

## 现代经济

行业拐点背景下我国钢铁贸易的潜在影响与策略应对  
——以浙江物产国际贸易有限公司为例

沈利霞

(浙江物产国际贸易有限公司)

**摘要:**在我国“碳达峰、碳中和”战略目标背景下,我国钢铁行业低碳发展意义重大,对于钢铁贸易也具有巨大影响,将加快钢铁贸易业务结构调整、促进钢铁贸易产业链延伸以及改变钢铁进出口贸易格局。在此行业发展拐点背景下,浙江物产国际贸易有限公司加快钢铁贸易模式与企业经营模式转型,以打造钢铁行业供应链服务集成商为目标,以绿色低碳发展为契机加快业务模式转型,并利用多元化手段抵御市场风险。

**关键词:**绿色低碳;钢铁贸易;影响;策略

习近平总书记在第七十五届联合国大会一般性辩论上向国际社会作出“碳达峰、碳中和”郑重承诺,并且在气候雄心峰会上提出了具体的时间安排,势必如期实现2030年前“碳达峰”、2060年前“碳中和”的目标。在2020年12月的中央经济工作会议上,更是把做好“碳达峰、碳中和”工作被列为2021年的重点任务之一。“碳达峰”开启了钢铁行业的变革之路,行业发展道路迎来新的拐点,其作为我国国民经济重要支柱产业,钢铁行业必须积极响应国家低碳发展的政策号召,加速产业结构优化调整。钢铁产业链上下游企业,必须清晰认识到钢铁行业未来业务格局的深刻变化及其带来的深远影响,主动求变、寻找策略,为我国开启社会经济高水平转型、绿色低碳发展新征程而努力。

### 一、新时代钢铁行业低碳发展的时代意蕴

加快推动绿色低碳发展,创新绿色生产生活方式将是我国国家治理的一个长期重要主题,充分展现了我国的大国担当与历史责任。“碳达峰、碳中和”战略目标的提出,为我国钢铁行业发展提供了新的动力引擎,是钢铁行业抢占世界制高点的重要机遇。

#### (一) 钢铁行业积极发挥绿色低碳主战场作用

我国是世界上最大的粗钢生产和消费国家,粗钢产量占全球粗钢产量一半以上,碳排放量占全球钢铁碳排放总量60%以上,约占我国总排放量的15%。<sup>[1]</sup>钢铁行业是除了燃煤产业的全国碳排放量第二大产业,毫无疑问它是“碳达峰、碳中和”战略目标达成的主战场,钢铁行业是否能够创新生产技术,走上“脱碳化”发展道路,对于我国打赢绿色低碳发展攻坚战具有决定性作用。目前国家相关部委正在积极研究钢铁行业“碳达峰”及“降碳”行动方案,钢厂、焦化厂、钢材贸易商和金融投资机构也要树立牢固的绿色低碳发展信念,紧跟国家政策方针,根据自身优势找准角色定位,积极主动承担绿色低碳发展的历史责任,打好节能减排的持久战。

#### (二) 钢铁行业发展模式彻底转变的关键契机

从我国粗钢产量占全球粗钢产量一半以上的现状可以看出,虽然近二十多年来我国不断推动绿色发展理念,但是我国钢铁行业高能耗、高排放的现状还没得到彻底转变,长期以来形成的粗放型生产模式在实际生产过程依旧有着不小的惯性,从粗放型向集约型生产模式的转变,还没从根本上实现。面对“碳达峰、碳中和”这个国家战略发展目标,钢铁行业正好可以抓住国家政策利好,利用国家对整体行业的顶层设计和综合治理,谋划产业自身的未来发展路径。另外,在享受国家政策红利的同时,积极加快新技术的研发与应用,实现钢铁智能制造发展,建设更高水平的钢铁产业强国,推动自身的生产模式变革,实现质量、效率的大幅度提升,加快供给侧结构性改革。

