

基于全面预算管理的公立医院成本核算研究

赵珂珂

(确山县人民医院财务科 463200)

摘要: 在卫生医疗体制加速改革的背景下, 公立医院所面临的市场竞争更加严峻。在这个阶段若管理不善, 很有可能让医院面临严重的财务和经营危机。为了减少公立医院面临的财务风险应当采取有效的成本核算, 强化成本控制力度, 促进公立医院健康、持续的发展。

关键词:

医疗改革是我国全面深化改革的具体需求, 主要是为广大民众提供更高质量的医疗服务。与私立医院不同的是, 政府决定公立医院服务价格, 想要促进服务质量的增加也会受到外部条件的限制。公立医院为了在激烈的市场竞争当中增强竞争力, 需要加强成本控制力度^[1]。全面预算管理理念的引入, 可以为医院成本控制提供更先进的指导思想, 让公立医院的运营更加安全和健康。

1. 公立医院成本核算的问题

1.1 满足医疗卫生体制改革需求

医疗改革最新目标就是希望让城乡覆盖医疗服务, 让群众可以享受到更实惠、安全和方便的医疗卫生服务。总体目标扩大的同时, 会让民众的健康得到保障, 也会让群众在医疗方面的需求不断增强。而公立医院则需要承担更大的经营压力, 想要提高自己的医疗服务质量, 就需要及时改变现有的经营理念。在成本管理当中引入全面预算管理理念, 能够让医院运转效率得以提升, 达到为民众提供更高质量医疗服务的目标。

1.2 促进公立医院成本管理水平提升

新医改要求公立医院必须要调整现有的管理制度, 促进医院管理模式提升, 管理水平改善^[2]。在医改进程不断加快的背景下, 公立医院面临的外部 and 内部环境都发生改变, 需要公立医院在内部管理时积极顺应新医改提出的新要求, 促进医院员工创造性、主动性得到激发, 对医院内部资源进行合理调配, 实现医改的整体目标。

2. 公立医院成本核算采用全面预算管理的对策

在公立医院的成本核算当中采用全面预算管理的相关理念, 就是为了让医院对于自身整体的收支情况有大致了解, 减少不必要支出占比情况。在最大限度降低成本的同时, 还可以为民众提供更高质量, 更实惠的医疗服务, 达到成本管理的预期目标。医院在开展具体成本核算时, 应当做到以下几点, 分别是:

2.1 基于成本核算目标引入全面预算管理理念

公立医院本质上属于公益性的单位, 它们的目标是尽可能为民众提供质量更高的医疗服务, 而不是为了盈利目标。在社会效益得以满足的情况下, 医院可以对现有的资源进行合理利用, 让医院的资源利用效率不断提升, 也提升医院的整体收益情况。想要在成本核算时应用全面预算管理理念, 首先需要确定医院开展成本核算的目的是什么? 即减少不必要成本支出, 减少不合理费用等。根本上还是需要合理应用资源, 促进医院运行情况和经济效益目标实现更好结合。

在确定了成本核算的整体目标之后, 再引入全面预算管理理念, 这也是公立医院成本核算开展的起点和重点。这一新的管理理念, 能够让医院在成本核算当中编制更加精细和全面的预算表。但在具体成本核算开展当中还是需要考虑到核算方案的协同性和执行有效性, 只有两者之间发挥更加有效的协同作用, 才能让各自的作用得到最大化的发挥^[3]。

2.2 构建统一—管理核算制度

在当前规范化管理被应用在各个行业和部门的整体情况下, 在成本核算过程当中也应当构建起完善的制度进行规范。发挥医

院整个管理制度的引导作用, 管理层结合医院具体情况制定差异化的规章, 还要引入民主管理基本制度, 充分征求不同部门员工的建议和相关意见。考核机制以及管理办法都应当足够明确, 这样能够更全面的约束职工行为, 让成本管理的整体效果得到提升。

预算的编制到执行管理, 再到最终的考核, 整个流程当中都应当体现出全面预算管理的内容。让财务部门在这个过程中起到带头作用, 吸引其他部门积极参与其中。改变之前单纯做事后分析模式的弊端, 让预算管理分析可以拓展到事前、始终, 也让管理流程从静态变为动态管理模式^[4]。整个成本核算和财务管理, 是需要财务部门开展进行统一管理。

2.3 促进医院资本结构优化

影响公立医院成本核算的因素比较多, 不仅包含医院在正常运营当中需要的运营成本, 还包含医院开展的各项投资当中可能会出现风险, 对于成本管理产生的影响。若公立医院出现投资困境, 面临资金风险时, 政府能够为其提供的资金支持也是十分有限的, 可以对社会资本进行适当的依赖, 增加资金来源的多样化。也应当让医院现有的资金使用率不断提升, 促进资本结构的显著改善, 减少使用资金时花费的成本。

在以药养医模式消失之后, 医院应当朝着提升医疗技术水平, 养活医院运营的模式发展。通过技术水平来衡量医生的价值, 作为评价医生收入水平的重要指标。将医务人员自身的技能高低和运行成本直接挂钩, 整合医生业务水平和医院运行当中的项目支出, 比如科研攻关、大型设备的引入等。在之后公立医院开展成本核算时, 应当重点关注降低不必要支出, 把资金重点放在培养更加优质的医护人员身上, 促进医院整体运作效率的提升^[5]。

2.4 优化内部监督体系

医院现有的内部监督机制需要变得更加完善, 尤其应当重视资本支出的价值。还要关注财务信息的公开和透明度, 促进内部监督审计制度的完善。并不能把重点放在事情发生之后的惩罚环节, 而是要在整个财务管理当中加大监督力度。若内部监督控制制度足够完善, 也会让医院可能会面临的风险降到最低。

3. 总结

构建更加完善的成本核算体系, 需要引入全面预算管理理念, 实现全程监督控制, 能够为公立医院运行效率提升奠定基础, 也可以提高公立医院的医疗服务质量。

参考文献:

- [1]孙曼. 基于全成本核算的全面预算管理研究[J]. 中国总会计师, 2020, No.201(04):51-52.
- [2]刘强. 运用全面预算管理方法加强公立医院成本管理[J]. 大众投资指南, 2019, No.330(10):121-121.
- [3]宗玉平. 浅析新政府会计制度下公立医院全面预算管理[J]. 时代金融, 2019, No.735(17):93-94.
- [4]白妍妮. 基于全面预算管理的公立医院成本控制体系构建的几点思考[J]. 财务与会计, 2019, No.579(03):78-79.
- [5]孔令涛. 全面预算管理视角下公立医院的高效成本管理[J]. 市场观察, 2019, No.781(05):45-45.