

送变电工程施工项目成本管理分析

康红玲

(陕西送变电工程有限公司 陕西 西安 710000)

摘要:在送变电工程施工项目中,成本管理工作占据着非常重要的地位。伴随着新时代的发展步伐,我国在电力工程方面的投入也在逐步增加。本文就送变电工程施工项目的发展现状,简要探讨了工程项目中成本管理工作的相关事宜,并列了一系列措施,希望以此增加我国变电工程的市场竞争力,同时提高电力企业的成本控制能力。

关键词:送变电工程;施工项目;成本管理

引言:在电力工程实际改革过程中,要想提升企业在电力市场的竞争能力,首先就需要注意提高企业管理层的成本控制水平。商人都懂得一个道理:用最低的投入,获取最高额的回报。送变电工程项目也是如此。电力企业要将成本管理工作视为送变电工程施工项目中极为重要的一环,相关责任人员要把握好成本控制的力度,对于曾经施行的工作模式进行更新矫正,弥补管理制度中的不足之处。

一、送变电工程施工项目成本管理问题的现实状况

社会经济水平的不断提升给社会生活的方方面面都带来了巨大影响。在电力工程项目方面,就体现为送变电工程施工项目数量的不断增加,变电工程施工规模越来越大。与此同时,我国电力行业的经营模式也产生了新变化,电厂项目和电网项目采取分别经营的模式。电力工程项目精细化的同时,也给任职于电力行业的工作人员带来了前所未有的就业压力。诸多问题综合起来,会发现随着电力事业的改革发展,电力单位的收益却没有得到显著提高。电力单位的高层人员由此才注意到对于送变电工程施工项目中的成本问题的粗放化管理。管理人员没有足够的认识,不能及时意识到控制成本的必要性,使得电力单位成本管理工作发展逐渐落后,最终阻碍了电力单位的发展进步。出现问题的电力企业的工作人员通常只是简单记录施工过程中的材料用量、机器用量、人员用量。有些工作态度不积极的员工甚至等到工程项目已经结束,才进行后期总结计算。成本计算结果的准确性自不必说。而企业高层领导并不会对数额的真实性产生怀疑,只是例行公事,听从或视阅财务部门提供的成本报告,直接造成了工程项目成本控制失衡。不只是管理人员的问题,施工现场设备利用率低、施工过程中工作顺序的不合理安排、安全管理等工作的疏忽大意,都是送变电工程施工项目成本亏损的原因。目前我国送变电工程施工项目的成本管理工作还有待提高^①。

二、送变电工程施工项目成本管理出现的问题

(一) 成本管理制度不完善

工程项目的成本管理工作一向是财务人员按照工作经验进行简单的成本预算管理和成本核算管理。工作人员在进行成本核算工作时,也不会与施工现场的实际情况相结合,预算、核算工作都是片面、不合理、流于表面、敷衍了事的。然而诸多工作缺陷却直接影响了成本控制工作的准确程度,致使成本管理工作的真正作用不能实现。

(二) 实际成本控制工作落实效果较差

实际成本控制工作落实不到位的原因有很多。工程项目的负责人没有担起责任。施工项目的全体工作人员未能得到负责人的正确指引,没有树立起控制现场成本投入的工作理念。只有财务部门的相关人员真正在意成本投入量,成本控制工作未传递到施工现场所有工作人员的心中。尤其是负责前期工程设计的工作人员,在设计项目过程中忽视成本问题,直接影响了工程项目的后期收益。

(三) 成本核算方法不够科学

通常情况下,为了避免过多的变数因素给核算工作造成的麻烦,财务人员会利用期初数,加上本期施工工程的入库数再与期末数相减,用这个计算方法得出最终本期一共消耗的成本数。这个公式虽然给成本核算工作带来了便捷,但其但需要十分准确的清点,一旦工作

人员态度欠佳,就会影响最终成本核算质量。

三、解决送变电工程施工项目中成本管理问题的对策

(一) 建立严密的成本管理制度

成本管理制度涵盖的范围很广泛,包括:预算管理、成本分析、成本控制、成本核算、成本监督等。工作人员往往更愿意依凭经验工作的一大原因就是没有严密的成本管理制度为工作标准。电力单位应设立严密的成本管理制度,让财务部门的成本管理人员先对施工项目进行前期的成本预算,再根据设计人员的施工组织设计以及预算的编制进行成本计划和成本预测。在此之后,再以施工现场的实际施工安排和资源供应情况为标准,进行成本控制和调节工作。完成以上任务后,不能消极懈怠,要监督施工过程,还要对施工原始资料记录进行整理。这些都是后期成本核算的依据。成本控制人员要对施工进度和施工质量进行双重控制,施工的进度和施工安全管理情况都是影响工程项目施工成本的因素。

(二) 加强成本控制工作

成本管理问题不只是简单的数据计算问题,成本控制工作的落实情况也是影响电力企业成本管理工作的重要环节。为了从实质上解决送变电工程的成本管控问题,建议电力部门能够给每项工程设立成本控制指标,让工程项目的负责人将这一目标传达给施工现场的所有工作人员,让全体施工人员意识到,成本管理工作不是财务部门一个部门的工作,成本管控有赖于参与施工项目的每一个人,涉及到施工项目的方方面面,以此提高施工人员对参与成本控制工作的积极性。当然,成本管理人员要以全局为基础,将成本控制的标准保持在可承受范围内。同时,电力部门要将权利下放,让在施工现场真正参与到施工过程中的管理人员能够按实际情况,进行调控。

(三) 利用科学的成本核算方法

送变电工程项目本身就是一个变数较大的工程,不确定性因素多。因此,送变电工程项目成本预算需要考虑的因素有很多,核算工作中的变数也很多。电力企业之所以十分重视成本管理工作的实践程度,无疑是想通过降低成本投入的方式,增加企业盈利。可以肯定的是,重视成本管理工作的指导理念是十分正确的,但是实践效果并不乐观。电力企业不能只做思想上的巨人,还要切实提升财务部门的成本管理系统,帮助财务部门健全成本核算的方法和制度,以定期培训、按时考核等形式保证从事成本管理工作的人员的专业性。还要展开严谨有效的监督工作。这样才能够真正提高送变电工程的成本管理水平^②。

结语:越来越多的企业会意识到成本管理工作在送变电工程施工项目中的重要作用。虽然现阶段我国送变电工程中的成本管理工作仍然存在许多矛盾,但是只要电力企业愿意从制度抓起,提高不同部门之间的合作协调能力,相信我国电力事业的发展将会越来越好。

参考文献:

[1]范松.电力工程项目成本超概预算原因与控制策略研究[J].新商务周刊,2020,000(002):193.