

房建工程管理水平及施工质量提升策略探讨

李青旺¹ 代宽宇²

(1 中国安能集团第一工程局有限公司 广西南宁 530028; 2 贵州礼仪建筑有限责任公司 贵州遵义 563000)

摘要: 在城市化进程加速以及建筑行业发展的背景下, 新建房屋数量增多, 在促进城市发展的同时, 也使得新建房屋工程在建设施工管理上的要求逐步提高。因此, 现代建筑企业需要不断强化管理制度建设与完善环节, 创新施工工艺, 科学组织施工, 提升施工人员素质能力。目前, 我国房建工程管理水平还有很大提升空间, 施工质量管理措施应用效果尚不够理想, 因此文章尝试讨论房建工程普遍存在的工程管理和提升管理的对策, 观点仅供从业者参考。

关键词: 房建工程; 管理水平; 施工质量; 对策分析

房建工程规模逐渐扩大, 工程建设数量随之增多, 工程管理需求也逐步提高, 工程施工质量管理、施工进度管理以及人员组织管理等环节均需要精细化管理需求, 以提高工程管理工作实效性。由于房建工程施工质量是工程管理的核心环节, 因此在讨论和分析工程管理措施的过程中, 施工质量管理成为重点讨论对象。由于房建工程一般规模较大、投入多, 因此一旦出现质量问题, 造成的经济效益与社会效益损失不可预估, 为了避免造成这种局面, 需要强化工程管理, 细化施工质量管理内容, 明确管理方法, 促进房建工程建设效益整体提升。

一、房屋建筑企业加强工程管理与施工质量管控的必要性

做良心给工程, 做品质工程, 做让天下老百姓放心居住的工程是我辈义不容辞的责任。尤其体现在地震、泥石流、山体滑坡等地质自然灾害对房屋的考验。试想一下, 若人人都对质量管理麻痹大意, 肆意而为, 如何才能建设出高品质的住宅给人们居住? 在房屋建筑工程施工进程中, 由于施工的周期比较长, 施工质量要求非常高, 所以需要施工企业进行全面规范化管理, 这样才能确保既定的施工目标达成。另外也要看到建筑施工市场目前竞争环境非常复杂, 并且影响因素很多, 需要加强内外部各类要素的综合统筹管理, 才能避免发生问题, 影响施工质量的因素有时难以控制, 所以加强房屋建筑工程施工质量管理, 有利于切实提升施工的稳定性和安全性, 以此实现更大的施工效益。

二、房建工程管理中存在的问题

2.1 现场人员管理问题

当前, 在房建工程发展过程中, 缺乏施工人员是普遍存在的一个现象, 为了留住施工人员, 大大提升了工程成本。这类现象的出现, 使更多的承包商选择转包, 甚至会出现一个工程多次转包的现象, 这种层层剥削利润, 就会导致用于工程的资金越来越少, 同时也会降低施工人员薪酬, 使施工人员出现较大变动。这些问题的存在, 都会影响到施工质量。另外, 包工头为了自身利益, 就会压缩施工人员工资, 进而影响到施工人员的心情; 此外, 在管理方面, 包工头缺乏科学的管理经验, 且受到管理水平的限制, 加之不断变化的施工人员, 使监理人员也难以开展工作。除此以外, 在安全管理过程中, 管理人员有限, 且部分人员是临时调过来的, 对其整个工程缺乏完善的认知, 这就导致现场施工管理存在着较多的质量与安全隐患。

2.2 安全管理有待提升

房建工程施工现场进行安全管理时, 缺乏完善的安全管理机制以及管控方法是存在的主要问题。在落实管理机制方面, 虽然能够在施工现场看到张贴管理制度, 但实际安全管理却流于形式, 没有实际意义; 此外, 在编制安全机制时, 也存在着应付的心理, 或在管理时, 肆意套用制度。在落实过程中也没有落实到位。例如施工现场机械设备缺乏硬防护, 使施工人员人身安全受到严重威胁。在

软防护方面, 也没有设置明显的安全警示标语, 部分施工人员在施工过程中未佩戴安全帽, 也没有做好安全防护, 这些都影响到工程的管理水平与质量。

2.3 施工过程中污染问题

房建工程实际进行施工时, 会造成极大的污染。如空气、噪声以及粉尘污染等。噪声污染主要是设备在运行过程中所产生的声音, 对周边居民造成严重的影响; 粉尘污染主要是材料在进行运输时产生了较多的粉尘, 对环境造成严重的污染。在房建实际进行施工时, 会对一些材料进行切割, 对于废料来说, 若不集中进行处理, 就会影响到施工, 甚至对施工人员造成一定的安全隐患。