#### (三) 钢铁行业整体产业链国际地位提升的重要机遇

“碳达峰、碳中和”国家战略发展目标实现,必然要求钢铁行业通过技术创新、产业结构改革等手段进行提质增效,进而提升我国钢铁产业国际实力和话语权,对于上下游整体产业链国际地位的提升

也有重要帮助。比如处于钢铁产业上游的铁矿石进口贸易,从进入二十一世纪之后,由于我国钢铁行业需求旺盛,我国铁矿石进口量连年增加,长年占据全球总量的50%以上,而且进口来源国家主要集中在澳大利亚和巴西,这导致我国铁矿石行业话语权缺失,承受着贸易价格波动大的风险。但随着“碳达峰、碳中和”国家战略的实施,钢铁产能将受到严格控制,并且通过节能低碳技术和废钢利用等措施,综合控制铁矿石进口数量,通过影响供需关系增加铁矿石国际议价权。

### 二、绿色低碳发展对于我国钢铁贸易的影响

随着我国钢铁行业绿色低碳发展模式的转型升级,必然会对钢铁贸易产生根本上的影响,整体行业结构调整促使钢铁贸易类公司在出口、进口、内贸、配供等业务方向进行全面转舵,不断优化贸易模式,调整业务结构,探索创新服务。

#### (一) 绿色低碳发展加快钢铁贸易业务结构调整

面对“碳达峰”、“碳中和”国家战略目标的启动,钢铁行业面临着消费需求旺盛与去产能目标的矛盾。一方面,国内经济强劲发展致使钢材需求量保持高位。2020年房地产行业投资同比增长7.0%<sup>[2]</sup>,制造业、机械行业、汽车行业等钢铁重需求行业也持续增长,钢铁需求量持续保持增长趋势。但是另一方面,绿色低碳发展背景下工信部明确提出要坚决压缩粗钢产量,确保粗钢产量同比下降。面对这种钢材需求旺盛与产能产量压缩的矛盾,将促使钢铁产业的结构优化,进而影响国内钢铁贸易结构的调整。例如,在优化用能及流程结构路径方面,废钢资源利用将是实现“碳达峰”、“碳中和”的主要途径,废钢资源进口、国内废钢资源回收利用将形成巨大的市场,废钢交易将在未来钢铁贸易中占有重要地位。

#### (二) 绿色低碳发展将促进钢铁贸易产业链的延伸

“碳达峰”、“碳中和”目标的实现,切实要求钢铁全产业链的结构性变革,树立绿色物流、节能低碳技术研发、原燃料结构优化、新能源开发、固废资源利用等新发展思路,新思路带来发展新机遇,必然会在产业链上下游出现新的贸易需求。钢铁贸易传统的经营思路和业务方向将受到限制,综合化、立体化、新型化业务将成为新的方向发展,钢铁贸易需布局全供应链集成服务。比如原燃料结构优化方面,钢铁贸易企业可以积极布局新能源及可再生能源,与能源相关企业合作加大投入技术研发,进而占据新能源供给优势,在钢铁行业上游生根立足。再比如在贸易过程中不可或缺的物流环节,钢铁贸易企业可以发挥自身业务优势,加强绿色物流合作与投入,打通未来钢铁贸易物流生命线。

#### (三) 绿色低碳发展将改变钢铁进出口贸易格局

以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局已经形成,在国内钢铁行业绿色低碳发展之际,钢铁相关行业的进出口贸易将充分发挥调节作用。在这种形势下,高能耗钢铁产品出口必然受到限制,高附加值钢铁产品出口则可能会增加,另外钢坯、热轧板

(卷)、冷轧板(卷)、钢筋和线材等产品的进口将会大大提升,还有废钢的进口也会大幅增加,因为利用废钢的电炉短流程炼钢会大幅度减少碳排放。因此,在“碳达峰”、“碳中和”国家战略目标下,我国钢铁行业国际贸易格局也必将发生改变,钢铁贸易企业借势加强国际产能合作,布局国际国内双循环市场,整合国际原材料供给、产品加工、绿色物流等上下游产业链,提高我国全球钢铁贸易配置能力。

