

关于港口机械设备生产成本的优化管理思考

郭馨天

(唐山港集团股份有限公司 河北 唐山 063000)

摘要:港口作为我国国民经济的重要组成部分,在很大程度上会对我国经济建设工作产生重大影响。究其原因,主要是因为港口初步实现了区域经济与外界贸易之间的纽带作用,利于推动国民经济的进一步发展,同时也利于带动腹地经济的进一步发展。其中,港口机械设备生产成本作为影响港口经济发展建设的主要因素,理应得到管理人员的高度重视。针对于此,本文主要以港口机械设备生产成本为研究对象,针对其的优化管理策略进行研究与分析,以供参考。

关键词:港口机械设备;生产成本;优化管理;管理策略

前言:近年来,随着全球经济建设脚步的不断加快,港口经济建设不再局限于运输与货物中转方面,而是综合更多物流资源实现经济配置与建设功能,实现港口经济建设目标。不难看出,港口经济已经成为推动国民经济的关键要素。鉴于港口经济建设的重要性,建议管理人员应该勇于承担起管理重责,从多个方面针对港口经济管理问题进行研究与分析。其中,尤其要针对港口机械设备生产成本问题进行研究与分析,正确处理港口机械设备生产成本的管理问题。除此之外,在管理措施方面应该严格按照精细化管理原则,做好优化管理工作,以确保港口机械设备生产成本问题得以解决。

一、关于港口机械设备生产成本问题的相关研究与分析

(一) 生产成本概念

成本作为市场经济的重要组成因素,属于客观存在的一种表现。目前,为确保港口机械设备企业经济建设效果得以达到预期,管理人员需要从成本问题方面进行科学控制,最大限度地提升企业经济效益。对于港口机械设备企业而言,生产成本也可以视为制造成本,属于生产活动的成本表现^[1]。结合港口机械设备企业经营发展情况来看,为确保企业上下可以实现较好的经济效益,管理人员需要从降低成本支出方面入手,为企业经济效益的优化发展提供保障。

根据生产成本职能、用途等情况进行划分,生产成本可以从制造成本与非制造成本进行管理。其中,制造成本主要以费用支出为主,如人工、材料、制造等。非制造成本主要以成本费用为主,如销售、管理等^[2]。管理过程中我们需要根据成本与特定产品之间的作用关系进行严加管理,确保直接成本与间接成本的管理工作可以落实到位,为港口机械设备企业的生产成本管理工作奠定良好基础。

(二) 生产成本构成

港口机械设备企业在生产成本管理方面,主要围绕直接成本与间接成本方面进行直接展开。目前,港口机械生产涉及到的费用问题都可以视为直接性成本。一般来说,港口机械生产成本会受到生产周期等因素的影响而出现波动问题,且这种影响主要以直接性作为表现形式。究其原因,主要是因为产品生产时间会因不同生产周期的作用影响,而出现波动影响问题。在直接成本方面主要以人员成本、材料成本、制造成本等为主^[3]。

其中需要注意的是,如果出现加班生产情况,生产成本势必会出现增加情况。再加上港口机械设备的直接成本长期处于波动情况,如生产时间短、直接成本会升高。另外,间接成本在港口机械设备生产周期方面,会重点针对管理支出、销售等成本费用问题进行研究与分析。除此之外,单位时间内港口机械设备在生产间接成本方面一般会保持固定不变,在生产时间表现方面会出现随着时间缩短而逐渐减少的现象。

二、港口机械设备生产成本的优化管理及策略分析

(一) 明确生产成本的组合结构,实现各部门之间协调配合

港口机械设备在生产成本的组成方面,重点围绕采购成本、设计成本、人工费用等成本问题进行合理展开。其中,在生产成本方面管理人员应该联合多部门的力量,实现各部门之间的协调配合,如销售部门、设计部门等。结合以往的实践经验来看,签订合同、生产总目标成本等工作内容需要经由销售部门进行全权完成。设计部门需要从客户产品参数方面入手,针对设计成本投入问题进行统筹规划与合理部署,确保生产成本可控^[4]。

