

建筑工程管理的影响因素与对策

李思英

(河南英格工程管理有限公司 河南焦作 454150)

摘要: 人们的生产、生活和建筑工程息息相关,其质量的好坏对人们的生命、财产安全有直接影响。想要提高建筑工程的质量,就需要分析环境安全因素、人为因素、设备因素、材料质量因素等影响工程质量的原因,找出问题的同时通过完善的管理制度避免此类因素的不利影响。本文主要综述了影响建筑工程管理的因素、目前管理中存在的问题以及对策。

关键词: 建筑工程管理;影响因素;对策

如今我国的社会经济不断发展,建筑工程质量成为人们的关注重点,其是建筑工程管理的重点、核心内容,能直接反应建筑企业的施工技术以及管理水平。建筑工程管理在控制施工成本、保证施工安全、提高施工质量方面意义重点,只有认识到目前建筑工程管理中存在的问题,在整个施工过程中贯穿工程管理,落实好各项管理措施,用以提高管理质量,保证建筑企业经济效益的同时使其能持续、稳定的发展。

一、进行建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的管理层次比较复杂,且内容较多,其有管理建筑工程全过程的责任和义务。目前经济水平以及人民生活水平的提高,对建筑工程的节能环保功能性以及施工质量的要求越来越多,外加建筑工程中新的设计理念、施工工艺以及新方法、新材料的不断应用,使得建筑工程的施工质量、进度、资源配置以及控制等均难以掌控。建筑工程通常设计的工序较多,不可避免会出现人员交叉施工的情况,因此施工中的管理意义重大。

二、影响建筑工程管理的因素

第一,施工方法的影响。建筑工程施工中,施工方法均为建设时应用的技术方案以及工艺流程,如果运用不合理的施工方法,不仅会影响工程的工期、质量,还会增加建设成本,对工程管理目标的实现不利。因此施工中应依据实际情况选择具有经济性、技术可行性以及科学性的施工方法。

第二,人员的影响。构成企业的核心因素就是人,建筑企业中实施建筑工程管理的主体就是人,建筑管理中主要有施工人员、监理人员、管理层人员三个层次的人员。具体来讲,建筑工程施工中直接工作者为施工人员,其施工的水平和技术均会对工程的质量、进度造成直接影响;而对建筑工程的施工进行监督、管控的人员就是监理人员,在保护工程质量方面意义重大;管理层是下达任务者,应具备较强的责任心和素质,保证管理工作顺利、有序的开展^[1]。

第三,材料的影响。建筑施工材料是建筑工程建设的一个重要物质基础,也是重要的影响建筑工程管理的因素。主要体现在下面几点:①施工材料的质量好坏对工程建设的安全管理和质量有直接影响;②施工材料采购价格的高低会对工程管理中的造价控制、成本管理造成影响;③施工材料能否及时供应会对施工进度管理造成影响。由此可以看出,建筑管理中,施工材料的管理意义重大,应加强材料的管理,做好检测工作,避免不合格的材料进场,从而影响工程的整体质量。

三、建筑工程管理中目前存在的问题

第一,存在人员素质低、责任分工不明确的问题。目前

我国的建筑工程的运营以及建设投资均有向主体多样化发展的趋势,因此项目的责任人不明确,影响了管理人员工作的积极性。另外因建筑工程管理中部分管理人员存在水平、能力有限的情况,部分人员没有专业的管理知识却有管理经验或部分人员没有管理经验却有专业的管理知识,两者均有的综合型人才教师,无法保证工程项目管理的有效性。还有一点是建筑工程项目均存在人员流动大、工期不固定的情况,因此部分工作人员没有认真的工作态度,且责任心较低。

