

新时期下强化企业会计财务管理的策略

操原

(河南康景伟恩国际贸易有限公司 河南 郑州 450000)

摘要:在市场经济新时期条件下,企业正面临着内部转型改革和外部市场环境竞争带来的双重压力,这就需要企业必须要做好会计财务管理的应用效果,使财务管理工作可以真正为企业发展提供决策建议,并提升内控整体水平,促进企业经营模式的专心升级,提高企业财务管理质量。本文在简要分析了企业会计财务管理中存在问题的同时,探究了几点强化企业财务管理质量的措施。

关键词:新时期背景下;强化;企业会计财务管理;问题;策略

引言:企业会计财务管理使企业运营管理中非常重要的内容之一,与企业安全管理和企业质量管理并存。高质量的财务管理使企业经营发展的核心,也是保证企业资产安全和经营质量的重要措施。一旦企业缺少现代化财务管理机制,势必会导致企业财务管理出现漏洞,甚至使企业暴露在财务风险之下,还会影响投融资决策的正确性,给企业造成比较大的经济损失。因此,如何加强企业会计财务管理的应用质量,让企业实现可持续发展,已经成为相关人士的重点研究内容。

一、企业会计财务管理中存在的问题

首先,企业对财务管理内部控制重视度不高。部分企业管理者忽视了财务管理工作的的重要性,将管理重心放在了提高企业生产效率、生产质量以及生产安全管理等方面,导致财务管理未被重视起来,使企业暴露在财务风险之下。现存内控机制与当前企业发展形势不相符,无法真正作用于企业财务管理工作中。而且由于重视度不足,企业内部审计机构未明显突出独立性特征,内部审计机构实际作用被降低,导致财务审计和预算管理工作效果受到影响,严重降低了企业内部审计工作质量以及预算管理工作效果,企业存在预算超支、资源分配不均等情况;

其次,财务管理人员素质有待提升。新时期的企业财务管理工工作发生了重要转变,无论在管理模式、管理内容还是管理目标上都发生了重要改变,这就对财务管理人员整体素质提出了较高要求。然而,部分财务管理人员工作理念仍然停留在传统模式上,管理技术也缺少现代化特征,对新的管理工作了解不足,这样就会给企业财务管理的工作质量造成影响。

二、强化企业会计财务管理的策略分析

(一) 强化企业在会计财务管理中的创新意识

新时期的社会经济体制变化以及市场竞争变得更加激烈,要求企业必须要有充足的会计财务管理创新意识,让企业在复杂的市场中突出重围,主动进行财务管理全面创新,给会计财务管理营造比较好的应用氛围,让企业可以更好的实现生存和发展目标。企业可以从以下几个角度进行创新:

首先,对管理目标进行创新。传统意义上的财务管理目标是实现企业经济效益最大化,然而这种管理目标在当今市场经济条件下的社会环境中已经暴露出了较为明显的弊端。对于新时期的企业来说,要想获得较强的竞争力,必须要认识到人才和知识的存在价值,要将单纯的财务管理向管理人才和技术创新等方面延伸,使企业会计财务管理既能实现利润最大化,同时,也能实现企业价值最优化、企业资本持续增长的基本管理目标。

其次,对管理内容进行创新。传统模式上的企业会计财务管理主要是面向金融资本,而新时期必须要转型向人才资本、知识资本的方向发展,强化知识资本在企业融资中的占比,从而在根本上完成对企业在投融资管理方面的优化创新。另外,还需要实现对资本结构的创新,使企业的资本结构理论更具多样性;对财务风险规避方法进行创新,提升企业识别、规避、抵御财务风险的能力,并加强对财务风险的控制能力,稳固企业资本;对企业融资渠道进行拓宽创新,提升企业融资量,解决企业在融资过程中存在的管理问题,同时,降低企业融资风险;对财务评价内容进行创新,传统模式上的企业会计财务评价主要是针对企业效益,而在新时期还要在此基础上完成对企业知识资本的分析、对人力资源进行评价、对市场环境进行评价、对客户忠诚度进行评价等方面,这样便于为企业经营发展提供决策建议。

