

中国石油测井公司“六项措施”抓好安全生产

刘晓

(中国石油集团测井有限公司 西安市 710077)

摘要: 中国石油测井公司全面落实科学发展观的理念,坚持执行“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针,积极实施地方管理“党政同责”和“一把手”的安全责任,认真履行安全生产的监督职责,进一步强化组织领导,促进队伍的建设,加强安全基础工作,深化安全专项整治,加强安全制度建设,建立健全工作机制,不断创新安全工作方法,坚决遏制重大事故的发生。

关键词: 安全生产; 六项措施; 安全责任; 安全“零”事故

引言: 为了强化中国石油测井公司安全生产管理过程,做好安全生产的各项工作,保证安全生产能够保障公司运行,避免和防止各类安全事故的发生,中国石油测井公司制定“六项措施”抓好安全生产,确保零事故,保障公司人员生命及财产安全,逐级落实安全责任,解决安全管理最后一公里“管理者”的问题。

1、强化员工安全意识

加大安全的宣传力度,安全工作要取得实效,需要不断了解员工的状态和感受,让员工由被动接受到主动参与,加强安全生产宣传、教育工作,提高全体职工的安全意识。

公司在一些公共的场所,如员工的宿舍、车间生产现场,洗手间等墙壁上都张贴有相应的安全生产、文明工作,正确的操作手册和规范,以及消防安全用语等标志和警示语。利用显示屏、报纸、微信的公众号等平台,通过绘画、宣传、解读等多种渠道悬挂安全文化,通过对安全事故的研究,强化警示效果,让员工在意识、行为、习惯上关注安全,使安全教育深入人心。

做好职工安全生产培训工作。新入职的员工需要先接受安全生产的培训,然后按照不同的工种类别,跟踪和学习8天或半个月的安全操作规程。如果因工作需要,也要积极安排员工去参加各种安全知识的培训班。

2、分解安全责任目标

为落实公司年初下达的安全生产目标,实现安全事故“零”,公司各部门、各班组要按照年初下达的安全生产目标进行分解,进一步落实生产主体责任,细分为每个团队和每个团队的每位成员。需要全员密切关注现场安全管理、隐患排查等安全工作,提高现场班组安全管理水平,全面实现和完成公司下达的安全生产目标。

将公司安全目标指标进行量化,并分解落实到各组织的相关工作人员,将其全年的安全考核指标和重要的安全生产考核参考内容。安全责任管理制度需要落实和执行横到边、纵到底,确保生产现场不发生任何的安全事故,不发生安全异常和相关人员的违章行为。

3、落实安全责任制度

成立以管理者为主体的安全生产领导小组,充分运用网格化管理,让各级人员参与安全工作,层层落实安全责任制,制定详细的安全责任考核方案,细化管理者的安全责任,建立健全安全管理体系建立管理者安全工作检查机制,从安全教育、工作培训、工作观察、事故四个方面做出规定,并与个人安全绩效挂钩,逐级落实安全责任。签订安全责任书,通过责任制,管理者深刻认识到经营企业必须管理到底的安全理念,保证党政同责,一岗双责。

公司可以采用属地制管理方法,将安全区域进行责任划分,依照哪个相关部门主管区域,就由哪个部门进行负责管理的原则进行分工,区分明确的责任区域,从而减少每位重点安全管理人员的管辖范围,增强管理人员的责任感,全面开展责任区安全工作。通过进行检查、制定检查结果的奖惩政策,从而提升管理人员的责任心和管理意识及积极性,让他们在日常过程中形成良性的竞争氛围,从而形成一支相互学习,相关竞争,共同进步的队伍。

4、强化安全管理与监督措施

要强化安全管理与监督措施,需要完成几项重点工作,包括安全责任制考核优化改善,职业健康管理要全面加强,隐患排查细化

标准与机制的建立,安全管理体系要夯实基础,安全培训教育注重实效性,相关方安全管理强化落实,消防安全标准编制与规范,消防网格化管理全面推进等。

职业健康管理全面加强,对职业健康危害作业点进行梳理,强化对未参加体检人员和体检不合格人员的管理,加强劳防用品佩戴和劳防用品配备管理,明确体检流程、各部门职责和工作时限要求,建立员工职业健康档案,规范《职业病危害告知书》等。安全管理体系要夯实基础,制定安全管理目标,辨识危害因素,法规收集识别评价,文件与记录的管理,内部审核及管理评审。同时要加强对班组安全管理。班组人员要求每日进行现场的巡查和管理,对于登高作业、危险作业等进行检查,同时检查员工的劳防用品是否正确佩戴,员工的精神面貌是否积极,有无消极状态,影响正常的安全工作。班组应该加强班前、班后的各项安全教育和培训,主动安全培训教育的实效性,同时加强对安全生产法的宣贯。

5、加大对安全隐患的预防和排查工作

科学有效的开展危害因素辨识及安全风险评估工作,编制重大安全风险源清单,绘制风险地图,深入开展隐患排查治理。通过实施三级检查体系、管理人员作业观察等,使各级人员参与到安全隐患排查,做到全员、全范围、全过程覆盖。对排查出的安全隐患,要认真开展隐患的真因分析和整改措施落地,实现隐患和责任的双闭环。

为确保安全生产目标的实现,需要尽全力排查相关的安全缺陷和安全隐患,对发现的安全隐患和薄弱环节进行不断的整改落实,采取一切可行的治理方法和措施,切实加大整改力度,不放过每一处隐患,不留每一块死角,根据检查情况,按重点,有计划、有步骤地不断推进安全隐患大整治。

对重大风险源建立有效的控制措施和管理制度。现场人员应具备相应的安全技能,有效开展重大安全风险源的日常安全检查和隐患整改工作,建立重大安全风险源应急预案,确保现场应急设施有效,定期组织应急预案演练。

6、落实防范火灾事故措施,做好消防演练工作

针对公司石油工作性质,对石油的储存、运输等过程中容易发生自燃现象的特性,需要各环节严控消防安全工作,加强监控和巡检,发现火灾情况立即上报,监督相关的人员做好对消防设备的维护、保养、检查工作,并定期清理可能诱发火灾的危险因子和安全隐患,确定重点防火部位,明确重点防火部位负责人,加强对消防器材的管理和保养。

加强消防演练工作,保证每位员工都能有效应对火灾事故,确保发生火灾事故后能够制定快速响应策略,制定切实可行的消防安全应急预案,消防演练计划和消防演练方案,并组织员工进行学习和演练,全面提高员工消防安全意识和防火、灭火操作能力,从而进一步推动消防工作。

结束语

为进一步营造安全稳定环境,有效防范和遏制生产安全事故,确保“零”事故,需要紧抓安全生产这条红线,一切“以人为本”,视人的价值高于一切,并坚定不移的推进和保障健康、安全的工作环境,充分体现对员工安全的重视。通过这“六项措施”强化安全管理,提升人员安全意识,做好安全防护工作,保证公司生产运营的稳定进行。