

基于业财融合的通航公司财务管理体系重构

朱晓蒙

(河南永翔通用航空有限责任公司 河南 郑州 450041)

【摘要】近年来,伴随着我国经济的快速发展,各种新型的商业模式也逐步涌现,使得企业所面临的市场竞争环境也相对复杂。通航产业是国家战略的重要组成部分,而通用航空公司在市场经济中占据重要地位,全面加强对于财务工作的管理已成为其公司发展的必然需求。目前,在通用航空公司的财务管理中,业财融合为其主要的管理体系,本文通过对业财融合的概念,作用进行阐述,以探讨通航公司财务管理体系重构的应用策略。

【关键词】业财融合;通航公司;财务管理

随着我国经济结构的逐步转变,使得经济发展也进入到新常态,传统的业务与财务管理模式相对落后,使其无法使用目前企业快速发展的需求,受上述环境的影响,企业若想得到长远发展,则应深度变革其原有的管理模式,转变其管理理念^[1]。在企业发展过程中,通过采用业财融合模式有助于全面提高其财务管理的效果,进而为企业创造更大的市场价值。通过开展业财融合模式,有助于收集有效的财务信息,进而对企业活动进行真实反映,使得企业能够建立系统性、全面性的财务风险防控体系。所谓业财融合主要是指财务会计、企业财务与管理的有效融合,即为作为财务管理人员应对企业的运转情况进行详细了解,借助财务管理内的业财融合方法,促进业务量的显著提高,从而达到资源合理利用的效果。作为通用航空公司,只有做到业务与财务管理的有效融合,才能有助于实现财务与业务部门之间的有效合作,使得财务工作能够深入到各项业务的前端,进而为通用航空公司的健康、可持续发展奠定坚实基础。

一 业财融合的概念及其重要性

第一,业财融合的概念。其主要是指在企业发展期间,通过结合自身企业的经营管理理念将业务与财务管理进行有效结合,使得业务与财务做到有效融合,由事后监督向事前预测、事中掌控与事后监督进行有效转变,使得财务在业务全程中有效参与,进而为企业的发展提供更加完善、可靠的发展方案,进而实现企业利润的最大化。业财融合的实质就是将公司内部的财务活动与各项业务活动进行有效整合,积极推动其形成一体化的发展方向。

第二,业财融合在通用航空公司发展中的作用。(一)提升会计信息质量,业财融合主要是指以业务与财务信息综合分析为基础,对不同部门之间的信息进行有效整合,使得信息的及时性与全面性均得到有效满足,进而保证会计信息

质量。在进行财务管理过程中,借助业财融合的模式能够达到深入化及动态化的需求,并非进行会计信息的简单事后处理,对于通用航空公司业务能够进行积极参与,进而对财务、业务信息进行多层次、多角度的有效掌握,利于对通用航空公司的业务发展状况进行全面分析^[2]。业财融合模式的应用,使得业务数据的完善性与时效性均可得到有效保证,通过将数据传至财务,有助于保证会计信息的可靠性,进而对通用航空公司的运营情况进行真实反映。上述模式的应用,使得业务与财务分家的形式得到转变,两者相互作用、相互结合,并通过对销售、物资、采购以及财务等信息共享,有效保证了业务无缝衔接的准确性^[3]。另外,借助计算机系统进行信息的自动化传输,可有效降低通用航空公司的运营成本,信息质量得到保证的同时工作流程也相应简化。(二)防范财务风险。在通用航空公司运营期间,伴随着其运营规模的不断扩大其运营风险也随之增加,该类风险在财务管理工作中更加显著。通过将业财融合的模式应用于通航公司的财务管理当中,有助于及时发现工作中可能存在的风险,以便能够针对风险采取积极的应对措施,使得可能出现的危害及损失显著降低。上述情况与业务和财务管理分离时形成明显对比,在以往的模式运营中,企业针对风险防控的工作大多止于表面,伴随着新模式的应用,在保证业务数据时效性的同时有助于风险排查的有效实施。因此,作为通航公司而言则需及时构建较为全面的数据采集系统,进而保障财务风险管控系统的构建提供数据保障。(三)财务管理水平显著提高。伴随着业财融合模式的应用,使得通航公司的财务资源配合更加符合现实需求,财务管理工作的可靠性与完善性也得到有效保证。作为财务部门在对企业的财务信息进行全面了解的同时还需了解固定资产及相关的人员信息,从而促使财务部门资源分配具备驱动力及逻辑性,进而使得各项业