2.4 管理人员管理水平有待提升

当前, 房建工程管理人员自身水平有限, 使工程在实际进行管理时, 不能严格依据规范流程开展。管理人员专业水平的限制, 对工程整体效率造成一定影响。管理人员责任意识有待提升, 另外, 还要不断提升自身专业素养, 以更好促进工程顺利施工。

三、房建工程施工质量方面存在的问题

3.1 材料质量问题

房建工程施工时, 导致材料质量产生问题的因素很多。第一, 在对工程进行造价控制时, 如果没有对工程材料进行合理地控制, 就会使后期进行施工时, 受到环保等因素的影响, 导致材料成本的提升, 进而影响到材料质量; 第二, 在采购材料时, 若未建立完善的采购制度, 就会导致采购人员与厂家产生不正当利益关系, 最终影响到材料质量; 第三, 房建工程进行建设时, 部分企业为了获取更多的经济效益, 在使用材料过程中, 对材料进行偷换, 尤其是那些不能监测到的部件, 对工程质量造成严重影响; 第四, 在对材料进行检测时, 因工程使用较多的材料, 且材料是分批次进入到现场, 一旦检测人员没有及时做好检测工作, 就会对工程质量造成巨大的隐患; 第五, 在对材料进行监督过程中, 相关单位往往采用抽查的形式, 而检验只是针对检验报告开展的, 使其材料存在较大的质量隐患。

3.2 施工工艺方面

随着人们对房建工程需求的不断提升, 施工工艺也取得进一步发展, 在现场施工过程中, 各种施工设备较多, 且施工工艺复杂, 甚至在施工时, 出现交叉施工的现象, 这种复杂的施工工艺势必影响到管理工作的开展。此外, 房建工程施工质量是确保工程顺利施工的基础, 一旦未制定完善的质量管理机制、方法, 也没有专业的检测人员, 就会导致工程施工中出现各类质量问题, 如防水层处理不完善, 抹灰工程裂缝问题等。

3.3 缺乏完善的质量控制制度

一套完善的质量管理制度能够促进工程的顺利施工, 所有人员都要严格依据施工规范进行施工, 以提升房建工程整体质量。当前, 在质量控制制度方面, 存在着以下几点问题。一是当前质量管理制

度已无法满足时代发展的实际需求,随着科学技术的不断发展,各种新技术、新材料的出现,对制度提出了更高的要求,但传统管理制度没有得到完善,势必影响到工程的整体质量;二是制度方面,仍存在着一些疏漏,多数企业为了追求经济效益,却忽略了工程质量,影响到房建工程整体质量。

3.4 设计问题

每一项工程项目都有专门的设计,这也是影响工程质量的主要因素之一。设计水平高低对工程质量水平产生直接影响。但是,设计人员由于设计不专业,缺乏责任意识,未结合工程实际,生搬硬套,导致在工程设计过程中存在各类问题。例如,在恶劣环境下进行房屋建设时,设计人员为了照搬设计方案,建成以后的工程受到气候的影响,使工程存在一定质量问题。不仅对工程经济效益造成影响,甚至还会影响到人们的生命财产安全。

四、提高房建工程管理水平及工程施工质量的措施分析

4.1 完善工程管理制度

完善的工程管理制度是保证工程管理目标得到落实的基础,因此现代房建工程建设过程中,建筑施工企业应该针对工程管理制度制定科学的制度规范,且不断完善与更新,关注建筑行业对房建工程管理需求和质量标准带来的影响,逐步形成动态管理机制,保障管理人员在执行管理任务的时候“有章可循,有理可依”^[1]。一些企业在工程管理制度上存在滞后性,更新和补充不及时,针对这个问题要引起高度重视,施工质量管理体系是重点建设对象,基于房建工程建设规模大、施工工艺复杂等特点,要在内容上全面明确施工管理人员权责,使管理者各司其职,促进工程管理目标得到全面落实。

4.2 加强工程管理人员内部培训

工程管理活动应该贯穿在房建工程建设的全过程中,工程建设施工中存在众多环节,每个环节有各自的管理要点和内容,因此要求工程管理工作具备高水平的技术素质和丰富的管理经验,以保证管理工作质量。基于此,现代建筑企业要关注对工程管理工作者的培训与招募,节约内部人员培训的人力资源成本。结合现代房建工程建设与施工质量管理需求,引导管理工作者树立岗位责任意识、质量保障意识以及进度管理意识。专业培训活动要立足技能培训与职业素质培训两方面,技能培训重点针对工程管理制度、工程管理技能展开,侧重于引导管理人员深化工程管理要求认知,规范管理行为,提升专业技能;素质能力培训则以工程管理案例分析和经验讨论为主,突出培养管理人员的主动管理意识、质量控制意识以及岗位责任意识。

