

义务教育均衡发展下小学校长实施学校管理的策略

陆荣政

(广西壮族自治区崇左市扶绥县渠黎镇汪庄小学 532103)

摘要:校长是一所学校的灵魂人物,所秉承的教育理念、自身的管理能力都将直接影响着校园文化、课程结构、师资队伍的建设与发展,而这些因素都直接影响着小学生的成长环境,可谓是“牵一发而动全身”,影响十分广泛。在义务教育均衡发展理念下,小学校长不仅要关注本校的人才培养方案与教育战略的落实,还要学会分享与合作,在整个教育环境中做出奉献与牺牲。因此,小学校长要始终秉承均衡教育理念,切实优化学校管理结构。本文将从组织校与校的合作、完善教师队伍培训活动、构建资源共享平台三个角度来分析小学校长应该如何投身于义务教育均衡发展的改革活动中。

关键词:小学校长;均衡教育;学校管理;实施策略

教育事业并不是单独存在的,会随着社会环境的变化而发生一系列的教育改革活动,且区域的社会经济发展水平本身也将对教育活动产生直接影响,二者存在正相关关系。这就使得城乡地区的学校教育质量长期存在显著差异,两极分化问题明显。针对这一客观问题,我国教育部提出了“义务教育均衡发展”的战略要求,倡导学校合作、以优带差,以便综合提升我国的教育水平,为落实科教兴国战略打好基础。因此,小学校长要积极展开均衡教育改革,全面整合、共享教育资源。

一、组织校与校的合作

校与校的合作与交流是实现义务教育均衡发展的基本方法,各所学校可以主动分享本校的优秀管理经验、完整的课程结构等多项内容,同时也可针对学校管理的现有问题进行专业交流,各方都应该深度合作,善于共享。因此,小学校长要积极与其他学校的校长、高级教师或者是学校教育专家建立合作关系,全面丰富学校交流与学校合作,扬长避短,及时优化学校管理结构。

为了实现义务教育均衡发展,我会主动到本地其他学校进行参观,与校长、年级组长等专业人员探讨校园文化的建设、课程体系的优化、学校管理方法等多项内容,一方面要分享自己的管理理念,一方面要学习其他学校的优秀管理经验,结合本校的现实情况进行调整与改进。由此,双方都可避免在同类问题中犯错,可以有效提高学校管理效率。比如,我一直都以精准管理理念来组织学校管理活动,主动展示了本校的管理团队、管理内容、管理方式等,然后与其他学校的校长积极讨论,进一步细化了管理团队的管理职责,让本校的管理结构变得更加完善。

二、完善教师队伍培训活动

教师是实施学校管理、教育教学任务的主力军,他们的专业素养直接影响着小学学校的人才培养质量。从某种程度上说,教师队伍的整体素质也影响着义务教育均衡发展的改革进程,所以小学校长要积极完善教师队伍的培训活动,切实提高教师的整体素质,为优化学校教育环境培养一批高素质队伍,切实优化小学学校的管理环境。

为了宣传新的教育理念,我每个月都会组织一次教师培训活动,经常会设计培训主题,比如关于各个课堂教学技巧的教师研讨

活动、针对德育教育与学科教育的融合策略研究、关于综合实践活动的组织与落实方案等等,紧跟教育事业的前沿发展来丰富教师的专业认识,以便进一步优化教师队伍的整体素质。通过丰富的主题培训,本校教师都产生了积极进取、锐意创新的发展理念,会努力展现自己的教学机智与专业素养,积极参与师讨,切实更新了教学理念,也主动创新了多个教学方法。再者,我还要求本校教师每个月阅读一本与教育教学有关的学术著作,还会组织一次阅读交流大会,且教师要撰写读书心得,结合自己的教学实践经验进行现实联想,让本校教师在阅读中进步、成长。除此之外,我还鼓励本校教师参与校外的教师专业培训活动或者是专家主题讲座,希望可以进一步优化本校教师的专业认识。

三、构建资源共享平台

实现义务教育均衡发展的基本前提是要实现资源共享,各所学校都可开放本校的先进教学设备设施,或者是一些研究基地、实践基地等,在更广泛的区域内推广与宣传本校的成功改革经验,以便进一步优化学校管理质量,让学生可以享受更好的教育。因此,小学校长要积极构建资源共享平台,开放教学时空,共享成功的教研经验,为学生的长远发展做好充足准备。

本校十分重视学校环境的创设,以及教育教学设备的更新,所以在教育部的财政支持下购入了充足的现代化教育设备,全校教职工人员都在积极寻找打造智慧校园、智慧课堂的有效方法,构建了智能化的学校教育环境。之后,为了吸引更多的教育工作者投身于智慧校园的建设事业中,我就邀请其他学校的校长、一线教师到本校参观,分享了本校实施智能化教育的成功经验。

总而言之,小学校长是学校的领军人物,必须要紧跟时代发展来调整学校教育结构与管理策略,主动投身于义务教育均衡发展战略之中,共享成功经验、突出成就,针对管理不足展开校校合作,实现资源共享,以便全面优化小学学校的教育管理水。

参考文献:

[1]赵越.农村小学校长领导效能研究[D].南京师范大学,2018.

[2]刘玮.区域内义务教育优质均衡发展政策执行考察[D].南京师范大学,2016.