

# 信息化背景下企业财务管理创新模式研究

王宁

(中国航发哈尔滨东安发动机有限公司 黑龙江 哈尔滨 150066)

**摘要:** 财务管理是企业必不可少的核心工作之一,随着互联网时代的到来和信息化技术的发展,企业的财务管理创新也成为了企业必须要面对的课题。本文分析了当前我国企业财务管理存在的问题,提出了信息化背景下的企业财务管理的创新策略。

**关键词:** 企业;信息化;财务管理;创新模式

财务管理是企业的最基本最主要的基础工作。在信息化程度越来越高的今天,企业的财务管理工作也必须要顺应时代的发展,融入信息化环境,使用信息化、数字化的手段来创新企业财务管理模式,提高工作效率、降低财务成本,促进企业良性发展。

## 一、当前我国企业财务管理存在的问题

### (一) 企业财务管理的信息化基础仍较为薄弱

随着信息时代的到来,已经有越来越多的企业认识到了财务管理信息化的重要性。然而,仅仅认识到重要性是不够的,还有很多企业缺乏支撑财务管理信息化的足够的软硬件基础。首先是企业对于财务管理信息化理解不到位,甚至认为会计电算化就是财务管理信息化,其次是财务管理分散,不够集中,尤其是缺少资金预算管理制度,反映出企业财务管理上的不足。

### (二) 企业部门间的财务信息不统一

我国企业部门间的财务信息不统一的情况较多,财务信息不能为企业各部门共享,形成了信息孤岛,各部门为了获得财务信息不得不付出相当多的时间与精力与财务部门进行沟通,徒然增加了企业的内部成本,降低了效率。

### (三) 财务管理手段落后

企业要想实现财务管理信息化,必然要建立一套财务管理信息系统。对于小型企业,购买市面上由专业公司常见的财务管理信息系统就可以解决问题。然而对一些大中型企业来说,购买到的软件或系统与企业实际并不能完全契合,这就需要企业进行自主研发财务管理信息系统,对于企业资金、软硬件实力等方面都提出了很高的要求。

### (四) 缺乏专业人才

人才对于企业来说的重要性不言而喻,企业也无不重视人才的获取与培养。然而对于从事企业财务管理信息化开发工作的人来说,既要有较丰富的财务专业知识与实践经验,又要具备很专业的信息化特长,还要对所在企业非常熟悉。对人才的综合素质要求高,企业普遍缺乏此类人才。

## 二、信息化背景下的企业财务管理创新策略

### (一) 提高对信息化管理的重视,明确财务管理的工作目标

企业应当适应信息时代对企业管理提出的新要求,主动求变,敢于放弃传统的落后的财务管理方法,明确企业财务管理的新的工作目标,审视财务管理的所有环节,提出优化与创新的措施。同时全面提升整个企业的信息化程度,加强对资金的掌控力度,降低风险。

信息技术和数字技术在各个领域的应用,改变了传统的商业模式、生产模式,也改变了财务管理工作模式。信息化手段在财务管理领域越来越多的应用,将财务管理人员从落后、繁重的手工劳动模式中解放出来,不单提高了工作效率,也促使财务管理的多元化发展成为可能。在信息技术加持下财务管理的重点已经从数据记录与核算转向为深度参与企业的生产、经营、管理等各个方面,作出数据分析和提供决策等。

因此,企业应当提高对财务管理的重视程度,找准财务管理在企业整体中的适合企业自身实际的目标和定位,助力企业整体的生产、经营和管理。

### (二) 提高软财务管理件的技术含量,培育高素质人才

当前我国企业对于财务管理信息化认识还存在误区,应用的财务软件和系统的科技含量不高,不利于企业开展财务管理创新。反过来,

有的企业又盲目追求大而全,耗巨资购买财务管理系统和服务,但却与企业实际情况不完全契合,造成资金的浪费又未能大幅提升财务管理信息化水平。因此,企业应当结合自身实际,明确自身需求,做好财务系统开发或购买的规划。

随着时代的发展,商业模式越来越完善,商场上的竞争也越来越正规,对人才的需求也达到了前所未有的高度。企业财务管理信息化离不开具备财务专业能力和信息化能力的高素质综合性人才。而在实际上,此类综合性人才可以说是十分稀少。企业要意识到人才对财务管理信息化工作的巨大推动作用,做好人才引进、挖掘和培养等各方面工作,激活人才的创造力。大胆创新、强化培训,为财务管理信息化提供人力资源保障。

### (三) 整合企业的财务资源,完善内部控制体系

资金是企业正常运行的基础,融资是企业运营中的一项重要工作。互联网时代,信息技术也给企业的融资工作带来了巨大变化。企业必须对财务资源做好整合,减少财务成本,提高融资效率。互联网时代,企业融资方式更为多样,效率更高,信息不对称情况被进一步消除。企业必须针对财务管理工作制定多元化目标,整合财务资源,利用信息技术促进财务管理与企业的生产、经营、管理、分析、决策各个方面的深度融合。

企业只要真正认识到了财务管理工作对企业各个方面的重大意义,就会着手推进提高财务管理的信息化。在财务管理流程中,必须做好内部控制体系建设。企业要以权力分散的理念为引导,建立财务管理监督机制,避免财务权力过于集中;做好印鉴管理,完善印鉴管理制度;做好预算管理,有效控制成本。

### (四) 建设大数据中心,有效利用数据

企业大数据中心可以为财务管理创新提高强大支撑,企业要运用各项技术,做好内部信息共享,消除信息孤岛。利用大数据中心,财务管理人员既能够直接开展财务管理工作,又可以开展跨部门的业务合作,能够整体提升企业效率。大数据中心还能够对企业的海量财务信息和经营信息进行分析研判,在智能分析系统的帮助下,甚至能够做到辅助决策。企业的大数据中心要建立必要的信息协作机制,完善信息共享制度,通过财务管理信息共享,提高财务管理信息的使用率,使财务管理信息真正融入企业发展,不再是属于财务部门自己的秘密。

## 五、结语

信息化背景下的企业财务管理创新,是企业适应信息化时代发展的必经之路,只有能够适应时代大潮,敢于做出创新的企业,才能够不被时代甩下。

企业要提高对企业财务管理创新的认识,加快推进财务管理信息化,并努力推动财务资源整合、培育高素质人才、建设大数据中心等工作,使企业财务管理水平与信息化时代相适应。

## 参考文献:

[1]李国盛.基于信息化的企业财务管理创新策略研究[J].企业改革与管理,2019(3).

[2]邱兴波.基于信息化建设的企业财务管理创新探究[J].中国集体经济,2019(5).