

事业单位实施内部控制加强财务管理研究

马金华

(郑州市动物园 河南 郑州 450000)

摘要:在当前经济社会科学发展环境下,我业单位受到经济环境的影响而发生了巨大的改。虽然我国行政事业单位不以盈利为目标,但是加强内部控制提高财务管理措施是提升事业单位工作质量的重要举措,全面提高事业单位内部控制财务管理,建设完善的管理制度,可以保证工作质量和事业单位工作效率。本文将对事业单位实施内部控制,加强财务管理的有效措施,展开深入研究,并结合当前事业单位实际发展需求以及社会经济的发展趋势,提出合理的财务管理措施,希望可以有效提高事业单位管理水平。

关键词:事业单位;内部控制;财务管理

事业单位作为我国公共服务的重点工作对象,事业单位担任着我国政府采购以及国库集中支付等相关事宜的重点工作对于社会发展以及社会公众服务有着极强的影响,因此行政事业单位必须顺应时代发展需求,加强内部控制,提高财务管理措施,建立全面严格的管理制度。但目前事业单位管理者对于财务管理工作的认识不够全面,未注重财务管理工作的影响与改进,导致我国事业单位财务管理工作中存在诸多问题,严重阻碍了我国事业单位的全面发展。

一、事业单位内部控制财务管理的重要性

事业单位是服务于我国公共社会的重要部门,也是我国社会经济体制改革的主要对象,近年来随着我国社会经济的快速发展,我国事业单位传统财务管理制度已无法满足社会的实际发展需求,所以我国对于事业单位内部控制财务管理工作提出了全新的要求。事业单位在社会中占据有较多的社会资源,所有财政支出由国家财政统一划拨,所以事业单位是社会经济发展中的重要调和剂^[1]。因此事业单位内部控制财务管理质量如何将会直接影响到是单位各项资金的使用合法性以及可控之下。如果事业单位缺乏内部控制财务管理,让我将会导致财政资金的安全性和完整性受到威胁,无法合理分配应用国家资金,从而导致社会制度和社会机能丧失,使得各项资金的使用收益率下降,社会经济发展速度下降。所以作为我国经济社会来说,事业单位具有极为重要的影响,而事业单位中的内部控制财务管理质量也会影响到事业单位的发展,因此必须要加强事业单位内部控制财务管理质量即可推动社会高速发展。

二、当前我国事业单位内部控制财务管理所存在的主要问题

(一) 事业单位内部预算管理不够完善

我国事业单位相关财务支出由我国财政直接划拨,所以事业单位在日常经营管理工作中不用在意是否收支平衡,大

部分事业单位管理者为了提高社会服务质量,往往忽略了对内部财务预算的管控,认为只需要投入更多的资金即可高质量完成社会服务,所以导致在事业单位内部预算管理中出现“散、乱、松”的现象^[2]。事业单位预算审批相对宽松,事业单位部门管理者为了拥有更多的活动资金,往往会扩大预算范围,巧立名目发放各类奖金或者扩大相关预算,在实际经营管理工作中,部分资金被经常挪用,出现了专款不专用的问题。同时在事业单位内部预算管理制度也不够完善,管理者只负责收取和汇报预算很少,在经营管理工作中对预算内容加以跟踪调查,预算是否能够真正发挥出应有的价值,无法得到有效的考量,导致很多预算出现盲目性,无法达到促进社会快速发展的预先设定目标。

(二) 专项款项管理制度不完善

就目前我国事业单位账务管理来说,会出现大量坏账、死账。其主要原因是在进行采购或收支项目中不及时清算或者对账目进行监督管理,导致部分合作商或者商家出现变动,无法对账目进行及时核算,产生坏账死账。同时对款项管理的惩罚制度也不够完善,所有关于工作者只需要口头决定即刻对款项加以变动,缺乏合理的监管制度,负责人在款项处理不合适时得不到,因为我的惩罚从而导致坏账死账频繁出现。

(三) 固定资产管理制度匮乏,导致固定资产流失严重

目前我国大部分事业单位的主要工作重点是提高大众服务质量,所以事业单位对固定资产的管理没有足够的重视,管理者对于固定资产管理意识淡薄导致事业单位处理固定资产时相对随意,有时不经审批,就会被固定资产加以拍卖转让,甚至会出现过低价转让而套取国家利益的违法事件发生^[3]。也有的固定资产未进行定期盘查,导致事业单位账务上的固定资产与实际固定资产存在极大的差异,部分固定资产不按规定审批流程随意报废,也造成了大量固

