

# 基层事业单位财务管理水平提升策略探讨

董景赞

(登封市公路管理局 河南 郑州 452470)

摘要：随着我国现代化建设不断深化，经济体制改革进入攻坚期，改革的重点逐渐由城市转向农村，越来越多的视线聚焦到基层的经济体制改革。基层事业单位是我国服务群众的第一线，如何提升基层事业单位的财务管理水平，提高管理的效率，真正的将“好钢”用在“刀刃”上，切实为人民群众解决最关心关注的问题，是基层事业经济体制改革的重点，也是助力脱贫攻坚，确保按时打赢脱贫攻坚战的重点。

关键词：基层事业单位；财务管理；提升策略

我国传统的学而优则仕的文化思想，使得我国广大的人民群众形成了敬畏仕途的心理，一定程度上形成了事业单位自身的优越性，也是形式主义滋生的原因之一，这使得我国基层的事业单位过于自信，在经济体制改革上没有认真的贯彻和落实，使得我国基层的事业单位在一定时期，其财务管理水平都存在的问题，一定程度上造成了经费的滥用和浪费<sup>①</sup>。因此，进行必要的经济体制改革，探讨基层事业单位的财务管理策略，提高基层事业单位的财务管理水平，已经是势在必行的事，必须要进行一次彻底的体制改革，加强对基层事业单位的财务管理人员进行相应的培训和学习，提高财务管理人员的管理水平，才能改变当前的现状，扭转当前的基层事业单位财务管理形式。笔者认为，可以从以下几个方面进行入手。

## 一、帮助管理者树立科学的财务管理观念

在基层事业单位的经济体制改革过程中，要提升基层事业单位的财务管理水平，首先必须要从其管理人员进行入手，改变管理人员的观念，帮助基层事业单位的管理者树立科学的财务管理意识。在李幼斌版电视剧《亮剑》中，李云龙最后作报告时，有一个非常有道理的结论，战斗英雄的出现，都是以多人为单位而出现的，很少会出现孤单英雄，这充分说明了领导者的重要性，在基层事业单位的财务管理水平提升中，首先也要从管理者进行入手，通过科学专业的培训教育，改变管理者的财务观念，提升财务事业单位管理人员的财务管理水平。

例如，在我国当前的基层事业单位之中，还存在着一些管理者思想观念陈旧、文化水平不高的现象，虽然随着用人制度的逐渐规范化，这种现象得到了缓解，但是在一些落后偏远地区，这种情况仍然存在着<sup>②</sup>。因此，必须要从改变管理者的观念进行入手，只有管理者的观念改变，才能在工作中以高标准严要求下面的工作人员，帮助工作人员形成良好的财务观念，养成良好的财务管理习惯，在工作中认真负责，逐渐改变基层事业单位的财务管理状况，从而提升财务管理

的水平；此外，由于管理者文化程度不高，还需要加强对管理者的专业知识培训，不断提高管理者的财务管理水平。

## 二、健全财务管理制度，优化财务管理流程

对于基层事业单位的财务管理水平的提升，还可以从健全财务制度，优化财务管理流程进行入手。在管理人员具备了科学的财务管理观念，掌握了专业的财务管理知识以后，虽然会对基层的事业单位形成一定的影响，改善当前的基层事业单位财务管理现状。但是，因为我国庞大的人口基数，复杂的国情，使得基层事业单位是面对的事情往往非常复杂，事业单位的管理者面对的事情也是非常复杂的，而其精力是有限的，不可能时刻都关注到所有事情，因此，要提高基层事业单位的财务管理水平，还必须依靠科学的财务管理制度和财务管理流程。只有结合事业单位的工作实际，通过不断地进行实践，制定出符合单位实际的科学的财务管理制度，并严格按照制度要求进行执行，在执行过程中，不断优化财务管理的流程，提高财务管理的效率，才能不断的提升基层事业单位的财务管理水平。

例如，在一个基层事业单位中，如果其管理者知识水平很高，财务管理相关的专业知识水平也很高，在财务管理过程中严格进行要求工作人员，但是没有制定科学合理的财务管理制度，导致财务管理人员随心所欲，在财务管理过程中没有依照执行的规章制度，而是按照自己的理解进行办事，就会造成财务管理混乱，相关人员的执行力不强，降低事业单位的财务管理效率，甚至还会使得整个单位的资金乱用、滥用，严重的还会使得单位发生贪污受贿等情况，影响到事业单位的财政运行状况，对单位造成了声誉上的损害<sup>③</sup>。因此，必须要建立科学合理的财务管理制度，并加强财务管理人员的培训，使他们熟悉掌握相关的规章制度内容，严格按照规章制度进行工作，并树立与时俱进的观念，在实践中，不断调整和优化规章制度，优化财务管理的流程，进而提高财务管理的水平。

