

浅议油田企业单位的车队特色管理

董向辉

(中国石油长庆油田分公司第三采油厂 宁夏银川 750006)

摘要: 车队是油田企业的重要组成部分,一直以来,担负着油田企业的运输、交通任务。车队管理也是油田企业日常管理的重要部分,车队管理牵涉到成本的实现,以及运输安全,与企业的经济效益以及企业职工的生命安全直接挂钩,如何做好企业车队的特色管理,确保油田运输安全,是油田企业管理中需要着重关注与解决的课题。

关键词: 油田企业单位; 车队特色管理

前言: 企业车队是油田生产运输中的重要职能部门,高质量的车队特色管理直接影响服务质量和成本。基于车辆运输的特殊性与复杂性,一直以来,车队管理内容都较为复杂,难度高,管理范围广,所以车队管理一直是难点和重点问题。本文就油田企业车队管理中存在的不足进行深入分析,并提出几点相应的解决对策,以供参考。

1. 油田企业车队管理存在的问题

1.1 车队驾驶人员综合素质参差不齐

车辆运输安全与驾驶人员的综合能力息息相关,随着车队管理成本的上升,以及车队内部人员流动的必然性,而油田企业有时是采取的车队业务外包政策,一些运输为了最大化的提升经济效益,对驾驶员的驾驶能力考核不严,存在部分车辆驾驶员没有娴熟的驾驶车辆能力,没有足够的驾驶经验的情况,有时运输任务紧张,甚至出现采用聘用临时驾驶人员、超速、超载、不遵守交通规则的现象,这便使得行车安全没有保障,埋下交通安全隐患。

1.2 车队车辆运输状况不良

由于油田生产任务重,用车的频率高,而备用的车辆又十分有限,这就会导致因为车队车辆为了应付运输任务,而没有定期进行技术修理、维护与升级,进而埋下安全隐患,甚至可能会造成不同的安全事故。这就反映出,一方面是管理机制的不足,另一方面管理人员与驾驶员未能尽到车辆必要的保养与维修的基本职责,导致运输车辆不同程度的老化,长期处于超负荷的运行状态,造成交通事故。

2. 油田车队特色化管理策略

2.1 加强驾驶人员的全面教育

车队管理是一项系统性的工程,这其中,运输安全管理是重中之重,所以要加强对车队驾驶人员的全面教育。在对过往安全事故的分析可见,除了驾驶员对驾驶技术的掌握程度之外,驾驶员的素质也是重中之重。驾驶员应该有着正确的人生观、道德观、价值观,严格遵守交通规则,不违规驾驶。可以通过收集一些交通安全事故安全对驾驶员进行教育,正确引导其的素质走向,培养驾驶员良好的道德情操。在驾驶员的全面教育中,交通安全与行车规范的宣传也是必不可少的,在进行教育的过程中,需要做到注重内容,注重实效。强化驾驶员的安全知识、交通法规、职业道德等,分阶段、有计划地进行系统性的学习,对违法驾驶员实行抄录、登记等惩罚制度。油田车队可以成立安全管理小组等形式,组织驾驶员学习教育、开展安全宣传教育、维护驾驶员合法权益。

2.2 加强对车辆的检测、维护和保养,提升车辆性能

首先要执行严格的检查和维保,车队管理部门应该对运输车辆性能进行严格把关,对每一辆车进行技术数据检测,对修理厂进行检修,直到达到要求,同时增加检测频率。而且,运输车辆应该建立不同的检测制度,特别对于重型货运车辆来说,强化检查能够确保车辆在行车过程中的安全,定期做好检查记录,杜绝因机械故障而引发事

故;其次是要提高车辆技术性能,在运输部门使用车辆之前,应注意听取车主、驾驶员对车辆使用情况的反映,如技术性能不佳、安全性能不稳定的车辆,应立即作出更新,并向上级进行报告。相关部门应从政策、管理等方面加快客运车辆更新速度,提高服务质量。

2.3 增强道路风险识别

由于道路自身构造的不同,所以交通安全风险也随着道路通过不同社会区域而不断改变,这些风险因外部环境的细小改变可能发生大的变化,进而对交通安全造成重大影响。因此,开展道路风险识别评价,借鉴“工作前安全分析”管理体系的方法,对车辆运行道路情况、存在的风险进行充分辨识,制定指导性、操作性强的预防控制措施,教育培训驾驶员在行车过程中严格遵照实施,能有效控制风险、预防或遏制道路交通安全事故的发生。

2.4 落实安全管理制度

要保证车辆安全可靠的正常运行,必须认真遵守道路安全法规,严禁超载、超限;专用车辆应按公司规定安装符合安全要求的GPS监控系统,和车载视频监控,罐式车辆应安装罐顶防护栏,按规定配备防静电拖地带,做好罐体和底盘的跨接,定期测量电阻;出车前对车辆认真检查,不开带病车;车辆技术登记证必须达到一级,车牌、静电接地,灭火器设施必须齐全、有效;排气管应安装隔热装置;对于违反法律、法规者,应及时纠正,限期整改,达到要求后方可继续运输。

2.5 应用先进的智能运输系统

在信息技术高度发达的当下,通过GPS定位和导航系统实时收集最新的路况信息,为驾驶员选择最佳线路,缩短运输时间;通过网络传输将数据通信技术、传感器技术、电子控制技术 etc 综合运用于交通运输上,以加强车辆、道路、使用者三者之间的联系;通过系统监控中心的信息就可实时掌握全路车辆及所运货物从起点到终点的整个动态过程,及时了解车辆的运行状况,如车辆在运输过程中发生事故或故障时能第一时间派遣紧急救援车辆,并可对动态情况进行跟踪、调度管理,使车辆和驾驶人员得到最大限度的安全保障,利用信息技术形成一种定时、准确、高效的综合运输系统。

结束语: 在人民生命财产至上的当下,必须做好油田企业车队的特色化管理,从驾驶员安全教育,车辆安全检查与监督等各方面入手,完善车队安全管理制度,消除车辆本身存在的安全隐患,从而保证车辆安全行驶,顺利完成单位布置的各项任务。

参考文献:

- [1] 张杰. 油田企业车队管理难点及解决措施[J]. 信息周刊, 2020(000), 010:0001-0001.
- [2] 范洪江, 郭军龙, 陈尚祯. 浅谈企业车辆管理中的研究与应用[J]. 科技风, 2017(13): 297.
- [3] 郑冰. 关于对企业车队建设的研究与应用探讨[J]. 中国石油石化, 2016(22): 41.