

管理会计与财务会计的融合分析

胡蕊

(云南瑞勤税务师事务所有限公司 650000)

摘要: 改革开放大潮涌动, 社会进步一日千里, 科学发展日新月异, 时至今日, 我国市场经济繁荣发展, 一系列新理念、新思想也开始出现, 会计这一古老工种也焕发出崭新的面貌。面对当前的市场环境, 企业想要蓬勃发展, 重中之重就是要做到科学高效地管理企业资金, 进而提高企业的经营绩效, 赢得竞争优势。本文首先就管理会计与财务会计这两个概念进行了区分; 其次, 本文分析了管理会计与财务会计融合的可能性; 最后, 本文探讨了管理会计与财务会计融合的途径。

关键词: 管理会计; 内部管理控制; 有效策略

引言: 一般而言, 企业的核心竞争力可以归为两个方面, 一是成本领先, 二是产品差异化。之所以成本领先战略能够成为企业的核心竞争力, 这是因为清晰明了的成本结构能够使企业弄清楚资金的去向, 找出成本占比较大的部分, 做到有的放矢, 采取具有针对性的措施从而降低成本。著名管理学家亨利·法约尔将企业的所有活动划分为五大类: 管理活动、安全活动、生产活动、社交活动和财务活动。这一分类一直延续至今, 并得到了大部分学者的认可, 从这一分类中, 我们也可以看出, 财务活动在企业的运转过程中占据着重要的地位。时至今日, 企业管理者越来越强调“管理会计”, 将工作思维从传统的“记账”中脱离出来, 但管理会计与财务会计并非迥然不同, 促进二者融合是有可能的, 且是有必要的。目前, 很多公司落入要么“管理会计”要么“财务会计”的窠臼, 将二者完全割裂开来, 这是完全错误的。

一、相关概念描述

(一) 财务会计描述

一般认为, 财务会计是指对企业已经完成的资金运动做全面的、系统的核算与监督, 从中挖掘相关经济信息, 并把这些信息进行归纳整理, 供企业内外利益相关者使用, 包括: 外部与企业有经济利害关系的投资人、债权人和政府有关部门。财务会计是现代企业的一项重要的基础性工作, 涉及企业的投资活动、融资活动、债务活动。通过一系列会计程序, 提供决策有用的信息, 并积极参与经营管理决策, 提高企业经济效益, 服务于市场经济的健康有序发展。

在日常经营管理过程中, 相比于管理会计, 财务会计则更多是解决公司经营上的实际需求, 怎样运用会计的方式在合理合法范围内, 能够实现企业的经营目标。

(二) 管理会计简述

顾名思义, 管理会计, 即“管理”与“会计”的结合, 隶属于管理学, 是一个比较新的管理理念, 较之于财务会计, 管理会计融入了更多管理内涵, 但由于它是从传统会计工作中分离出来的, 因此, 管理会计也与传统会计有着千丝万缕的联系。概而言之, 管理会计通过对企业各项经济活动的管理、分析, 着重为企业进行最优决策提供科学指南, 改善企业经营管理现状, 提高经济效益。更具体地说, 管理会计目标的内涵是“在向资源提供者反映资源受托管理情况的基础上, 实现资源的优化配置, 进而提高企业的生产效率、生产经济效果和经济效益”, 管理会计本身也是企业的战略、业务、财务一体化最有效的工具。

在日常经营管理过程中, 管理会计需要针对企业管理部门编制计划、作出决策、控制经济活动的需要, 记录和分析经济业务, “捕捉”和呈报管理信息, 并直接参与决策控制过程。

二、管理会计与财务会计融合的可能性分析

管理会计与财务会计同属于会计, 都是企业经营管理中必不可少的工具。二者的操作方法或许不同, 但是其工作目的是相同的, 都是为了追求利润最大化, 二者之间互相限制、互相依存, 一起构成了公司财务活动的有机整体。身处竞争如此激烈的市场环境中, 企业要想获得更优异的表现, 实现财务会计与管理会计的融合是必须的。

(一) 二者都是公司管控活动

会计自产生以来, 就是通过对企业的财务活动、经济活动进行管理来为公司管理提供相关服务的, 只不过受制于当时的社会生产力水平, 公司会计的功能被局限于核算上。会计在企业的经营活动中发挥的作用越来越大, 作为公司管控的关键组成部分, 一般是借助收集、加工处理和使用经济数据, 对企业已经发生了的经济活动进行计划、组织、管控、协调, 在此基础上, 统筹规划企业的各项经营业务活动。如今, 公司的会计也已经成为一门非常综合的活动, 并逐渐演化出众多的分支, 管理会计与财务会计就是其中之义, 不过, 二者的侧重点略有不同, 财务方面会计倾向于企业的具体实务工作, 对具体运行状态进行记录和总结; 管理方面会计则是更宏观层面的工作, 主要是使用经济信息借助各种措施来促进公司管控当局做出决策, 使用预测、决策和预算编纂等技术措施完成其设定的管控目的。但是, 二者殊途同归, 都是为企业管控活动服务。

(二) 二者都具有管控与考评的职能

绩效考评是企业激发员工动力、提高企业经营业绩的主要方式之一, 而绩效考评则依赖于企业的财务会计与管理会计活动。财务方面会计的基本职能是核算与监管, 即对企业经营活动中产生的费用与收益进行评价, 并与制定的目标进行比较, 如若二者之间有差距, 则找出原因, 明确症结所在, 继而采取一定的措施予以解决。而管理会计一般是形成对公司经济活动预算的管控、公司成本和费用管控和对公司员工实施考评评估。二者都是企业进行绩效评价的重要工具, 为企业激发调整经营方向提供了判断基础。