务活动的财务资源需求均得到满足。作为业务部门通过加强与财务部门之间的交流与合作,进而保证各项目管理工作的科学性。

二 基于业财融合的通航公司财务管理体系的构建策略

第一,角建立较为完善的财务监督管理体系。财务监督管理体系的建立,有助于实现对通航公司内部业务与财务目标的双监管,将年初制定的业务与财务目标作为基础,对两者的运行情况进行全面性、动态性的实时监督。若部分指标并未按照计划达到既定目标,则财务监督体系则会发出警报,以便对两者之间存在的偏差给予及时纠正,并查找出问题的原因所在,以便能够为通航公司的有关管理部门提供及时的财务监督数据,以便对自身的业务后者财务目标做出及时调整,进而促使业务与财务目标更加符合公司内部可持续发展的需求,公司财务监督的实效性得到同步提高。在进行财务监督体系制定期间,应结合本公司内部的实际情况,为了使得财务体系的完整性与科学性得到有效保证,可通过与科研院所相结合的方法。

第二,加强交流与写作,达到业财融合的有效整合。目前,伴随着信息化的快速发展,作为企业弱项得到长远发展,则应积极适应如今的互联网时代。在通航公司工作开展期间,应通过借助先进的信息化管理方法,积极参与到公司的管理与运行当中,在业财融合期间对互联网进行合理应用,积极转变传统的工作思路。作为公司在开展相应的工作之前,应依据目前市场的发展趋势与国家政策,对其以后的发展发现进行合理规划。与此同时,公司当中的管理、经营及决策不仅仅是管理层的事情,更重要的是公司内部各个人员的相互配合与协作。作为财务岗位的员工,应积极做好财务的预测工作,并通过该项工作积极发现方案在运行期间存在的实际问题,通过风险预警积极做出提出相应的解决方案。

另外,面对业务部门的需求,财务工作人员也需对业务结果进行及时分析,并通过结果分析发现问题所在,使得业财信息共享得到全方位实现,进而达到资源高度整合的目的。

第三,将财务管理的需求有效嵌入到业务流程当中。作为通航公司而言,在业财融合期间若单纯的进行人员及考核指标的融合,并未对业务与财务制度进行有效融合,那么其所获得的融合效果则并不理想。因此,只有将财务与业务制度进行有效融合,并将财务管理的要求嵌入到相应的业务流程当中,实现制度管人的同时构建相关的约束与激励机制,从而达到财务与业务的融合效率与质量均同步提升。通航公司可通过建立较为有效的沟通机制,加强业务部门与财务部门工作人员的沟通与信息交流,进而使得公司内的业财融合得到进一步完善。

综上所述,在通航公司的财务管理当中采用业务与财务有效融合与嵌入的方法,有助于提高其公司总体的管理水平,并对提升公司的整体利润具有积极的促进作用。当前,业财融合的重要性虽已得到充分认识,但依据具体的工作开展情况而言,期间仍具有较为突出的问题存在,因此,在实际应用期间应依据公司内部的实际情况,制定更加科学、有效的业财融合模式,使得在公司发展中发挥其积极作用。

参考文献:

[1]刘颖,肖泽磊,於流芳.基于业财融合的管理会计体系实践研究——以 D 乘用车公司为例[J].会计之友,2019,16(22):44-47.

[2]周洁.基于业财融合的会计信息系统优化探析[J].财会通讯:综合版,2019,11(4):116-120.

[3]徐涵,李肖楠,王雨菲.精益管理背景下的管理会计数据变革思考——基于业财融合视角[J].财会通讯,2020,No.847(11):145-149.