

如何加强公立医院财务会计内部控制建设

张继艳

(山东省淄博市沂源县第二人民医院 山东 淄博 256100)

摘要:随着我国医疗体系改革的不断发展,乡镇公立医院的财务会计内部控制需要根据医疗体系管理内容进行合理配置。由于乡镇公立医院的业务部门、后勤人事管理部门与财务会计支出计算方式有较大的差异性,因此需要加强财务会计内部控制的建设重视力度。根据会计内部控制相关理论,需要建立健全相关工作体系和评价体系,着力建设财务信息化管理平台。

关键词:公立医院;财务会计;内部控制

引言:乡镇公立医院需要根据日常医疗成本支出和其他支出类型对内部控制制度进行进一步完善,由于乡镇医院规模的限制,财务管理难度较大,因此需要建立与完善财务会计内部控制制度体系。在相关法律法规的规范下,乡镇公立医院需要实现更完善的基础医疗职能,因此需要加强财务会计内部控制能力。不论从管理还是医疗体制的角度进行剖析,都需要乡镇医院逐步完善财务管理制度。

一、加大重视力度

加大重视力度,则需要乡镇医院的全体职工对财务会计内部控制工作进行深入研究,在认知与理解的基础上,支持财务会计的内部控制工作。财务部门不仅需要定期进行培训,还需要强化专业水准,合理约束相关工作人员,严格规范审计操作流程^[1]。乡镇公立医院由于人力资源的限制,财务部门缺乏专门审计人员或者财务监督人员。财务部门的所有工作人员只能实现基本建账归档等简易操作,不能从根本上认知财务会计内部控制工作的重要性。乡镇公立医院的人才培养模式较为落后,相关行政管理人员不能重视对财务会计的人才培养过程,因此会缺失财务审计能力。加大对内部控制工作的重视力度,还需要建立与完善相关监督管理体系,将财务建账与归档工作的流程系统化处理,逐步完善监督管理体系。此外,在加大对内部控制工作的重视力度同时,还需要医院全体职工不仅要钻研医疗业务,也需要对人事、档案、财务等其他部门的基本操作流程进行深入了解。

二、建立健全工作体系

建立健全工作体系,需要将财务会计内部控制所涵盖的工作内容进行系统化改革,逐步完善监督管理工作体系。针对乡镇公立医院的财务管理现状,在医改背景下,对日常财务支出、财务收入、医疗器械更换维修等内部控制工作覆盖的所有内容进一步完善其控制方法^[2]。乡镇公立医院需要采用开源节流的方式对财务会计内部控制工作体系进行系统化管理,根据其部门多个会计的综合分析结果,进一步改善资金流动方式与医疗信息化改革方式。建立健全内部控制工作体系,还需要将医院内部职工耗费比较大的成本支出项和进项进行深度分析,严格控制不合格的医疗产品流入,严格控制医药代表的干涉行为。由于乡镇公立医院的资金流具有一定的差异化原则,需要从精细化管理的角度开展内部控制工作。因此,建立健全内部控制工作体系,有助于乡镇公立医院保障资金成本与收入的基本平衡,增加财政投入后,也会改善经营不善的难题。

三、建立评价体系

建立评价体系,是完善乡镇公立医院内部控制工作体系的重要手段之一,也是逐步推进新医改的重要举措之一。由于乡镇公立医院普遍缺乏专门审计人员的岗位,因此财务会计的内部控制,仍然需要从

工作评价入手,在减少人力成本投入的同时,增加第三方监督监管。建立评价体系,能够从审计、财务管理、会计等多个角度进行监督与监管,通过对会计审计管理知识的定期业务培训,以此来提升工作评价体系的有效性。对于乡镇公立医院内部控制工作的审核与评估过程,还可以借助专业审计机构以及外聘专家人才等多种方式,实现多元化评价体系的构建与完善。此外,针对乡镇公立医院的财务管理流程,会计和审计的职能有所不同,需要从系统化、标准化等多个维度开展工作评价,对自评结果、互评结果、专业评价结果进行数据录入和分析,建立信息化财务会计内部控制工作评价系统。

四、建设财务信息化管理平台

建设与部署乡镇公立医院财务信息化管理平台,完全符合新医改的相关规定和要求。为实现会计内部控制工作的高效率与高质量,需要建设与部署信息化管理平台软件,将医疗信息系统与人事管理系统相关联,将财务会计相关数据信息进行统一标准化管理。很多非结构化数据来源能够进一步促进新医疗信息化改革的步伐,因此针对乡镇公立医院的资金规模,有选择性和针对性地部署软件平台。由于乡镇公立医院需要将医疗业务类数据和财务数据良好地隔离开,需要部署后端数据库以及云备份,将数据服务器的硬软件选型工作贯彻到极致。建设信息化管理平台,有助于会计内部控制的进一步监督与监管。乡镇公立医院不仅可以将医院职工信息与病患信息相关联,还能够做到将药物、医疗器械等主要财务支出项目、医保系统、政府资金拨款等收入项目进行合理的类目划分,做到精细化管理工作流程。此外,根据医疗系统的数据类型和数据结构,可以建设医疗财务数据中心以及会计审计监督中心,在减少人力成本投入的同时,增强乡镇公立医院的信息化管理水平。

五、结束语

乡镇公立医院的人才培养模式较为落后,相关行政管理人员不能重视对财务会计的人才培养过程,因此缺失专业审计能力。由于乡镇公立医院的业务部门、后勤人事管理部门与财务会计支出计算方式有较大的差异性,因此需要加强财务会计内部控制的建设重视力度。乡镇公立医院不仅可以将医院职工信息与病患信息相关联,还能够将药物、医疗器械等主要支出项目、医保系统、政府资金拨款等收入项目进行合理的类目划分,做到精细化管理工作流程。

参考文献:

- [1]周颖.公立医院财务会计内部控制体系建设存在的问题及对策[J].投资与合作,2020(12):27-28.
- [2]张海凤.加强公立医院财务会计内部控制机制建设的思考[J].商讯,2020(36):51-52.