4.3 严格把关房建工程施工管理全过程

全过程管理是对工程建设各个环节的跟踪管理过程。(1) 施工质量管理:房建工程建设要严格按照工程质量检测标准开展施工作业,将工程设计要点和质量标准具体落实到施工过程中,为工程施工质量提供保障^[2]。此外,施工材料选择要符合图纸设计规范和一般质量标准,为房建工程施工质量提供基础保障。同时,在施工过程中落实抽查和自检制度,发现施工中存在的问题要及时纠正,避免工程建设后期出现返工问题。(2) 施工进度管理:房建工程施工管理工作中,进度管理作为核心内容,强化施工进度管理旨在保证建筑工程可以在规定时间内完工。在开展施工进度管理活动的过程中,需要充分考虑影响施工进度的内外因素,结合施工方案展开风险防控工作。发现施工过程中关于进度管理上的不足,要及时指出问题,和相关负责人及时沟通,对施工方案进行及时调整,保证在工期内完工。(3) 施工成本管理:房建工程建设进程中的成本管理

关系着企业的经济效益,因此在工程建设进程中,应该结合工程建设过程中需要使用到的人力、物力与财力,制定科学的管理措施,充分展示企业盈亏情况,并给出正确指导,避免出现工程超预算情况。工程施工招标过程中,做好预算管理工作,中标之后与工程造价部门协商做好造价预算和控制工作,保证工程建设经济效益。

4.4 保证施工质量与完工后的质检工程

施工过程中以及工程竣工之后,需要严格实施质检,对于这个环节要引起高度重视,工程建设材料以及现场人员与施工环境等都作为工程质量检查的重点。施工过程中出现质量问题,要及时指出与纠正,避免竣工之后验收无法通过,一旦造成返工问题对工程质量和成本、进度控制都十分不利^[3]。工程竣工的质检验收环节和施工过程质量管理与检验之间有所区别,管理人员不能对完工质检验收形成依赖心理,要关注施工过程管理,预防质量问题^[4]。

4.5 推广使用新技术

现代建筑行业发展速度很快,工程施工工艺与技术不断创新发展,在房建工程施工过程中的应用取得了理想效果,比如新型钢筋、混凝土技术、模板技术、脚手架基础、建筑节能技术等,有效提升了工程施工水平,对提升房建工程建设质量具有积极意义。建筑企业在这种形势下,要积极引进新工艺与新技术,加大技术投资,提升工程建设的技术水平,使现代化技术设备发挥作用,促进工程资源的合理配置。

4.6 设置专门的房建工程监管部门

首先,制定严格的工程监管制度,保证监管权责分明且制度具有可行性,易量化。落实工程监理制度需要专门的监管部门负责执行工程监理任务,在这种情况下才可以保证工程建设效益。设立监管部门之后还要广泛吸纳人才,专业能力素质人才可以保证监管任务得到落实。此外,关注激励机制的建立和落实,以科学的奖惩制度激发员工的工作积极性,项目建设质量监管过程中,只有做到赏罚分明才可以提升团队的战斗力与凝聚力,这一环节是保证工程建设质量的关键一环^[5]。

五、结语

总之,在城市化水平逐步提高以及市场经济背景下,现代建筑企业提高建筑工程和施工质量管理极其重要。通过完善项目管理体系,加强对管理人员和施工人员的培训,优化建筑材料管理和采取其他措施提高企业的整体效率和管理可以满足现代项目管理的需求,避免各种各样的建筑质量问题,提高工程施工质量和整体性能,促进企业健康发展。现代社会背景下,施工单位要想获得更好的发展,打破市场经济和城市化带给自己的压力,就需要加强工程管理水平 and 施工质量控制水平。施工单位要建立完善的管理体系、管理制度,做好管理者与施工人员培训工作。用优化选材、优化体系的方式约束管理行为、作业行为,保障管理效率和施工质量。用这一做法遏制与解决工程问题,提高工程性能和工程质量,推动企业获得更好的发展。

参考文献:

- [1]柳银平.关于房建工程管理水平及施工质量提升的几点意见[J].建材与装饰,2018(01).
- [2]岳磊.提升房建工程管理水平及施工质量的几点意见[J].建材与装饰,2018(07).
- [3]宋晓飞,夏鹏.房建工程中的高支模板施工技术分析[J].建筑技术开发,2019(12).
- [4]尹彦海.提升房建工程管理水平及施工质量的几点意见[J].施工技术,2015(12).