

# 循证管理在医院医用耗材招标采购中的应用

关丽

(镇江市第一人民医院 招标采购中心 212002)

**摘要:** 在医用耗材当中,通过对循证管理的应用,充分发挥循证管理的积极作用,具有较高的可行性和必要性。本文主要分析了在医用耗材招标采购当中如何对数据进行收集、分析和评价从而有效实行循证管理,促进医用耗材招标采购流程的优化与创新。

**关键词:** 医用耗材; 招标采购; 循证管理;

现如今,随着现代医学技术的飞速发展,许多高科技的新型一次性材料被广泛运用有临床医疗与护理工作当中,随意导致医院的医用耗材的用量不断增加,这些耗材的质量和安全性问题备受人们的关注。绝大多数的医用耗材都是通过集中招标进行购进的,为了提高医用耗材招标采购的透明性,通过对循证管理方式的应用,能够充分发挥其使用价值,确保能够实现对招标采购过程的优化,提升所采购产品的质量,确保价格合理。

## 一、循证管理

循证管理是建立在数据基础上,通过对科学的管理方式应用来实现的组织行为。这是一种通过把最佳证据进行管理科学和实践结合方式,让管理决策者能够将个人经验与最佳数据相结合,从而促进实践的效果有效提高。与此同时,还能够有效解决管理科学与管理实践之间的障碍问题。作为一种案例证据收集和逻辑思维分析判断的管理方式,循证管理更加注重基础数据的收集和整理,在医院医用耗材的招标采购过程中,通过将循证管理概念的引用,管理体系的建立是依托于证据而建立的,具体的循证管理落实方法如下所示:

1) 提出问题; 2) 收集取证; 3) 分析与评价证据; 4) 利用证据所得出的结论进行实践; 5) 产生最终结论以及对效果进行评价。循证管理能够促进管理数据库的更新,不断通过产出的证据,为决策者提供依据。在整个管理过程中,管理者处于参与者的地位,同时也证据的生产者。

## 二、医用耗材招标采购中的循证管理应用

在招标采购的全过程当中,通过对循证管理的应用,能够促进熏蒸证据与经验证据之间的融合,以事实引导结论。

### (一) 资质证据

通过对投标企业的合法性以及产品合格性的证件的搜集,实现对资质证据的收集工作,主要包括医疗器械生产许可证、税务登记证、组织机构代码证等证件。

### (二) 质量证据

产品的质量决定着使用性能的好坏,尤其是医用耗材应当更加重视对质量的控制,因此在采购的过程中,要对产品的质量进行比对,提供产品质量差异性的证据。

### (三) 供应商行为证据

由于各个投标企业的管理能力以及生产模式具有一定的差异性,这就导致各供应商的供货能力有所不同。医用耗材是在常规使用当中不可获取的物资,不能出现供求不对等的现象,因此在采购过程中,应当对供应商的及时性、准确性进行判断,充分发挥供应商行为在招标采购过程中的作用。

## 三、采购实例

本文以招标采购真空采血管为例,对参与本次投标的十五家生产厂家进行选定,具体分为三个阶段:首先对资质、质量等证据的收集,其次对所收集的质量证据进行评审,最后对所得的综合信息进行综合评审。

### (一) 证据的评价

在此过程中,绝大多数的评价都是及打分来进行,设定主观评价共计三十分,客观评价七十分。对十六个生产厂家或供应商进行逐一了解,通过对产品的质量、性能、优缺点等内容进行总

结分析,由医院对供应商所提供的材料证明进行收集的评分。主观分值是由医院组织专家研究小组,对产品的使用性、临床效果与安全以及产品认同等进行分析测评,评定分值前十名进入下一个环节。

### (三) 质量证据的收集和评审

首先,要对产品进行客观质量的评审,实现对产品综合评审依据的总结。

对于质量证据的评价指标来说,应当根据 WS/T224—2002《真空采血管及其添加剂》标准进行考虑,确立产品的评价指标和参数。在评价过程中,要分别对强度、抗凝效果和分离胶等几项内容进行评价标准的制定。对十个生产厂家的送来测试的产品进行测试,临床试验试验应当根据不同的编号和颜色进行摘要,对所抽样的产品进行质量评价,在这个过程当中,各个厂家可以派代表进行对评价全过程的观看,确保招标采购过程中的公开性和透明性。其次,通过对产品的抗凝效果、试管轻度、分离胶质量等多项指标进行评价和分析,从而选定组中能够满足临床需要的几种试管型号。最后,将素有的资质证据、质量证据以及供应商行为证据等进行收集和评价结果,对进入综合评审阶段的产品进行分析。如果当所获得的产品均符合各项要求指标时,可以以价格为导向,进行最后的评选。

通过上述流程,对医院的医用耗材招标采购过程进行优化,促进全过程的不断完善,能够充分发挥循证管理的重要性,确保所采购的物资产品的质量能够符合使用要求,同时还确保价格优惠。

### 结束语:

综上所述,在医院的医用耗材招标采购的过程中,通过对循证管理的应用,能够有效维护采购过程的标准化和透明化,能够有效确保产品的质量,从而维护了医疗的质量和安全性。实现了对医疗费用不合理增长等都有着良好的约束作用。但是在实际运行当中,由于缺乏能够直接进行运用的循证管理数据库,所以给数据的引用带来了极大困难。在管理过程中,通过对循证管理的饲料的应用,让生产厂家提供文献证据,从而促进证据链的形成,确保工作能够持续进行。因此要求决策者应当学会对现有证据的科学整理和评价,不断进行总结提高循证水平。通过对循证管理队伍的建设,促进医院医用耗材的招标采购能够不断朝向规范化、精细化和科学化方向发展,有效提高供应量的效率和成本。

### 参考文献:

[1]Rausseau Denise M. Is there such a thing as "evidence-based management" [J]. Academy of Management Reiew, 2006, 31(2): 256-269.

[2]邵蕾,乐莹,曹辉, et al.建立医用耗材管理关键控制点对科学应用管理数据的作用研究 [J]. 生物医学工程学进展,2014(03):174-178.

[3]王卿费,张应.供应商评价体系在医用耗材循证采购中的应用 [J]. 解放军医院管理杂志,2019,26(06):525-527.

[4]杨海.医用耗材的循证管理 [C]//2008 中华临床医学工程及数字医学大会、中华医学会工程学分会第九次学术年会暨国际医疗设备应用安全及质量管理论坛,2008.