### 三、行业拐点背景下我国钢铁贸易的应对策略——以浙江物产国际贸易有限公司为例

浙江物产国际贸易有限公司(以下简称“物产国际”)是世界五百强企业——物产中大集团股份有限公司的主要成员公司,公司主要经营钢材、铁矿砂等大宗产品业务,同时还涉及项目工程配送、机电设备、汽车零配件、木业、煤炭、能源油品等多个业务领域。该公司在钢铁及铁矿砂国际国内的贸易上具备强大的实力和优势,在新时期低碳绿色发展阶段,积极响应国家政策号召,加快钢铁贸易模式与企业经营模式转型,积累了丰富的实践经验。

#### (一) 打造钢铁行业供应链服务集成商

随着行业信息透明程度不断提升,以及“碳达峰”、“碳中和”国家战略的实施,我国钢铁行业集中度不断提高,供应链体系不断完善,行业越来越向头部企业集中,对传统商贸企业提出更高的要求及更大的挑战。在此背景下,物产国际以客户价值为导向发展高端智慧供应链,不断提升产业供应链需求挖掘能力、供应链服务增值能力和全球资源获取能力,为客户提供全方位、高效的供应链集成服务。具体实践策略方面,聚焦钢铁及其原料贸易主业,不断强化上下游渠道建设,重点拓展终端客户,不断提高解决客户需求的能力,形成具有特色的商业模式,增强客户粘性,形成长期稳定的合作关系,通过不断扩大客户群逐步建立上下游共生共建共赢的产业生态圈。

#### (二) 以低碳绿色发展为契机加快业务模式转型

首先,调整产品结构、进行精细化管理。物产国际根据国家低碳绿色发展理念,不断增加工业用材和优特钢比重贸易,积极介入钢铁原料贸易和废钢贸易。其次,强化渠道建设。一方面,进一步扩大与

核心钢厂的全方位业务合作,拓展合作深度。另一方面,加大海外自有资源渠道建设,通过预付款买断、合作、投资等多种方式锁定资源供应,为我国钢铁行业转型发展提供强力支撑。第三,积极延伸钢铁行业产业链,公司积极探索配矿、选矿、钢材加工剪切配送、钢铁深加工、加工贸易、线上销售等多种经营方式,强化金融、物流、信息在大宗商品业务中的应用,提升综合竞争能力。第四,实现配供业务健康发展。围绕核心客户,质量和效益并重,配供为主、贸易为辅,建材为主、其他品种为辅,形成具有自身特点的配供业务。

#### (三) 利用多元化手段抵御市场风险

“碳达峰”、“碳中和”国家战略实施过程中对企业的压力以及在钢铁国际贸易交往中存在着的较大不确定性,都给钢铁贸易企业带来一定风险,因此有必要通过多元化手段来抵御市场风险。物产国际首先加强稳定的期现业务。通过引进专业人才,成立黑色研究部,加强对产业的研究和行情的研判,并常态化召开期货业务交流会,建立市场信息共享机制。三年来公司期货交易总量累计上千万吨,期现结合业务实现利润超过一亿元。其次,深化委托加工合作模式。物产国际深化与上游供应商及下游客户的合作模式,通过热轧原料采购加工成轧硬卷销售、采购废钢加工成螺纹钢销售等委托加工模式,扩大了业务规模,提高了市场占有率和盈利能力,以整合产业链实现了风险抵御。

#### 参考文献:

[1]梁倩.钢铁行业碳达峰及降碳行动方案成型[N].经济参考报,2021-3-30(A01).

[2]张龙强.“十四五”开局之年钢铁行业回顾与展望[EB/OL].(2021-01-28)[2021-04-20].

<http://www.ferro-alloys.cn/News/Details/295977>.

作者简介:沈利霞(1972.7--),女,浙江海宁人,浙江物产国际贸易有限公司党委书记、董事长,研究方向为大宗商品智慧供应链。