## 三、完善财务监督审计制度，规范财务收支行为

在基层事业单位的财务管理过程中,要提高财务管理的水平,还必须要规范收支行为,完善基层事业单位的财务监督审计制度,对每一笔资金进行监督和审计,确保每一笔资金都能发挥相应的作用,尽力避免出现资金滥用情况。在事业单位的财务运行过程中,必须要加强财务监督,首先要确保内部工作人员严格按照财务制度进行工作,确保财务程序合法有序,加强内部员工的培训教育,提高其财务观念,强化其职业道德观;其次要加强资金审计监督,保证财务资金发挥自身的价值;最后,要加强资金的跟踪管理,保证支出资金能够持续发光发热,为社会带来应有的效益。同时,要规范财务的收支行为,对于财务的收入和支出进行明细,确保财务的账目清晰,并严格按照相关的政策规定,进行财务收支管理,确保财务来源合法清晰,用途正确程序规范。

例如,在某县水利局中,需要对某乡镇新建一个安全饮水工程项目,在对相关资金进行拨付时,就需要认真地进行财务的监督审计。首先,工作人员应该对该项目的可行性研究报告进行研究,保证工程可行,不存在相关的后续问题,之后对工程的规模,施工要求,工程质量等进行认真的研究,再次,就需要对工程资金进行认真的监督,确保资金使用发挥相应的效用,保证工程资金数额不出现问题,最后,还需要对该项目的后期养护等进行跟踪,确保工程能够持续发挥效用。工程结束后,还应该请相关的专门机构对资金情况进行审计,并给出相应的审计结论,以便于事业单位吸取经验,以确保在以后的财务管理中能够更加科学合理。

#### 四、与时俱进、实事求是地进行财务管理

为提高我国的基层事业单位财务管理水平,在财务管理过程中,还需要做到实事求是,根据事业单位的不同、资金使用情况的不同以及资金使用时间的差异,与时俱进地进行财务管理。我国基层的事业单位数量众多,种类繁多,因此,在财务管理过程中,必须要区别进行对待,而不能一概而论,根据事业单位的工作性质、要求等进行财务的管理,并结合实际制定符合本单位特色的财务管理制度和监督设计制度,以不断提升本单位的财务管理水平。只有与时俱进、实事求是等进行本单位的财务管理,不断规范和改进财务管理制度,才能不断提升财务管理的效率,将财务资金使用到真正

需要的地方去。此外,还需要对事业单位采用不同的改革方式,实现企、事业单位的分开,进而采用不同的财务管理制度。

例如,如果一个基层事业单位在财务管理过程中,没有做到与时俱进,实事求是地进行财务管理,而是选择生搬硬套其他单位的财务管理制度,不切合本单位实际去考虑,那么,必然会导致基层事业单位的财务管理的效率低下,财务管理水平低,资金使用不合理、滥用现象明显。长此以往,必然会影响到本单位的财务运行状况,给基层事业单位的正常运行造成一定的困难,影响到其社会效益的发挥,甚至会对事业单位的声誉等造成影响。因而,在基层事业单位的财务管理过程中,必须要做到与时俱进、实事求是,对待不同的单位,要采用不同的财务管理办法,要结合实际制定出符合本单位特色的财务管理制度,并严格进行落实,以提高财务管理的效率。

结语:进行基层事业单位的财务管理策略探讨,提高基层事业单位的财务管理效率,确保基层财务资金的作用得到充分发挥,是基层事业单位一直面临的难题之一。然而,我国传统的文化思想,造成了我国的一些事业单位存在一定的优越感,不重视事业单位的财务管理,加上一些管理者专业知识的不足,所以我国的管理效率不高,文章通过对相关问题的分析,从不同的角度提出了建议,以期能够提高财务管理的效率。

#### 参考文献:

- [1]赵磊. 基层事业单位的财务管理水平提升策略探讨[J]. 财会学习, 2019, 223(14):45+47.
- [2]詹霖枫. 基层行政事业单位财务管理中的问题及对策[J]. 行政事业资产与财务, 2017(18):72-73.
- [3]吉莹莹. 基层行政事业单位财务管理中的问题及对策[J]. 财经界(学术版), 2018, 496(22):107.