

采油队成本控制存在的问题与措施

罗鹏海

(延长油田股份有限公司吴起采油厂 陕西延安 717600)

摘要: 众所周知,在刚刚过去的2020年,由于受新冠疫情的冲击,全球经济都受到了严重的影响,当前,石油市场形势不容乐观,长时间的低价将采油厂的利润空间压缩到了极致。为了在恶劣的环境中求生存,就必须加强成本控制和管理,减少不必要的开支来应对采油队所面临的困境。

关键词: 采油队; 成本控制; 存在问题; 改善措施

前言: 良好的成本控制措施是采油队经济效益实现的重要前提,尤其在当前复杂的市场形势下,针对采油队成本管控上存在的不足,结合当前市场情况,采取行之有效的成本管理手段,并将成本管控的理念落实到生产经营的各个过程中,切实提高成本管理水平,保障采油队可持续发展的更好实现。本文就采油队成本控制方面存在的不足进行深入分析,并提出几点相应的解决措施以供参考。

1 采油队成本管控中存在的问题

成本管控主要是针对采油队的资金、资产、资源进行管理,良好的成本管控能够显著降低生产经营成本,从而获取更高的经济利润。但是,由于成本管控牵涉到采油队各个环节中的方方面面,而任何一个环节的变化或是由于管控不到位都会造成成本上升,从而压缩了企业的利润空间。当前采油队成本管控方面的不足主要表现在几个方面:一是成本管控意识不强,对成本管控的重要性认识不清,片面的认为只要做好日常的账务管理便万无一失;二是预算管理落实不到位,良好的成本管控必须建立在高质量的预算管理上,预算管理关系到采油队的投资以及资金的使用方向,但当前采油队的预算计划还缺乏一定的可操作性;三是财务管理人员综合能力参差不齐,财务管理人员的能力水平决定了成本管控的具体实施,个别财务管理人员专业水平不足,而且廉洁意识薄弱,这就导致了财务风险的可能性;四是对资金、资源的利用过程缺乏有效的监管,内部稽核不严格,对资金的流向把握不准。种种都导致了成本的增加,成本管控成效不佳。

2 采油队做好成本控制的有效路径

2.1 建立健全的成本管控体系

成本管控落实的前提是要完善成本管控体系建设,随着财务水平的提升,应用先进的财务管理系统加强成本管理已经成为共识。通过集中核算的方式将采油队生产经营所需的相关物资信息集中到系统平台,进行统一的核算与管理,一方面可以实时掌握资金的流向,资源的利用程度,另一方面,可以针对资金、资产、资源的利用进行有针对性的分析,比如,以节约为导向对物资库存数据进行分析,对采油队管理费用进行分析,以及日常不起眼的一些消耗品等,小处见大,日积月累下来也是一笔巨大的成本。集中核算与控制可以确保每一笔物资的领用、流向、使用都在有效的监控中,源头可追溯,去向有踪迹,确保成本管控的高效执行。

2.2 落实预算管理

成本管控实施之前首先要制定明确的成本目标,在目标的指引下有步骤、有针对性的进行成本管控。而预算管理显然是成本管控的重要前提,基于此,就需要全面落实预算管理制度,加强预算计划制定的科学性与可操作性。一是结合过往生产经营过程中所产生的成本费用为预算计划的制定依据;二是要根据采油队未来发展所需的资金资源所需为预算计划制定依据,通过结合这两个方面将所

需的费用、资源综合体现在预算计划中,增强预算计划的可操作性,除此之外,对于突发的项目开展也要实行先预算后实施的原则,对于一些常见的、大宗的项目开展要面向社会采取公开招标的形式来切实降低生产成本,确保资源的有效利用。

2.3 加强内部控制,做好细节处的成本管控

要实现良好的成本控制,就要从细节处着手,加强内部控制,首先要对用电进行控制,一是要组织开展配电系统耗能情况调查,重点分析高耗能的设备、部门,分析原因,调整线路,合理布局与改造,同时积极采用低耗能的设备来节省电力成本;二是对于低效井要优化采油模式,关停一批没有经济效益的油井,或是采取间歇抽油来避免空抽而造成电力资源的浪费;三是车辆使用社会化,以降低用工成本、维护成本和管理成本,对于外协队伍的内部燃油要采取定额管理;四是加强油井管理工作,针对性的开展热洗清蜡解堵作业,加强油井检修现场检查力度,延长油井免修期,杜绝无效作业;五是减少污泥回收处理量,降低环境治理成本,要站内开展井区清洁,对井口、上液管线、储油罐等易漏点加强养护,加强修井作业现场管理,减少污泥量,做到量化定额。除此之外,还要加强成本管控宣传,树立干部职工的成本意识,使得人人参与成本管控,人人落实成本管控,为采油队创造出最大的经济效益。

2.4 利用现代化的成本管控方法,做好库存管理

基于参与采油生产、储运的设备及物资多而杂的特点,积压的库存越多,资金的回笼周期就越长,资金的利用率就会降低,现金周转更加困难。要达到降低成本,增加效益的要求,就必须从优化库存、定额管理、节约资源等方面着手,在确保物资供应的前提下,以“零库存”为目标,制订相应的施工材料和其它耗材的支出控制管理办法,依据各类库存物资的供应期天数与日均需要量科学制定各类、各品种库存物资的库存定额。依据库存定额、采购周期制订合理的采购计划。同时,采购回来的物资也要做好仓储保管工作,做到先进先出,且有详尽的进出台账让每一笔物资的来龙去脉有清晰的动向可查询。

结束语: 成本控制是获取最大经济收益的源泉,在采油队的生产经营管理过程中,通过培养和增强成本意识,提升成本管控人员的综合能力,完善成本预算、规范成本管控过程等精细化管理手段,有效提高成本控制工作的整体效率,维护正常的经济秩序,确保企业经济利益得到保障。

参考文献:

- [1] 项佰存, 钱威源, 张杼. 采油队的成本控制和管理[J]. 化工管理. 2019(027), 004:144-145.
- [2] 陈飞. 采油队成本控制管理水平提升途径[J]. 当代经济. 2018(000), 005:212-212.
- [3] 解洪勇. 勾建采油厂成本管理失效机制中的问题及对策[J]. 成本管理. 2019, (14): 0035-0035.