

精细化管理在飞机生产制造中的应用研究

王鹏

(航空工业成都飞机工业(集团)有限责任公司 四川 成都 610092)

摘要: 本文主要阐述飞机生产制造中实施精细化管理的基本原则,同时说明精细化管理在飞机生产制造中的应用内容,其中包括动员、策划、制订制度、组织实施以及考核与监督。

关键词: 精细化管理; 生产制造; 基本原则

引言: 随着经济和技术的不断发展,飞机生产制造企业要转变传统工作理念,将精细化管理结合到生产工作中,提高企业生产效率提升产品质量,实现高效生产模式,推动企业不断发展。

一、实施精细化管理的基本原则

实施精细化管理会对企业原有生产模式形成冲击,并对操作人员实施生产工作产生影响。所以在推行精细化管理模式时,要坚持精细化管理基本原则。首先要坚持效率优先原则,在飞机生产制造时实施精细化管理,不仅是为确保生产各环节的整洁和有序,还是为提高生产制造效率,提升产品质量强化制造工作,充分发挥精细化管理模式的作用。其次要秉承持之以恒原则,实施生产工作时,精细化管理模式推行初期,会出现明显提高产品质量和生产效率的现象,而中后期会出现生产效率无提升的现象,这不能说明精细化管理失效,而是精细化管理已经在前期发挥作用。而此时要坚持运用这种生产模式,若突然停用或采取其他管理模式,不仅会影响生产效率还会影响产品质量。最后要坚持使用和美观同等重要原则,精细化管理能提高生产环境整洁度,强化美观度提高产品质量。

二、精细化管理在飞机生产制造中的应用内容

(一) 动员

传统生产制造模式已在操作人员的思想中根深蒂固,若没有强制要求是很难改变的。所以实施精细化管理模式,会对现有生产制造形成冲击,并对管理人员和生产人员原有观念产生影响。所以管理人员和领导人员,要做好人员思想工作,为人员构建良好工作环境和氛围,提高各人员工作积极性,促使各人员主动参加落实精细化管理工作,以推动企业高速发展。落实精细化管理,需要领导人员对飞机制造企业所有人员进行动员,并宣传精细化管理内容,让各人员明确管理目标掌握工作要点,有效提高飞机生产工作效率,充分发挥精细化管理作用。管理人员要采取激励措施,提高人员工作积极性和参与性,确保各人员能落实好本职工作。推行精细化管理时,要将以人为本理念渗透到管理工作,将合理用人的工作放在人员管理工作首位,为各人员营造良好氛围,以实现精细化管理目标^[1]。

(二) 策划

领导人员是企业运营的核心组织者和指挥者,要充分发挥决策、组织、创新以及管理等职能,为推动企业发展发挥管理作用,完成企业人员管理工作。领导人员要明确自身职责,加强企业管理工作落实力度,通过指挥协调各部门关系,加强各部门间的沟通,以便在出现问题时能共同商讨解决方法,妥善解决实际生产问题,有效提高企业产品质量。动员工作结束后,领导人员要成立管理小组和实施小组,加强企业管理工作和精细化管理工作落实力度,对精细化管理工作进行总体策划,明确管理模式实施方案,调动各部门和群体的积极性和创造力,制定企业各项的计划、目标与设想,根据企业发展方向和企业实际情况,制定有助于企业发展的策划,为企业发展提供助益^[2]。

(三) 制订制度

实施小组要根据各部门发展方向,制定具体规章制度。推行精细化管理要从细化规章制度着手,建立科学、完善的企业规章制度,将机构设计、职能分工、岗位职责说明、工作步骤以及工作标准综合,制定健全管理制度,规范人员工作行为,为提高生产指导效率效果提

供制度保障。管理人员要根据企业发展方向和需求,不断调整和完善制度内容,补充各项管理工作标准和工作制度,约束各人员工作行为,有效减少生产问题的产生。制定健全的管理制度能使各人员不断完善自我,实现企业管理的创新,充分发挥精细化管理在企业发展的作用。

(四) 组织实施

各部门要根据规章制度落实本职工作,规范各人员工作行为,实现系统化工作模式。管理人员要转变传统思想观念,克服消极工作思想理念,全身心地投入到企业生产工作,强化精细化管理落实力度,提高生产工作效率。落实精细化管理时,管理人员要根据人员反馈意见,不断优化精细化管理内容,提升精细化管理水平强化产品质量,以实现高效生产的目标。各部门实施精细化管理时,要秉承着效率优先原则,将提高生产效率和产品质量为主要任务。各人员要根据规章制度要求采取有效措施,以强化产品质量为基有效础,提高飞机产品生产效率和,为企业可持续发展打下坚实基础。

(五) 考核与监督

管理人员要根据精细化管理制度内容,制定考核内容明确考核要求。精细化管理流程要建立在考核平台上,而考核平台通常由若干个目标所构成,若出现缺项等问题就会出现多诺效应。所以管理人员要加强对精细化管理各项目的监督,实现软指标硬化硬指标量化,将定性和定性有机结合,确保精细化管理时效性及有效性。企业要根据考核要求定期抽查,对于表现优异人员或部门给予奖励,对于表现较差人员或部门给予惩罚,以此激发人员工作潜能。管理人员落实考核工作时,要秉承着公平、公正的观念,不能因个人利益偏私,为企业发展带来风险。

(六) 其他建议

企业要定期开展学习讲座等教育活动,不断提高管理人员和操作人员专业水平,强化各人员综合素质和业务能力,完成企业人才建设工作。领导人员和管理人员要主动深入到生产现场和基层,严格管控各项生产环节,掌握生产现场情况,以保证制作产品的质量,减少不合格产品产出,发现问题时及时解决,降低企业损失推动企业可持续性发展。管理人员要加强对生产现场的勘察力度,确保制造现场精细化管理落到实处,减少检修、浪费等问题产生,要在保证产品质量的基础上,节约生产成本和材料,充分发挥精细化管理作用,为企业发展提供帮助。

总结: 综上所述,精细化管理在飞机生产制造中有着不可或缺的作用,不仅能弥补传统生产管理模式缺失,还能提高企业生产效率,确保生产环境整洁性及美观性,有效推动企业持续性发展。

参考文献:

[1]曾强.精细化管理在制造企业成本控制中的应用策略探讨[J].企业改革与管理,2019(22).

[2]王军朋.高速数控加工在飞机零件制造中的运用研究[J].中国战略新兴产业,2020,000(010):142.

作者简介: 王鹏(1982-10)男;汉,籍贯:河北省张家口市,最高学历:硕士研究生;目前职称:经济师;研究方向:生产管理。