生院要想有可持续的发展,不能仅仅依赖国家的支持,还应该将自身的内部机制发挥到极致,进而推动自身的可持续发展。加强对卫生院经济管理的监督,制定相应的奖惩制度,顾一凡卫生院的医疗服务,对医疗服务的各个环节进行监督,确保医疗服务质量,增加人们的信任感,打造良好的口碑,提升卫生院经济管理的效率,推动卫生院的可持续发展。

(三)提高会计人员的素质和道德

相关管理部门根据当地乡镇卫生院的发展要求,对相关人员进行培训,提升案的职业素养以及专业知识,进而提升会计人员的综合素质,提升财务管理能力,制定相关的考核制度,确保对会计人员的培训更加有效,保证会计人员符合相关的发展要求,针对不同科目进行不同形式的考核项目。针对不同类型的会计工作进行管理制度,杜绝出现相关人员

利用职务之便造价的现象。

(四)重视监督机制的建立

现阶段,我国乡镇卫生院的财务管理工作不符合相关标准,没有秩序性,很容易出现账目上的混乱,进而出现误差,甚至会造成很严重的账目亏损。因此,需要针对这种情况,制定相应的监督管理制度,保证财务管理工作的规范性,避免出现由于账目混乱发生财务亏损问题。

(五)建立阳光采购运行机制

建立阳光采购运行机制可以有效地解决乡镇卫生经济管理中采购中出现的问题,建立严格的采购流程,选择合理的采购渠道,制定几厅审批制度,通过民主投票的方式进行采购渠道的选择。另外采购过程中必须对单据进行妥善保管,对数据进行详细记录。

结语:综上所述,我国现阶段的乡镇卫生院经济管理上仍然存在很多问题没有的到解决,在实际的经济管理过程中应该实施财政补偿制度,尽可能保障经济的收支平衡,实现经济管理模式的创新,最大化改善经济管理水平,提高会计人员的素质和道德,重视监督机制的建立,建立阳光采购运行机制,才能够更好的促进乡镇卫生院的经济管理效率,进而促进卫生院的可持续发展。

参考文献

[1]商晓华. 乡镇卫生院卫生经济管理若干问题的探讨[J]. 中国市场,2019(22):125+133.

[2]陈大芳. 分析乡镇卫生院卫生经济管理应把握的问题[J]. 纳税,2017(19):59.