第二,安全管理欠。建筑工程的施工过程中,最重要的遵循原则就是安全,有效的安全管理是保证工程质量、人员安全的有效措施。但部分施工企业在施工中为降低工程的成本,减少了安全生产方面的投入,没有落实相关施工人员的安全教育工作,导致部分施工人员没有依据规定要求施工引发安全事故。另外因工程中搁置的安全设施较多,导致其保障作用无法充分发挥,这些均是安全管理前欠缺的表现。现代化的施工企业在应用新设备、新技术以及新工艺的时候,也应保证安全管理的推陈出新,但我国目前的建筑工程中安全、生产之间的衔接工作不佳,对整个工程的管理均有影响。

第三,没有健全的监督系统。建筑工程管理中最主要的管理单位就是监督站,在工程质量和管理的监管方面有重要作用。近几年,不断发展的建筑行业增加了监督管理的工作量,但因存在监督人员熟练缺乏,以及某些制度无法满足实际的工程需求,导致监督管理工作难度增加,无法发挥其真正的作用。另外为了增加经济效益,有的监督站对待工作不认真,没有做好应尽的监督职责,影响了工程的管理质量^[2]。

第四,没有合理的管理模式。目前大部分的建筑企业均通过传统的方式进行工程的管理,但传统方式无法满足工程管理的要求,较为落后。如果没有科学、合理的管理方法,会导致建筑生产要素配置不合理,进而导致资源浪费、成本提高,不利于企业的长期发展。

四、对策

第一,强化施工材料、设备的管理。建筑工程管理中重要的因素就是材料、设备,因此需要强化施工材料和设备的管理,为了达到上述目的,需要从以下几点进行管理:①管理人员应掌握工程每个阶段的质量目标,以此进行施工计划的制定,认真组织材料和设备进场,达到建筑可靠性、材料要求以及施工可行性,为后期的施工打好基础。②做好采购和仓储方面的工作保证采购的材料和设备的质量,且保证储存地点不会影响其性能。③加强材料、设备进场后的管理工作,使用材料之前要进行检测,用以保证工程的整体质量;施工中做好设备的维护、保养工作,用以保障施工进度。

第二,创建科学、可行的管理体系。建筑工程管理包含的内容较多,例如进度管理、成本管理、安全管理以及施工管理等。想要做好工程的管理工作,需要创建科学、科学的建筑管理体系。可以从以下几点入手:①制定详细的施工组织计划,并依据施工时的实际情况调整、优化计划,保证能在规定实际内顺利完成施工计划。②在整个建筑项目中,成本管理贯穿其中,因此应制定规范的数据核算管理准则,从而保证施工过程中的预算能和竣工决算以及支出等数据的一致性,保证工程管理的有效期、周期性。③做好施工人员的安全教育培训工作。④工程建设中重要的一部分就是施工,因此应加强施工管理,选择优化的施工方案以及适宜的施工方法,用以保证整个施工过程中各个方面的有效管理。

第三,制定科学合理的人员管理计划。人员管理计划应从安全意识管理、人员技术管理两方面出发,提高施工人员的安全意识以及能力。例如应定期对工作人员进行技术培训,加强其理论和实践的结合,不仅可以提高工作人员的技术水平,还可以保证工程的整体质量^[9]。制定安全管理制度,提高工程中所有人员的安全管理意识,用以保证人员以及建设的安全。同时管理人员应进行现代化管理理念的学习,制定科学、合理且现代化的管理制度,用以提高管理效果,推动企业的良好发展。

第四,应用现代化施工技术手段。现代化施工手段、技术的应用可以保证建设工程能与现代化建设要求相符。技术

检测是建筑工程管理中保证工程施工管理、材料管理的重要方法,因此应提高检测技术,制定明确的检查标准。同时应用现代化科学技术和管理手段,保证工程管理工作的顺利开展,以此提高整个工程管理的效率^[4]。

综上所述,在经济、科技水平不断进步的背景下,建筑工程的管理水平应尽快提高,才能保证新形势下的建筑工程的质量。虽然较多因素均会影响建筑工程管理,导致管理漏洞的出现,但随着管理水平的不断提高以及社会责任的增强,建筑工程管理的作用会越来越大。因此建筑企业应重视建筑工程管理中的影响因素和存在的问题,针对性的制定解决对策,全面保障施工质量的同时,推动建筑行业的持续、健康发展。

