

新媒体时代广播电视台财务管理问题解析

冉淑霞

(河南广播电视台 河南 郑州 450008)

摘要:在社会经济变迁中,民众对广播电视的需要度逐步下降,经济情况的改变对广播电视台领域的财会管控提出了更为苛刻的要求,广播电视领域遭遇了发展瓶颈。财会管控隶属广播电视领域的意向管控内容,是广播电视台发展的前提。广播电视台在进行财会管控作业阶段,所出现的难题很多,这对广播电视领域的发展是没有助益的。此回研究通常是探究解析广播电视台财会管控中所有的缺陷,并且给出高效的财会管控策略,期待可以对有关人员有所帮助。

关键词:新媒体;广播电视台;问题;策略

在当代公司管控项目中,财会管控有着关键性的功能,会直接影响到其余管控项目。中国广播电视台为了正面相应精神文明建设需要,需要变更本身发展状况,全方位发扬基础功能,并在整体演变中意识到财会管控的关键性,只是你财会管控的难题很多,也缺少高效的处置策略。所以,探讨与解读广播电视台财会管控有着极大的价值。

一、新媒体时代广播电视台财会管控的缺陷

(一) 财会管控工作关注度不够

因为制度理念的关系,广播电视台有着对财会管控关注不足的情况。通常情况下,首先,是公司管理者关注不足。一般把工作的核心置于新闻宣传报导与运营项目的开拓上,而忽略了对强化内部财会管控工作的关键性;在订立公司长期战略方略时通常没有权衡到长期财会策划,致使战略目标适应度偏差;对财会机构的职能界定更多的是倡导服务能力、风险预控、成本预控、决策支持等功能很难发挥;其次,是财会机构本身关注不足。因为职能界定的不精准致使财会机构通常很难在体制内有所动作,各个员工各管各,创新理念、协同合作理念淡漠,通常都会遵守管理者的命令,缺少积极性、创新理念与创新功能,逐步削弱了财会管控本身在公司管控中的中心地位与参谋决策功能;再次,是业务机构关注不足。业务机构指出,财会管控是财会机构的职责,与本身关联性较小,业务机构顶多就是对常规经济业务项目的报销,通常对财会相关法制规程、业务过程等缺少解读与掌控,导致项目与财会工作出现问题。

(二) 财会管控模式滞后

1.重审核、轻管控矛盾激化

广播电视台既有的财会部门的定位与财会人员素养限制了财会管控的发展水准,财会机构管理者作业中心停滞在财会深刻层

面,但是对预算管控、合约管控、成本管控与风险预防等流域新式,财会功能发挥受限;财会人员无法高效处置管控与财会审核的项目,重审核而轻管控的情况比较常见;财会工作者擢升渠道很小,公司通常对财会人员重启用轻培养,财会人员的注意力更多是在处置常规事项中无法脱身,大部分时间与精神都花费在深层级的管控事项中,对参加财会管控力不从心,致使效果不佳。

2.财会管控信息化水准偏低

近段时间以来,科技的日新月异,财会管控讯息化、智能化项目开始出现,然而以往传统广播电视台由于思想理念滞后、内部匹配度很差等原由,目前很多创新技术模式并未被使用到内外财会管控中,信息化科技使用频率不够,甚而一部分财会管控依然是以往的手动管控模式。例如预算管控、合约管控等,财会管理成效不理想;一部分尽管构建了有关的信息体系,然而各项目间一盘散沙,对接度有限,财会与业务不匹配的现状没有太大改善。

二、广播电视台财会管控难题的策略

(一) 科学设立财会管控体制

广播电视台要主动约束财会管控行为,透过规范财会管控体制,为财会管控项目的上马进行推动,这有利于提高财会管控水准。构建基础类体制,可以巩固财会管控的中心地位。例如,某区域广播电视台解读既有财会管控体制,分析财会管控态势,再次明确财会管控的细则、权责关联、基本准则、预计目标等,全方位实践与履行财会管控体制,确保财会管控项目开展的高效性,整顿财会管控风纪。广播电视台要意识到财会管控体制构建的关键性,深度解读财会管控需要,保证财会管控体制构建的价值,持续健全财会管控体制,引导财会管控作业,规避其流于表面。