(三) 二者基本数据来源统一

管理会计之所以能够帮助公司内部管理者管控公司, 一个很关键的原因就是它综合了企业经营的众多信息, 可以从

不同角度为管理者提供材料,但是,其中最关键、也是最基础的材料就是会计核算材料,包括账簿、资产负债表、利润表等,这恰恰是财务会计的工作核心。管理会计和财务会计为同一个企业服务,同处一个经营环境中,它们最基本的数据来源不可能也脱离不了那些直接反应运营活动的原始材料,也则是说,它们的基本数据来源是统一的。

三、实现管理会计与财务会计融合的必要性分析

得益于市场经济的快速发展,企业会计工作也有所创新,管理会计应运而生,其具有较为明显的优势,推进管理会计与财务会计融合是新形势下企业的必要举措,主要是出于如下三个方面的考虑:

(一)管理会计更适应企业经营发展,为企业经营提供制度框架

从管理会计与财务会计的对比中不难看出,管理会计在企业中应占有非常重要的地位。管理会计几乎涵盖了企业经营的方方面面,渗透到企业价值链中,更进一步说,管理会计是伴随着社会进步而诞生的较为新颖的一项概念,是适应当前生产力水平的一项管理模式。相较于管理会计,财务会计所涉及的方面较少,能够为企业

(二)管理会计为企业提供管理信息,为企业绩效提供价值导向

企业的经营模式并非一成不变的,正如俗语所说,“21世纪唯一不变的就是一切都在变”,当今企业不仅要面临来自国内企业的挑战,也要主动或被动地参与国际竞争,在竞争过程中,起核心作用的就是企业所拥有的信息。为了更好的适应市场的发展,需要及时的了解市场的发展动态以及企业的内部经营管理状况,所以就需要大量的经济信息作为参考。“知己知彼,方能百战不殆”,管理会计能够给企业管理者提供各个方面的信息,财务会计则相形见绌,只能提供一些财务状况上的信息。

(三)管理会计更注重全过程管理,渗透到企业经营的方方面面

首先,管理会计解析过去主要是对财务会计所提供的资料作进一步的加工、改制和延伸,使之更好地适应筹划未来和控制现在的需要。其次,在掌握相关信息之后,管理会计则要对照企业实际情况,既要从宏观上明确企业在经营管理上存在的弊端,又要深入各项工作,找出问题所在,明确症结在哪里,进而及时修正在执行过程中出现的偏差,使企业的经济活动严格按照决策预定的轨道卓有成效地进行;最后,企业要筹划未来,预测与决策是筹划未来的主要形式,现代管理会计在这方面的作用在于:充分利用所掌握的丰富资料,严密地进行定量分析,帮助管理部门客观地掌握情况,从而提高预测与决策的科学性。

四、推进管理会计与财务会计融合的途径

管理会计作为一项综合、全面的体系,要想搭建完整的管理会计体系绝非一日之功,不可能一蹴而就,但是并非无法可循,无章可依,在具体实践过程中,可以采取如下措施。

(一)明确会计主体,让每位员工都成为参与者

人力资本是企业最珍贵的财富,这是因为任何一项活动都是由具体的人来执行的,工作人员的工作态度与工作能力对于企业经营活动的质量有着举足轻重的作用,对员工管理的重要性完全不亚于对企业资产的管理。在人员管理中,最核心的就是发挥员工的主动性,让员工成为公司的主体。不论是财务会计还是管理会计,二者都应当强调人的主动性,让每位员工都参与到企业成本控制活动中,主动遵守财务管理制度,共同保障财务活动的环境,推进财务活动有序高效进行。

(二)变革项目成本管理理念,重视精细化管理

企业大大小小的活动都会牵涉到成本、费用、利润,“涓涓细流,也有可能汇成江河湖泊”,企业应当重视这些看似微不足道的活动所涉及到的企业开支。在现代化成本管理理念中,全生命周期成本得到了足够的重视,所谓全生命周期成本,就是指档评价各种项目的备选方案时,应当考虑整个生命周期成本,包括设计、生产、运行维护和生命周期结束时的产品弃置成本。这一管理模式有利于企业统筹全局,避免忽视任何一项可能的成本。面对一系列新思想、新理念、新方法,如若企业仍然一成不变地沿袭老旧的成本管理理念是不可能跟得上时代发展的步伐的。企业必须积极汲取先进的、科学的成本管理理念,精准估算、科学规划。

(三)加强相关制度建设,完善财务管理模式

任何一个企业的财务经营活动都是十分复杂的,一套完善的财务管理制度,可以有效地提高财务人员的工作效率,减少不必要的时间浪费。由于不同行业的不同企业涉及到的财务问题类型各不相同,因此,其财务管理制度也不尽相同,企业要立足于经营实际,打造适合于本企业的制度。除此之外,为防止企业的制度变成“一纸空文”,可以组织员工进行学习,确保员工对相关制度了然于心。

五、结束语

总之,随着社会经济的发展,会计工作也焕发出崭新的面貌,管理会计与财务会计不是水火不容,相反,二者水乳交融。企业要想获得更加出色的表现,就应当积极转变管理思路,变革传统工作模式,以砥砺奋斗之心开启企业新局面,以只争朝夕执行创造佳绩,不断推进企业管理会计工作与财务会计工作的融合。希望本文提出的上述措施能够在实践中得到运用,助力我国企业更好发展。

参考文献:

- [1]马淑雅.管理会计与财务会计在企业财务管理中的运用[J].今日财富,2020(24):122-123.
- [2]王磊.新时代新财务新动能——浅谈财务人员向管理会计转型之实践探讨[J].今日财富,2020(24):94-95.
- [3]赵海旭,张学聪.“新基建”时代对会计行业数字化的影响及对策[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020(12):140-141.