

# 油田井下作业安全环保管理对策分析

西尔扎提·阿力木江

(西部钻探克拉玛依钻井公司)

**摘要:** 安全环保管理意识是保证油田井下作业安全性的基础,目前,各地油田在井下作业方面积极推广现场标准化管理,旨在提高一线作业人员的安全意识、提高管理人员的安全环保管理意识、提高油田井下 QHSSE 管理水准。油田井下作业环境相对特殊,施工作业点多且分布较广,而各个施工作业点的作业周期较短,人员、设备在油田井下作业环境中的流动较为频繁,受油田井下一线施工人员综合素质限制以及专业水平限制,标准化管理落实存在一定的困难,论文就以加强油田井下作业安全环保管理意识为探究要点,从现场标准化管理和文化建设两个方面提出相应的策略,以期为广大从业者提供有价值的参考。

**关键词:** 井下作业; 安全环保; 管理; 对策

## 1. 油田井下作业安全环保管理意识形成的基础要素

“作业现场”是改善企业生产绩效的重要场所,而“作业现场”的改善并不需要引进先进的技术、昂贵的设备,而是要让管理人员、施工人员树立起应有的安全环保管理意识,让其主动应用先进的生产方式,为企业创造出高水平的利润以及质量。长久以来,油田井下因环境较为复杂,体现出安全基础差、安全管理难以施行等问题,同时作业生产导致的污染问题也较为严重,环境污染、生产安全事故时有发生。

安全环保意识由安全态度、安全认知、安全能力、环保意识构成,从企业管理方面分析,安全环保意识的形成取决于采取的管理方法、企业内部的文化建设水平,其中涉及物态环境建设、观念文化建设、行为文化建设、行为约束等多个方面的内容,其形成的基础具体表现为安全环境、安全环保培训以及学习、安全环保实务参与、作业行为、安全环保行为激励等。油田井下安全环保文化本身有着一定高度的特殊性,和其他生产体系相比,油田井下生产过程更为分散,现场作业涉及采油、维修、防砂、酸化、压裂等多个环节的作业行为。目前,油田井下作业现场所用技术装备越发复杂,形成安全隐患的因素也越来越复杂,虽然多数油田都在积极推进“标准化管理、文化建设”,但总的来说,现场施工作业行为仍旧没有和安全环保管理整合起来,安全管理、作业管理“两张皮”的现象较为突出。

## 2. 加强油田井下作业安全环保管理意识的策略

### 2.1 推行油田井下作业标准化管理

油田井下作为油气生产中的重要构成部分,目前面临的主要问题就是现场作业行为不规范、不安全、不环保,直接影响着企业的生产效益,为提高现场作业水准、强化油田井下作业安全环保管理意识,应该积极推动标准化管理,将“比学赶帮超”作为切入点,在改善油田井下作业环境的同时,逐步实现标准化管理、环保管理、安全管理、作业管理的整合,将各种安全隐患扼杀在摇篮中,最终实现文明生产、安全生产、高效生产,具体措施如下。

#### 2.1.1 完善管理制度

制度的完善程度,决定了管理者的安全环保管理意识,一线作业人员的行为、观念。首先,应根据油田井下的实际作业情况,制定完善的《井下作业现场管理标准》,围绕安全、环保、风险三个方面的内容,将现场安全管理水准、环保管理水准纳入考核中,同时通过定期检查来落实相关奖惩措施。其次,应该将制度落实到岗位、落实到人,现场的安全演练、环保管理等职责必须落实到具体的工作人员头上,秉承“一井一月一练,一工况一练”的原则,做到职责全面分配到岗,施工作业过程、安全管理方法过程需要进一步细化。以油田井下的设备保养、检查为例,施工用具、井控配件及消防器材由副班长负责管理,责任到人,各岗位严格按照标准工作。最后,施工现场所有管理行为要完全参照作业指导书、作业计划书、施工派工单,现场交接本,班组安全活动记录本、应急预案、隐患排查单、开工验收单,以详细的资料为依托,有序落实管理措施。

#### 2.1.2 规范基础设施

油田井下标准化管理的主要方向是“人员、设备”,因油田井下各个作业点的作业周期较短,人员、设备的流动相对频繁,设备的装卸也较为频繁,以至于产生“脏乱差”的情况,而人员、设备的管理搭配若不合理,必然会导致劳动力、设备使用产生极大的浪

费,并埋下环保隐患、安全隐患。作业现场应推行“一表”交接制度,针对作业的人员、设备调用、安排均要有详细的条款、规划,同时针对管钳、吊卡、吊环、抽油杆吊卡、250 简易防喷闸门、小滑车、抽油杆小钩、油管液压钳等常用器具,根据器具的实际使用方法,规范器具的领用、摆放方法等,围绕器具的不合规摆放、使用,编制相应的奖惩制度,以确保工作人员对器具的正常使用有足够的重视,人员、设备实现规范化管理后,管理人员自然就可树立起应有的安全环保管理意识,作业人员的观念、行为也可得到约束。

### 2.2 推行油田井下安全文化建设

安全文化的建设决定了油田井下管理人员、作业人员的主观意识,以往研究证明,安全文化氛围的建设能够有效纠正作业人员的行为、态度,并提高现场管理的有效性。根据油田井下作业特征、安全环保管理特征,构建一个层次化的、精细化的文化建设体系,从而改善作业氛围、管理氛围,以真正实现“柔性化管理”。

#### 2.2.1 安全文化层次化建设

一是注重安全承诺,企业应该从领导、发展的角度,对油田井下作业安全性作出承诺,并阐明需要落实的安全管理措施,以获得管理人员、作业人员的深刻理解以及认同;二是安全行为激励,应该围绕“安全、环保”相关行为,制定完善的激励制度,达到引导安全管理、环保管理的目的,让管理人员、作业人员均能够投入安全环保文化建设中;三是要约束管理层的行为,应由企业领导在安全环保方面做出决策,让管理人员自主接受安全环保培训,让管理人员树立起应有的安全环保管理意识并起到示范、表率的作用。

#### 2.2.2 构建长效性培训机制

管理人员、井场监督应参加长期的培训教育,围绕安全管理、环保管理两个方面,针对井筒压力控制、井涌处理、关井程序、人员调度等内容制定长效化的培训机制,以管理人员、井场监督为主体,需定期检查油田井下施工作业存在的安全隐患问题,在人员防护、应急物资储备、安全标示设置等方面采取强化措施,保证井下作业环境符合国家标准,从而在作业环境、管理倾向两个方面营造出应有的安全环保文化氛围。另外,针对油田井下应用的新技术、新设备,应该尽早从安全、环保的角度对一线作业人员进行全方位的培训、教育,让其掌握设备的正确使用方法,从而为安全管理措施、环保管理措施的落实奠定基础。

### 3. 结语

综上所述,安全环保管理意识决定了油田井下作业的安全性、效率、环保性,广大从业者应该从标准化管理、文化营造两个方面来加强油田井下安全环保管理意识,解决油田井下作业存在的“脏乱差”问题,让作业现场的“三标”管理水准得到全面提升,同时从根本上消除形成安全隐患、环保隐患的行为,构筑起完善的生产秩序,最终达到保障作业人员人身安全,促进企业可持续发展的现实目的。

### 参考文献

- [1]沈嵘.加强油田井下作业安全环保管理意识的效益分析[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(5):91-92.
- [2]刘得涛.油田井下作业环保问题分析及防治技术[J].数字化用户,2019,25(9):88.
- [3]张庆彬.加强油田井下作业安全环保管理意识与举措[J].化工管理,2017(20):254.