参考文献:

- [1] 仇蓉. 中小型水利工程建设档案管理的问题与对策——以镇江市引航道水利枢纽工程为例[J]. 档案与建设, 2020,375(3):24+60-61.
- [2] 姚明亮、祁神军、张云波、郭义海. 管理安全干预对建筑工人不安全行为的影响及对策[J]. 华侨大学学报(自然科学版), 2020,41(5):57-63.
- [3] 孙剑. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 工程设计与设计, 2019, 406(8):254-255.
- [4] 苏毅. 建筑施工管理的影响因素与对策探析[J]. 建筑技术研究, 2020, 3(1):41.

(上接第 45 页)

也能间接减轻监督管理人员的工作压力,充分发挥企业工作人员的实际工作能力,还可提升经济管理指导的有效性、全面性以及科学性。随着企业的逐步发展,各项指标还可伴随着企业发展变化而变化,灵活性较强,所以整体应用价值较好。

2.3 提高重视

想要不断提升企业的经济管理质量,经济管理人员就必须重视自己的本职工作,主动参与到工作中,明确企业的经济管理现状、存在的不足以及未来发展方向^[8]。企业需结合自身经济管理状态着手,通过鼓励、奖励以及监督等多种形式,不断提升经济管理人员对现有工作的重视,不断强化相关管理意识,促使经济管理人员在自己的本职工作中发光发热,不断提升经济管理的效果,推动企业发展。经济管理人员在日常工作中,还需积极学习各种先进的管理方法和管理理念,有效提升自己的管理技能,提升经济管理整体效果。企业还需鼓励经济管理人员提出经济管理中的问题,提升经济管理人员的话语权,鼓励经济管理人员完善并改良现有经济管理方法,促使经济管理与企业的适配性日益提升。再者,经济管理人员话语权的加重,则可进一步分析企业经济管理相关制度的实际应用价值,基于现有制度,明确企业未来发展方向与发展战略,制定符合企业实际情况的经济管理制度,从源头处理经济管理问题,优化经济管理工作,改进经济管理效果。最后,考虑到专业出身的经济管理人员能够更好的开展工作,可实现经济管理持续改进,可进一步提升经济管理的质量。企业还需结合实际规模,根据岗位需求,引入相应数量的经济管理人员,保证经济管理人员的专业性,

鼓励经济管理人员结合实际情况,制定改革计划,并在经济管理工作落实,从而提升企业经济管理的整体效果。

三、结束语

企业想要在竞争日益激烈的经济市场中生存,占据更多市场份额,促进企业长远发展,则需采用有效手段,不断优化企业实际经济管理水平,不断提升企业的整体管理质量,促使企业在竞争市场中位于不败之地。但想要保证经济管理效果的提升,必须基于实际情况,分析其中的问题,制定相应改进对策。

参考文献:

- [1] 苏静. 现代企业经济管理存在的问题与对策初探[J]. 全国流通经济,2018(23):43-44.
- [2] 张倩倩. 现代企业经济管理中存在的问题与对策[J]. 区域治理,2018(16):92.
- [3] 王亚晖. 试论现代企业经济管理存在的问题与对策[J]. 经济研究导刊,2018(3):17-18.
- [4] 牛雪芹. 现代企业经济管理存在的问题与对策探讨[J]. 财经界,2019(33):23-24.
- [5] 张绍伟. 现代企业经济管理存在的问题与对策[J]. 企业科技与发展,2019(2):194-195.
- [6] 雷强. 现代企业经济管理中存在的问题与对策分析[J]. 经贸实践,2018(17):82-83.
- [7] 刘洁. 探究现代企业经济管理存在的问题及对策[J]. 科学与财富,2020(3):187.
- [8] 张强. 现代企业经济管理存在的问题与对策研究[J]. 新商务周刊,2019(23):68.