

国企深化改革中专业化单位安全管理的实践与思考

田立

(中石化江汉油田车辆服务中心 湖北潜江 433123)

摘要:随着深化国有企业改革力度的不断增强,国企改革进入了“深水区”,国有企业对下属单位实行了专业化集中管理,有效地提高了工作效率和经济效益,同时也给各专业化单位的安全管理工作带来了新挑战、新问题。本文针对国企深化改革中专业化单位的安全管理问题,以国企内部的专业化车辆单位为例,展开研究,力求为相关人员提供一定的参考和借鉴。

关键词:国有企业;专业化单位;安全管理;研究

1、国企深化改革的基本情况

过去的国有企业主要是大而全的管理机制,一般的一个厂处级单位里除了主业单位,还会有材料供应、车辆服务、生活保障等后勤辅助性单位。国有企业通过深化企业改革,对厂处级单位只保留各自的主业单位,将其他的材料供应、车辆服务、生活保障等后勤辅助单位集中起来,分别成立材料供应、车辆服务、生活保障等专业化服务单位,用专业的人做专业的事,实现了真正意义上的专业化管理,促进了工作效率和经济效益的提升。

2、国企专业化车辆单位安全管理的主要问题

由于专业化车辆单位主要是由原来各厂处级单位的内部车队合并组建而成,尽管专业性更强,便于集中统一管理,但安全管理上也遇到了一些实际问题,主要表现如下:

2.1 安全管理机制的作用很难充分发挥

由于专业化车辆单位的下属单位比较分散,有的将车辆停放在服务单位,有的驾驶员甚至吃住在服务单位,便于提供高效快捷的车辆服务,但是上级的一些安全管理精神、出台的安全管理规定很难迅速、准确传达到每一名员工,安全管理机制的作用很难得到充分发挥。

2.2 道路交通安全的风险进一步上升

由于国企大力实施“走出去”的发展战略,实施跨省市建立外部项目部,专业化车辆单位也必须同步拓市创效,为主业单位提供跨省市的车辆服务,但是,因为有些驾驶员对一些省市和地区的路况环境不熟悉,导致道路交通事故的风险随之上升。

2.3 员工健康因素导致安全风险上升

在国企内部,由于多年不招工补员,加上退休减员因素的影响,不仅员工队伍的人数逐年递减,员工队伍的平均年龄也逐年增大,有些专业化车辆单位的员工平均年龄甚至超过了五十岁,少数员工患有心脑血管等方面的疾病,因员工健康原因导致了安全风险的上升。

3 国企专业化车辆单位安全管理的有效对策

3.1 强化管理体系建设,提升安全责任意识

坚持制定全年工作计划,每季有安排,每月有重点,有的放矢抓工作。坚持完善单位领导班子成员挂点基层车队、基层车队班子成员挂点班组、班组党员骨干包保重点人的三级安全包保制度,一级抓一级,一级做给一级看,努力向安全管理工作的高标准看齐。按照 HSSE 管理体系的相关要求,明确行车安全、设备安全、员工自身安全等安全工作目标,签订《安全责任书》《安全承诺书》,形成全员安全管理的工作格局。强化安全管理体系的宣贯,充分利用安全管理系统、内部网页、微信图文、抖音等信息化平台和新媒体加大宣贯的力度,确保上级精神、各项管理制度跨越时空和地域的限制,传递到每一名员工,提升全员安全责任意识。

3.2 强化检查考核评比,提高安全管理执行力

抓住开展“安全生产月”活动、上级部门开展安全大检查等有利时机,组织部署本单位内部相应的安全检查考核评比工作。坚持以季度为节点,抓好对各基层单位的行车安全、设备安全等综合性的安全检查考核评比。结合不同时期的安全工作重点,灵活安排不同类型的专项安全检查考核评比。在检查考核评比中,严考实行安全一票否决制度,严考核、硬兑现,将从严管理的思想体现到安全

管理工作中的方方面面。在检查考核评比的同时,建立风险清单和隐患清单,制定管控和整改措施,提高安全管理的执行力。

3.3 强化员工安全自主管理,变要我安全为我要安全

坚持“员工是安全的主角”理念,实行全员安全积分管理,激励员工人人当好安全的主角,自觉自愿地抓好安全管理工作。开展事故大反思、大讨论,分析事故原因,事故带来的危害,组织员工结合岗位实际制定管控措施,为员工参与安全管理提供有效的平台。利用安全生产例会等形式,穿插相关安全知识的学习,让安全教育更加贴近员工的安全工作实际。发挥班组管理职能,做好安全风险和注意事项提示。发挥群团组织的作用,开展特色安全活动,分享安全风险经历,共同学习、积累驾驶经验。加大安全培训力度,开展安全知识网上答题竞赛、安全实际操作比武,提升全员安全综合素质,促进员工从要我安全向我要安全的转变。

3.4 强化安全健康管理,增强安全管理源动力

坚持突出人性化的管理理念,修订完善职业健康管理制度,为员工建立职业健康管理档案,开展职业健康知识培训,组织有关人员参加 AED 操作和使用培训,不断提高全员健康安全意识和健康自我保护能力。开展职业病危害场所检测,对接触职业病危害人员开展上岗前、在岗期间职业健康检查和职业健康风险评估,对职业禁忌人员进行岗位调整。建立高危人群和体检异常人群清单,制定监护措施,杜绝人员健康意外事件发生。为基层单位配备血压计、急救箱,在人员集中场所安装 AED,提高全员健康管理水,为安全管理增添源动力。

3.5 强化设备安全管理,促进本质化安全

坚持完善设备管理相关制度,梳理设备管理流程,规范管理程序,认真抓好设备的定期检、维修工作,杜绝设备安全事故发生。坚持“保”重于“修”的理念,让“维修保养并重,保养重于维修”的理念融入到每个员工心中,增强员工自觉养护设备的责任感。以制度管人、管事、管设备,要求每一名驾驶员熟练掌握车辆设备操作规程、技术性能,组织设备管理知识操作规程考核测试,使员工养成按规章使用、管理、爱护设备的良好习惯,促进本质安全目标的实现。

4 结语

在持续深化国有企业改革中,国有企业的专业化车辆单位的安全管理工作不断面临新挑战、新问题,不仅直接影响到专业化单位的经济效益和社会效益,甚至会影响到队伍和谐稳定和企业健康可持续发展,必须坚持不断强化 HSSE 管理体系建设,不断完善管理制度,强化检查考核评比,抓好安全自主管理、健康管理、设备管理等各项工作,努力提高专业化车辆单位的技术服务保障能力。

参考文献:

- [1]赵勇.浅析加强运输企业安全管理的重要意义[J].物流工程与管理.2019(07):93-94.-07-15 期刊
- [2]张鑫.浅谈油田企业的车辆安全管理[J].石化技术.2018(06):57-58.
- [3]蔡鹏.如何加强企业车辆交通安全管理[J].决策探索(中).2018(01):84-86.