

# 关于土木工程施工现场管理优化措施探索

孙鸿运 董维康 石乾伟

(山东英才学院 山东济南 250104)

**摘要:**随着近年来我国社会和经济的迅猛发展,土木工程的开展和建设也越来越广泛,在这些大型土木工程项目的实际施工中,现场的施工管理对施工质量和整体施工进度掌控是十分重要的,因此本文就大型土木工程中施工现场的管理存在的一些有关问题做出了详细的数据分析和具体介绍,以供相应的施工管理者参考。

**关键词:**土木工程;现场管理;优化措施

## 前言

在对土木工程项目施工质量管理和项目的质量风险控制期间,施工企业需要培养和建设一支高素质的人才和队伍,及时地发现其中可能存在的问题,采取有效的措施来处理和解决这些问题,优化项目的管理结构和体系,保证在实践和发展中,掌握先进的项目质量风险控制知识和技能。

### 1 土木工程施工现场管理的意义

当建设工程管理的有效性和力度得到了增强且政策措施得到了严格执行的作用下,建筑工程投资的成本也就会随之减少,故而尽可能地起到了节约成本的效果。当然,科学的现场管理在得到了实施之后,便能够有效地管控建筑材料的浪费现象,从而能够真正达到节省资源的效果。施工现场科学化的运营管理,能够有效地减少了工程事故的发生,降低了工程项目的前期投资和成本,缩短了工程项目的总体工期,有利于大大提高了企业效益、经济效益以及整个社会效益。因此,合理地、科学地管理和协调人力、物力、财力,对土木工程建设具有重要意义。

### 2 土木工程施工现场管理的问题

#### 2.1 缺乏高素质人才队伍

我国的土木工程现场施工中,施工企业人才队伍较为稀缺,大多数施工技术人员不具备专业知识,不可能按相关的规范和标准等方式来应用先进的技术,除了可能导致施工现场管理难度上升外,还可能造成施工现场的安全风险,降低项目的施工质量。施工现场大部分施工人员都是外来务工人员,缺少专业知识的学习,且安全意识等观念较差,也就造成了施工现场管理的复杂性。

#### 2.2 缺乏土木工程项目管理体系和意识

施工单位没有从根本上树立起正确的现场管理理念,不能按照我国现代化土木工程建设的具体情况,设计和建立一套科学的现场管理体系。由于我国大多数土木工程项目比较繁琐,在实际的管理过程中,往往都会碰到一些很复杂的事情和困难,导致大多数工程师和技术人员在管理过程中都会受到一定的影响。因此,一些土木工程的管理者不重视自己的工作,无法充分运用先进的管理手段和方式针对其他情况进行解决和处理,甚至也不能牢固地树立安全施工的观念,导致在现场施工中出现了安全隐患,甚至可能会使其发生严重的社会经济损失等等问题。

#### 2.3 我国缺少了现场监管体系

土木工程建设和施工的企业未能与当地相关的监督单位进行相互协调和合作,无法在实际施工前就制订好质量控制的方案,导致了在

实际施工过程中,出现了难以解决的影响土木工程建设和施工的质量。虽然一些对土木工程进行质量管理的工作都有着专门的人员来进行负责,但是,由于未能建立健全的监管和机制,不能够充分明确各项工作的岗位和职责,导致了质量管理的工作效率下降,无法充分发挥它们在对土木工程的施工和安全管理中的重要性。

### 3、有效优化现场监管措施的重要途径

#### 3.1 树立正确的现场管理观念

我国土木工程的施工和管理单位都需要牢固地树立正确的现场管理概念,认识和了解到对施工现场充分把握的重要意义。在实际的工作中,关注各个工程的施工和建设状态,以及满足他们的建设要求,完善质量控制和管理机制,使其朝着更好的发展方向前进。首先,相关行业管理单位需要把施工和监督管理工作纳入到重点工程项目当中,转变以前传统的施工和监督管理模式,创新自己的工作手段和方法。其次,需要牢固地树立正确的现场管理理念,大力地宣传和加强质量管理控制措施,做好宣传和引导工作,逐渐提高土木工程的施工质量。

#### 3.2 及时完善现场监管的相关制度

工程中所需要的各种财力、物力和人力都会被有所补充和加强,因此监督管理制度也是亟待不断地完善。对于施工现场的一些相关监管体系就需要对以下几个部分进行了解,比如把握好各个施工单位以及各个监理单位,甚至包括设计单位在内的各个方面都对其工作内容做出及时明确,清楚地指示了相关工作人员的岗位和职责。

#### 3.3 及时落实现场监督以及协调的措施

施工企业首先应该与当地的相关监督管理机构取得合作,制订一套比较完善的监督管理制度,明确各个工程的质量和管理标准,保证各个监管单位在实际的工作期间,能够及时地发现自己的工程质量事故。同时,要对建设监理单位开展思想政治和文化教育,提高他们的职业道德修养,这将更加有利于建立和完善项目监理工作的形式。

## 结语

在对土木工程的施工和质量期间,相关单位和部门都需要研究制订一套完善的施工和管理办法,创新其质量风险控制的机制,科学地开展设计和施工工作,提升其实际工作效果。

## 参考文献:

- [1] 邵铭东. 土木工程施工技术现场管理探究[J]. 建筑工程施工技术与设计, 2018, 000(019):1648.
- [2] 郝乐. 土木工程施工现场如何进行管理优化[J]. 城市建设理论研究:电子版, 2014, 000(010):1-5.