

物资供应管理在煤炭企业成本控制中的应用探析

高璐璐

(河南焦煤能源有限公司九里山矿 454000)

摘要:随着我国经济的转型升级,在煤炭企业内部也发生了一定的变化,面临当前转型升级的时代背景,煤炭企业也应当做出相应的转变。为了推动煤矿企业的转型升级,在许多煤炭企业中都开始了物资供应的管理,以实现对于煤炭企业成本的控制。但是当前部分的煤炭企业在进行物资供应管理的过程当中,缺乏正确的认识,日常的物资供应管理工作存在着较大的问题,严重影响用物资管理从而使得煤炭企业无法实现很好的成本控制。因此,如何做好物资供应管理是煤炭企业成本控制的关键所在。

关键词:物资供应;煤炭企业;成本控制

一、煤炭企业物资供应管理的特点

在煤炭企业当中,矿物储存、物资采购以及财务管理等环节之间联系较为紧密,所以这些环节之间的相关信息必须即时共享,这样才可以避免在生产经营过程当中不会出现不必要的资金浪费。而企业的财务也可以通过及时反映上来的企业当中各个部门的资金使用状况,从而做好相应的财务计划。在煤炭企业当中,对于矿物储存的管理是占据了企业成本控制的关键环节之一。通过进行合理的库存管理,可以降低企业运行当中库存方面的资金占用率,合理的对于企业库存进行调整。在现代的煤矿企业矿物库存管理当中,库存管理者应当对于仓库内的相关材料有着详尽的记录,并且应当定期对于材料数目进行盘点并且做好分析纪录。对于企业内部现存的生产配比随时进行模拟计算,在确保生产效率的前提下最大程度的减少库存量。同时企业内部的财务部门也应当做好与库存物资管理部门的衔接,建立起高效的财务体制。

二、当前煤炭企业物资供应管理当中的问题

在当前煤炭企业的物资管理当中,最大的问题就是缺乏科学合理的监督和决策机制。在煤炭企业当中,进行物资采购等关系到企业成本的行为时缺乏必要的监督。在进行物资采购的过程当中存在着贪腐的现象,这也使得煤炭行业当中存在着不良的风气。并且在企业当中物资供应管理制度不完善,由于许多煤炭企业创办时间都较早,所以在这些企业的制度当中,仍然受到过去计划经济的影响。在实际的生产经营当中,虽然这样的计划经济管理模式在某些程度下是可以在一定的程度上帮助企业进行更好的生产管理的。但是在现阶段的经济环境下,这样的管理模式已经不是企业的最佳选项。在当前的市场经济模式下,煤炭企业要想做好成本控制,那么就应当建立健全符合当前市场经济背景的物资供应管理体系。并且在部分企业当中,虽然也制定了先进的物资供应管理机制。但是存在着执行力不足的问题。物资供应管理机制当中的相关规定形同虚设流于表面,并不能直接执行到一线的物资供应管理当中。这些情况的存在就导致企业内部对于当前市场经济环境下的相关研究不足,使得企业在进行物资供应管理时,物资采购成本不断增加并且存在着管理混乱的现象,直接导致了煤炭企业运营成本的提升。与此同时,煤炭企业在进行物资供应管理时相应的管理手段也较为落后,并且企业当中的管理层对于物资管理的重视程度不足。使得企业当中负责管理的管理人员存在着管理思想

落后的情况。这就使得企业当中的管理人员无法利用好先进的技术对于企业物资供应管理制度进行优化,影响企业的物资供应管理。

三、优化煤炭企业物资供应管理的方式

1.做好物资供应管理规划

对于煤炭企业物资供应管理进行优化是控制煤炭企业生产经营成本的一个重要手段。而合理的对于物资供应管理进行控制可以实现对节省的经营成本有效把控。煤炭企业当中的物资供应管理人员首先就应当保障好企业日常生产经营所需的物资供应,在此基础上对于企业日常运行过程当中所需要的物资进行统计。依照企业生产经营当中的实际情况进行物资供应管理的规划,避免生产经营活动当中产生不必要的物资浪费,从而实现对于企业成本的控制。

2.培养专门管理人才以及应用最新管理技术

无论是对于企业进行成本的把控还是对于物资供应进行管理,都需要拥有相应的人才以及先进的技术。在对于生产的管理以及企业成本的控制当中人为因素是最为关键的一个因素。对于煤炭企业的物资供应管理来说,拥有高素质的物质管理人才,可以帮助企业实现科学的物资供应管理,所以煤炭企业应当加强对于专门管理人才的培养以及引进。在此基础上,企业应当利用好当前的先进信息技术手段进行物资供应管理,通过信息化管理的方式降低物资供应管理的难度从而实现物资供应管理的优化。

结语:物资供应管理是企业发展的关键要素,只有通过科学合理的方式做好企业的物资供应管理,才可以推动企业运营管理成本的降低。通过多样化的手段,实现对于煤炭企业当中的物资供应科学管理,降低煤炭企业日常的运营成本,从而推动煤炭企业在未来实现可持续发展。

参考文献:

- [1] 汤五旗.浅析物资供应管理在煤炭企业成本控制中的应用[J].内蒙古煤炭经济,2019(15):109+111.
- [2] 胡美玲,温峻峰.煤炭企业物资管理中的成本控制分析[J].现代工业经济和信息化,2019,9(04):97-98.
- [3] 王烈英.煤炭企业物资管理中存在的问题及其对策分析[J].经济师,2019(01):279+281.
- [4] 财会学习,2021(17):31-32.
- [5] 李雁鸿.创新电力企业管理模式及其提高电力企业经济效益[J].中国民商,2021(5):87,98.
- [6] 刘晓玲.经济新常态背景下企业工商管理的创新路径探索[J].现代经济信息,2021(12):5-6.
- [7] 程森奇.新形势下我国企业经济管理创新策略研究[J].科技经济市场,2021(1):108-109.
- [8] 梁慧君.新经济时代建筑施工企业财务管理新模式创新路径探讨[J].企业改革与管理,2021(10):153-154.