

## 论国有上市公司财务管理的问题及对策研究

张禹

(一汽解放汽车有限公司财务控制部 吉林 长春 130000)

摘要：上市公司的财务管理从实质上来说就是合理地对公司的收益权、筹资权等进行配置，并通过激励、管理等相关机制的有效创建，从而实现财务管理的目的。当前，国有上市公司在社会经济发展中占据着重要位置，进一步加强其财务管理具有极大的现实意义。文中就对当前国有上市公司存在的财务管理问题进行分析，并提出相应的解决对策，从而使其更加具有市场竞争力。

关键词：国有上市公司；财务管理；问题及对策

就企业而言，其在实质上来说是一种契约性组织，契约结合体会受到董事、股东等多方面因素的制约，反之，也制约着各个因素。由于每个因素都是一个独立的个体，所以难免会在契约结合体中发生各种各样的矛盾。从企业的发展历程来看，财务管理一直都是矛盾的重点。国有上市公司作为大型企业，其与普通公司相比在人员、管理以及技术等方面要更为复杂，尤其是内部的财务管理问题更加值得注意，应采取有效措施积极应对，从而促进国有上市公司的财务管理实现科学化发展。

### 一、国有上市公司在财务管理方面存在的问题

#### (一) 信息披露规范化程度低

当前，上市公司普遍存在着信息披露规范化程度低的问题，其主要指的是上市公司未按照相关规定将上市公告书、临时报告书等信息进行披露。而此种行为则会使投资人、债权人无法获知公司的内部真实情况，这对他们维护自身利益来说极为不利，甚至会影响公司的顺利发展。与此同时，由于受到证券市场大环境的影响，投资者缺少信息上的优势。有些上市公司为了提高自身的效益，在财务上弄虚作假，并将虚假的信息散布出去，蒙骗监管部门和投资者，致使他们无法对上市公司的信誉、财务等状况作出准确地判断。

#### (二) 企业缺少有效的激励机制

为了适应新时代的发展要求，国有上市公司也正在积极的进行改制。在此种社会背景下，

人力与财务两种资本形式相互分离，员工在公司的生产运营中已经成为独立的生产要素，并在一定程度上影响着财务管理。然而部分国有上市公司的激励机制还不够完善，在薪酬方面存在着结构较为单一、薪资整体偏低等问题，致使无法调动相关工作人员的工作热情和积极性。另外，有些公司管理者出于利益的考虑，在修改制度时并没有征询广大员工的意见建议，致使一些隐性成本攀升，为财务管理工作带来了诸多的不确定因素。

### 二、提高国有上市公司财务管理水平水平的应对措施

#### (一) 明确财务主体，优化整合公司股权结构

就国有上市公司而言，在对产权进行划分过程中，应明确的区分财务主体、股东财产以及法人财产等，从而进一步优化整合公司股权结构。当公司内部财务主体划分不明确，会造成权、责等要素安排不合理，进而发生财务管理结构不均衡等诸多问题。由此可见，政企合理划分、理清产权关系是明确财务主体的关键，可以通过深化改革，对产权管理模式进行优化，制定完善的产权制度，促进财务主体管理更加清晰明朗。

在对公司股权结构进行优化的过程中，在国有控股之外，也可适当的引进国外优秀公司的资金，从而使股权结构得到优化升级。另外，有些垄断性公司，可通过引进国内的民间资本能够更好的抵抗国外资本的冲击。同时，应积极消除某些国有公司内部人控制的结构形式，充分发挥市场的导向性作用，引导上市公司在财务管理上优化股权，从而满足社会市场的发展需求。

#### (二) 不断完善信息披露制度

首先，制定明确的信息披露指导思想。在完善信息披露制度中，必须要有明确的思想作为指导。就国有上市公司来说，应充分结合相关法律法规开展信息披露制度管理，并制定相应的信息披露制度条

款。

其次，创建信息披露责任制。国有上市公司在对信息进行披露时，应对各自担负的职责进行明确的划分，从而使信息更加的具有真实性和准确性。这样可以最大限度的防止信息披露中发生弄虚作假的情况，并针对各种突发情况予以有效控制。

再次，不断完善信息披露监管体系。应充分借助政府、公司与社会三方面的力量支持，对信息的真实性实施有效的监督管理。政府相关部门应考虑市场需求，创建信息分析小组，

对上市公司的财务信息的真实性进行分析；在信息披露中，公司应对信息进行多次的审核，

以免因内部管理不当影响信息的真实性。民间资本、投资人应承担起监督责任，创建以诚信为本的信息交流机制。

#### (三) 切实保障债权人与中小投资者的利益

首先，目前部分国有上市公司忽视债权人与中小投资者的利益，使其蒙受不必要的损失，致使财务管理风险提升。上市公司可以通过在董事会上为债权人设置席位等方式，确保债权人的合理诉求能够得到满足，进而监督公司的各项管理工作。

其次，予以债权人与中小投资一定的诉讼权利，当其自身利益被损害时能够通过诉讼途径维护自身的切实权益。在上市公司运作中发生关联交易等情况时，应有效控制和分析关联交易中的各项经济要素。大股东的表决权应予以适当的限制，并且在董事会进行决议时，应获得中小股东、债权人的广泛认可。同时，创新管理模式，在公司运营管理中允许中小股东参与进来，并给予他们一定的权力。另外，在选举董事、监事中，应注重创新，不能只看票数来决定最终的人选，并可采取分散股权的形式，让中小股东能够在董事会中占有一席之地。

最后，提升中小投资者、债权人在投资方面的意识，让他们能够对投资项目各个环节有更清楚的认识，不仅要考虑项目收益，还应分析其潜在风险，确保中小股东、债权人在享受股东权利的同时，也能够进行一些新的投资项目，增加公司的经济效益。

### 三、结语

综上所述，国有上市公司要想实现持续高效的发展，就必须充分重视财务管理工作，对其在日常运营管理中存在的问题，应积极采取行之有效的措施加以改进，将公司内部的管理因素、中小投资者以及债权人等方面的要素都考虑进去，切实提升财务管理水平，从而推动公司顺利发展。

#### 参考文献：

[1] 庄建秀. 国有资本运营公司财务管理应注意的问题及对策[J]. 会计师, 2020(14): 30-31.

[2] 赵丹. 上市公司财务管理的问题及对策浅析[J]. 经济管理文摘, 2020(09): 103-104.

[3] 陈甄. 国有上市公司财务治理结构存在的问题及对策[J]. 大众投资指南, 2019(23): 139+141.

作者简介：张禹 1971年出生 男 籍贯辽宁开原 现任一汽解放汽车有限公司财务控制部副部长 高级会计师 研究方向：大型国有控股上市公司财务管理 单位位于吉林长春 民族汉