(二) 重视预算管控

虽然财会管控牵涉的管控事项较为繁琐，然而财会管控系统需要兼管财会管控项目。如果管控资源受限，广播电视台要明了管控核心点，保证财会管控活动有效运转。例如，某区域广播电视台把预算管控当成管控中心，透过管控预设职位，构建全方位预算管控系统，明确并细化预算数据，保证完成履行监管作业。近年来，此广播电视台把预算和具体支出间的差距管控在不超过3.5%，显著增加了预算、成本管控程度，并且也构成了层级化的财会管控系统。因此，当代广播电视台要把预算管控当成财会管控的核心，构建全方位预算管控系统，全方位提高财会管控的价值。

（三）建立财会管控考评与监管体制

广播电视台要建立财会管控考评、监管体制，把其当成财会管控的保障性举措。要构建财会管控考评、监管小组，定时完成考评与监管。透过财会管控考评的常态化操作，公司可以有效解读财会管控的现状、背景，并且优化调节管控活动。重视财会管控与监管，第一时间在管控活动中解决既有的难题，深度探讨引发原由，并使用高效的策略进行化解，由此增大财会管控的效率。

（四）改变管控观念

在广播电视台财会管控作业中，财会管控观念创新是基础，广播电视台必须关注财会管控，主动变更老旧的财管思维。第一，明确财会目标，广播电视台需要通过高端的财会管控观念引导财会管控作业，把利益、成本管控都在具体财会管控工作中进行明确；第二，明确市场理念。广播电视台在进行财会管控项目阶段，要把市场理念纳入到财会管控的各版块内，全方位践行市场化财会运转体制，有效完成财会作业；第三，关注风险观念。由于受到市场经济的限制，广播电视台财会管控的繁杂度提高，威胁性也随之提升。因此，广播电视台需要建立财会威胁理念，把风险预防全方位推移到财会管控实务中；其四，贯彻人本位观念。广播电视台要全方位意识到人才战略、人才效应，构建合理的激励体制，充分激发财会工作者的自发性，有效开展财会管控作业。

（五）关注成本核算

在广播电视台变迁中，本身产出流程会左右成本管控工作。因此，广播电视台要进行全面研究，取缔不需要的项目，由此缩减财会开支，全方位提高财会管控的效率。另外，广播电视台在财会管控阶段，要科学使用成本管控模式、订立合理的成本审核目标和模

式，精准估算项目利益，全方位减少成本。

（六）优化健全内部管控系统

在广播电视台财会管控作业中，内控隶属于高级用具，不但能够保全电视台的资产、确保财会信息品质，还可以提高广播电视台运营活动的科学性与实效性，科学引导广播电视台制定出方略来进行应对。

结束语：

总而言之，针对繁杂、瞬息万变的环境，以往广播电视台已经出现发展的瓶颈，要冲出包围，再次从正面引导舆论，完成转型、高品质发展，必须大刀阔斧地对财会工作进行引导与改善，强化财会管控是改革创新的关键环节，必须让广播电视台持续创新财会管控模式、使用高端的信息化科技，持续健全才快速管控体制与强化财会团队构建，提升广播电视台财会管控工作的成效，让广播电视台能够平稳高效发展。

参考文献：

- [1]赵煜昕. 新政府会计制度改革对事业单位会计核算的影响——以A省广播电视台为例[J]. 经营者,2020,34(6):185-186.
- [2]张为民. 缘起改革发展奋斗砥砺前行——东方明珠新媒体股份有限公司的财务创新之路[J]. 中国总会计师,2020(12):14-15.
- [3]刘圆圆. 上市公司财务造假的动因分析及防范对策——基于瑞幸咖啡案例分析[J]. 商场现代化,2020(8):181-182.
- [4]葛建杰. "中央厨房"在广电行业财务管理中的构建与探索——以浙江镇海广电财务为例[J]. 财会学习,2019(10):221-222.
- [5]李湘. 在供给侧改革下用改革思维提升城市广电媒体的财务内控管理[J]. 当代会计,2019(22):108-109.
- [6]宋淑侠. 转型期下财务管理如何高效地为广播电视台发展服务研究[J]. 中国战略新兴产业,2019(28):51.