定资产流失。在日常管理工作中,固定资产的管理制度不够完善,部分珍贵资产如摄像机,照相机,计算机等被个人长期证据使用,无法充分为事业单位发挥其应有价值。

(四) 事业单位内部控制缺乏完善的风险管理机制

目前我国事业单位相关财务决策由管理人员工作经验和主观意识来进行决策,所以导致接触项目时还会发生失误和风险。而是单位缺乏完善的风险管控机制,对风险缺乏合理的应对措施,从而导致抗风险能力不足。例如事业单位会盲目投资一些利用率低,闲置的设备或资产,给国家财政带来了严重的安全风险隐患。

三、事业单位实施内部控制加强财务管理的有效措施

(一) 结合事业单位的实际情况建设财务约束体制

要加强事业单位财务管理,工作质量就必须要在财务管理工作中建设相关约束机制,以此来加强对事业单位财务工作岗位,工作人员职业的综合管理和监督。例如加强事业单位办公费用相关管理费用的报销制度管理,建设相关固定资产的使用权限和使用制度可以从企业内部建立良好的约束机制,所有工作人员文中预先设定的管理办法,完成工作内容,节约资金,尽可能保证事业单位固定资产用于事业单位的实际经营活动。

于同时需要对事业单位内部管理预算进行细致规划,提高财务管理计划和预测能力,每个单位应当对预算执行情况进行全面的研究分析,对每个单位的差异设置合理的调整预算定额标准,保证每一个部门预算符合不能使用。按照事业单位以往的工作经验对预算进行检测与归纳,防止事业单位管理人员为了拥有更高的预算金额而难道预算或者夸大预算。

(二) 建设事业单位良好的财务管理制度

事业单位财务管理制度是加强事业单位内部控制的重要管理原则,但是就目前事业单位实际发展情况来看,大部分事业单位对财务管理制度的建设和重视度不高,为了改变这一现象,则需要建设良好的财务管理制度,以此来完善财务管理工作和加强内部控制。

首先财务管理部门应当结合事业单位当前发展状况建设合理的财务管理制度,对每一个职能单位和部门财务收支加以管理,形成一套全面立体的财务管理体系,从而对整个事业单位的财务管理工作制度化规范化,不断加强完善财务管理治疗水平。其次,事业单位管理人员需要具备良好的财务管理意识,为事业单位管理者构建相应的培训体

系加强思想认识,在管理工作中可以将财务管理作为促进事业单位发展的重要前提。

(三) 建设创新型监督管理体系

建设完善的财务管理制度这同时还需要建设创新型监督管理体系,这样才能够在财务管理制度和良好的监督体系下共同促进事业单位财务管理工作的不断提高。首先在事业单位管理工作中,需要对专项资金和部门预算进行跟踪考评,以此来判断专项资金和部门预算是否合理,再根据工作经验对专项资金与部门预算进行合理管控,不断积累经验,建立出完善的考核体系。同时需要结合部门专项资金使用情况以及预算准确度建设合理的财政支出绩效考核体系,来规范各部门的工作管理意识,如果不能预算或专项资金使用情况不良,那么将会削减下一年资金。以此来形成良好的公共预算管理系统,不断提高财政资金使用效率和综合管理水平。

(四) 建设完善的风险考核体系

随着社会的快速发展事业单位管理制度,也必须要结合实际情况进行完善与改革,因此也需要根据事业单位发展情况建设完善的风险考核体系,对事业单位的各项财政支出或投资项目进行风险考核并建设风险应对机制,尽最大可能保证国有资产不流失,加强国有资金使用效率。

结束语:

总而言之,事业单位内部控制财务管理工作仍然存在诸多问题,事业单位管理人员需要清楚的认识认识到财务管理对事业单位发展的重要性,结合社会发展需求,不断更新改革财务管理制度,真正为事业单位的全面快速发展打下良好基础。

参考文献:

- [1]刘艳华.事业单位实施内部控制加强财务管理研究[J].时代金融, 2021(12):91-93.
- [2]练斌.探究加强事业单位财务管理内部控制的主要对策分析[J].中国外资, 2021(04):66-67.
- [3]王琦.探究加强事业单位财务管理内部控制的主要对策[J].今日财富, 2021(01):102-103.