在产品设计实际需求方面,采购部门应该从企业材料、零部件等方面入手,明确采购花费成本实况,确定生产计划以及工艺内容。与此同时,在人工费用与制造费用方面应该严格按照生产部门日常工作原则及要求,研究与分析产品最终生产成本以及实际影响情况。鉴于各部门之间的作用与优势,生产部门必须与各大生产部门之间进行协

调管理,在深化劳动生产率的同时,减少制造过程不必要的成本问题。除此之外,在运输部门方面应该针对费用支出问题进行重点研究与分析,以确保生产成本有所保障。

(二) 严格按照市场发展需求,部署与规划目标成本内容

关于目标成本的管理工作需要从市场发展实况方面进行统筹规划与合理部署,尤其要针对企业生产数量问题进行研究与分析。管理过程中,管理人员需要针对销售部门日常工作,如产品价格、性能参数等问题进行合理确定。为确保生产成本管理效果得以保障,管理人员需要从设计环节方面入手,确保设计工作质量得以提升。需要注意的是,在事前控制管理方面,管理人员应该从成本设计环节方面入手,通过明确目标成本目标,做好成本概算管理工作^[5]。

除此之外,在针对产品成本控制问题时,管理人员需要从产品性能与质量方面进行严格控制。正式设计之前,管理人员需要针对目标成本问题进行研究与分析,以确保目标成本设计指标得以顺利实现。为进一步确保产品目标成本目标得以顺利实现,管理人员应该采取逆算法原则进行合理计算。通过明确预计利润问题,确定产品价格。计算过程中,管理人员应该及时将应缴纳的税金以及目标利润问题去除,实现成本控制目标。

(三) 强化生产采购环节的管理力度,健全与完善内部结算体系

采购环节作为影响产品成本的重要因素,其中,材料价格、采购数量等都会对机械设备生产成本产生直接影响。为确保采购环节不必要的成本问题得以减少,建议采购人员应该适当减少生产采购环节,深入了解当前市场价格动态情况,反复对比之后确保合理的采购价格。与此同时,在采购制度方面应该重点针对采购行为进行严格规范。根据实际管理经验来看,建议管理人员可以从下述方面进行把握:

如可以根据实际情况构建档案制度及内容,重点针对供应商信息问题进行更新与管理,为机械设备管理质量提供良好保障。除此之外,在产品制造环节当中,应该选择科学、合理的成本考核方式,健全与完善内部结算体系。可以定期针对产品环节进行成本管理工作,如成本结算工作,明确产品综合信息情况。需要注意的是,针对日常成本管理存在的问题,我们必须从多个方面进行严加处理,尽量为生产成本建设提供良好的内在驱动力。

三、结论

总而言之,随着经济全球化进程的不断推进,港口机械设备企业之间面临的竞争问题逐渐加剧。在这样的发展趋势下,港口机械设备企业管理人员应该肩负起自身的管理重责,严格按照科学管理原则及要求,降低生产成本、应对市场竞争。与此同时,港口机械设备企业管理人员应该时刻关注市场动态,从成本方面进行严加控制,最大限度地减少费用支出问题,获取最大的利益。相信在联合驱动管理的作用下,港口机械设备生产成本势必会达到优化管理目标。

参考文献:

- [1]姚学良,林松.港口机械产品制造成本的优化管理思考[J].中国设备工程,2018(07):35-36.
- [2]徐卫兵.试析港口机械生产设备管理维护现状及应对办法[J].中国设备工程,2018(21):56-57.
- [3]鲍申培.机械设备技术管理的创新与实践探索[J].内燃机与配件,2018(23):165-166.
- [4]文韬.港口机械设备管理成本控制探析[J].中国设备工程,2019(11):37-39.
- [5]焦健.双D集团港口机械市场营销策略研究[D].大连理工大学,2012.