

# 基于精益建设的绿色建筑工程施工质量管理模式分析

高建华

(大方县住房和城乡建设局 贵州省毕节市 551600)

**摘要:** 住房是人类较为关心的问题,其对建筑工程的质量要求也较高。绿色建筑作为新时代的产物,能更加适应和满足目前人类对建筑的需求。绿色建筑涵盖范围较广,从设计、建设、管理、施工等各个方面都对建筑业提出了新的更高的要求。因此,建设和施工单位要做好绿色建筑的各环节质量控制,转变施工质量的管理模式,使绿色建筑逐步向精益建设有序化推进。

**关键词:** 精益建设;绿色建筑工程;施工质量

## 1 引言

建筑业发展至今,留下了很多宝贵的建设经验,很多房地产开发商应用多年的建设经验,不断扩展建筑面积。但大量的建设工程势必会影响环境,很多建筑垃圾及废弃物不能得到有效的利用,随着时间的积累逐渐影响和破坏了生态环境。所以,目前推行的绿色建筑倡导循环、增值、低能耗,既能满足现代人的生活居住需求,又能减少施工投入,保证施工质量。绿色建筑不仅要在原有建筑理念的基础上注入绿色理念,还要更加求精、求效益,不断改进和完善绿色建筑在施工质量管理方面的应用模式。

## 2、精益绿色建筑工程施工质量管理价值流分析

建筑工程建设的全寿命周期往往包括:立项审批、设计、采购、施工、验收、试运行等不同的环节,精益绿色建筑工程施工就是在施工过程中通过可靠的技术保障、管理手段将工程建设的各项高质量目标充分的实现,因此工程建设的各个参与单位都应该做好绿色建筑的标准要求实现,对每一项施工环节都要严格检查,一般也要建立科学、合理的检查反馈机制,比如在进行工程的施工中,施工技术人员可以对上一施工环节的质量基础进行全面检查,确保自身的施工行为不受前不良施工基础的影响,对于相关问题也能充分暴露并及时的改进。

精益绿色建筑工程的最佳施工目标就是要以最高效的管理手段,充分实现建筑工程能够具备最佳的工程质量属性和性能,同时又不会增加工程建设的造价,全年实现工程建设的低污染、低能耗指标。所以,要想实现这样的技术目标就要确保管理中的“精”度要求,精主要是在管理中实现管理方式手段的精细化、在施工质量的把控上做到精确化、在成本管控的实施中做到精准化等等,全年实现绿色建筑开展中的价值发挥和实现。精益建设要求在工程建设的过程中实现价值属性的识别,提高有价值的建设行为,摒弃无价值的多余、无效施工环节。比如对于施工方案的选择来说,通过选择造价较低,质量功能有保障的施工方案,能够充分提高工程建设的价值体现,避免了多余、无效、浪费的施工环节,减少了工程建设的成本增加。精益绿色建筑工程质量价值流是从整个施工流程出发,考虑各参建主体对施工质量价值的影响,重点强调精益求精的建设行为,以高效的管理、先进的技术作为实现质量管理价值流的关键。

## 3 基于精益建设的绿色建筑施工质量现状分析

精益建设的绿色建筑施工是新时代对于实现工程建设健康可持续发展的必然要求,

下一步国家在环境治理方面的力度还将不断地加强,工程建设具备低碳环保的施工技术能力和水平,才能更加符合国家发展的理念,才能充分实现建筑发展的绿色化;同时具备精益化的建设能力也就充分掌握了工程建设领域的核心竞争实力,有利于企业长远的发展。目前的建筑从业人员对二者的真正含义理解有一定的偏差,主观认为精益建设与绿色建筑的实现是存在内在矛盾的,部分人员认为精益建设就是全面控制建设成本,以成本控制为导向,对于所有成本增加的行为、方案、材料设备引入全部摒弃掉。而绿色建筑的开展实施,必然会涉及到新材料、新工艺、新施工方案探索和引进,可能会导致成本的增加,种种原因都导致目前建筑工程从业人员主观上拒绝精益建设与绿色建筑的技术、管理探索。即使进行精益建设的绿色建筑施工,其精益化水平以及绿色建筑的功能指标实现效果都不佳,导致其实际的开展效果并不如意,无法发挥出真

正的建筑施工质量效果。

## 4 精益绿色建筑工程施工过程的细节策略

### 4.1 做好组织管理

建筑工程的施工需要大量的物质基础和人员配置,要想做到精益建设,就必须做好建筑工程的组织管理及协调工作,属于宏观调控,重点把握关键环节,从总负责人到每个施工人员,都能充分认识到绿色建筑及其施工质量的重要性。首先,主要负责人要熟悉绿色建筑相关的政策和指导性文件,对各部分工作的开展和组织做好分类;其次,做好各级人员的管理工作,对各个部分的质量控制做到心中有数;最后,加强对施工现场人员的培训和指导,更加有利于绿色建筑工程的顺利开展。

### 4.2 重视施工技术的应用

绿色建筑技术作为目前土木工程中较为先进和前沿的施工方法,对施工质量的要求更为严格。建设单位及施工单位在进行绿色建筑施工时,要更加注重对技术人员的引进,以及对现有管理和施工人员的培训。通过有效的施工组织,将各类技术人员灵活地安排在施工现场,并提前做好现场施工人员的技术指导和培训,使施工项目在技术人员的带领下,能够得到有效的监管和质量保证。技术人员起引导和推动作用,施工人员作为施工现场和建筑工程的直接参与者,也应该加强绿色施工意识理念,这样才能更好地配合施工现场的管理以及技术人才的指导,不仅能有效保证施工的质量,还能提升建筑施工从业人员的整体素质,为以后的建筑工程质量打下坚实的基础。

### 4.3 把控好细节质量与材料质量

建筑工程建设中对细节的质量要求较高,考核指标也较多,因此,绿色建筑在进行精益建设时要加强对细节的把控,做好各项检查及监测,尤其是对隐蔽工程,也要做好相应的检查。对细节质量的把控不仅要体现在对施工部位的检查,也要体现在进场及施工应用材料的检查上。绿色施工材料作为目前绿色建筑的首选,由于材料市场复杂,国家对绿色建筑相关的政策和指标参考还不完善。所以,在选用建筑材料时,一定要做好前期的市场调查,选择信用较好的厂家,选取质量符合要求的材料,在材料进场前做一次检验,施工应用前也要做好核对,保证精益建设的顺利实现,从而确保绿色建筑的整体施工质量,真正发挥绿色建筑的环保、节能、集约性能。

## 5 结语

可持续发展的理念在我国存在已久,很多现代化产业跟随形势逐步向绿色制造方向发展,建筑业也不断调整发展方向,朝着更加符合时代需要的方向迈进。绿色建筑在近几年的发展中逐渐显露出其优势,对于建设和施工企业来说,要紧跟建筑业前进的步伐,加强绿色建筑的理念、技术及实践方面的学习和培训,建立适合社会发展及自身适应的质量管理模式,将绿色建筑不断向精益建设推进。

### 参考文献:

- [1] 龚德志: 基于绿色施工理念的建筑工程管理创新研究[J], 科技展望, 2016 (27)。
- [2] 何育林: 基于精益建设的绿色建筑工程施工质量管理模式思考[J], 住宅与房地产, 2018 (2)。
- [3] 吴峰: 基于精益思想的工程建设项目施工质量管理问题研究[J], 经营管理者, 2014。