（二）逐步完善管理制度，提升财务管理实际效果

企业能否有较高质量的会计财务管理质量，需要看是否具备完善的财务管理规章制度，这是核心内容，也是保证财务管理质量的先决条件。要根据当前经济市场整体发展趋势，以及企业目前发展情况和未来发展规划，制定出适合企业自身实际情况的会计管理制度，为企业财务管理工作保驾护航，让会计财务管理实施过程中“有迹可循、有据可依”。财务管理制度要保证灵活性和完善性，使其可以对企业全面管理，强化人才管理和资源分配管理，保证人才评价机制可以落实到位，实现资源合理分配。要制定出完善的内部控制制度，加强对企业内部财务行为的管理，要让内控制度推动企业创新改革，在企业内部形成严密的内控体系，起到监督财务管理工作的作用。另外，还要通过内部控制机制，为企业的决策制定提供合理的决策建议，降低企业在投融资过程中的财务风险，保护企业金融资本^[1]。

（三）加强内部审计，提升财务管理整体质量

企业要成立内部审计机构，让其成为开展企业内部会计财务审计工作的主体，通过完善的内审机制对企业的财务工作展开全面管理。要保证内部审计机构的独立性，避免其它部门对其产生干扰。企业要制定完善的内审计划，明确内审目标、内审范围以及内审方式方法，保证实际的内审工作可以按照实际计划落实到位，发挥出实际作用。要在企业内部明确任何部门和个人都要积极配合内审工作，被审计部门与人员要按照要求提供详细的会计财务资料，保证内部审计工作可以顺利实施。要明确内审的基本方向，促进企业经济收益和企业管理质量稳步提升，并给企业经营提供相应的评价服务。企业管理层领导应当对内部审计有比较高的重视，助力内部审计工作的实施与开展，使内部审计工作可以真正为企业管理提供帮助，达到监督和管理企业财务管理的作用。

（四）落实财务预算管理，保障企业金融资产运用合理性

对于企业会计财务管理来说，财务预算管理是非常重要的组成部分，企业应当积极落实财务预算管理工作，使企业金融资产能够被有效管理起来，并提升金融资产的应用效果，做到金融资产切实用到合理的地方，避免资金出现浪费等情况。企业应当根据实际发展情况，各个部门的工作情况，投资项目的可行性等一系列因素，在秉承着客观、公正、合理、有效的原则基础上，完成预算计划和

实施内容的编制，从而对各个部门、岗位及投资项目等方面的资金使用情况进行监督，合理分配企业经营所需的经济资源，实现按需分配，避免出现资金分配过多或者不足的情况。同时，在财务预算管理落实的同时，可以加强企业职工预算管理意识，降低预算超支情况的发生机率，对预算控制较好的岗位进行奖励，对预算超支的岗位进行处罚，从而给企业经营发展营造良好环境。

（五）做好人才培养工作，建设一支高水平财务管理队伍

对于企业会计财务管理来说，除了要有比较强的管理意识，完善的管理制度，同时，也要有比较强的管理人才作为支撑，这样才能使财务管理更好落实到企业管理中。首先，企业应当做好人才招募工作，积极在高校和社会中招聘高素质、高水平、高能力的管理型人才，提升企业财务管理队伍整体水平，优化管理队伍整体结构；其次，企业要做好人才培训教育工作，针对新时期会计财务管理出现的新理念、新技术、新思想，做好针对性培训工作，提升财务管理人员在新时期企业财务管理中的适应能力。必要时还可以组织优秀的财务管理人员进行外派学习，与其它企业或者机构进行交流学习，提升工作人员整体水平。另外，还需要制定完善的考核机制，定期对财务管理人员的工作能力、工作态度等进行评价考核^[2]。

结语：在新的社会经济条件下，企业管理人员应当认识到，必须要对传统财务管理进行改革升级，扩大财务管理覆盖面的必要性和重要性。要有足够的思维创新意识，对财务管理目标和内容进行创新，完善财务管理制度并加强内部审计，落实财务预算管理机制，提升企业财务管理人员整体水平。积极借鉴其它企业的先进管理经验，根据企业自身实际情况进行优化改进，从而使企业会计财务管理的工作质量上升到新的高度，推动企业经济收益快速增长。

参考文献：

- [1]郝丽丽.新时期下强化企业会计财务管理分析[J].中国市场,2020(19):152-153.
- [2]龚裕达.探讨新时期强化企业会计财务管理中的内部控制工作[J].大众投资指南,2020(04):144-145.