

新时期企业财务管理问题及应对分析

刘自强

(河南龙宇能源股份有限公司 河南商丘 476600)

摘要:企业财务管理工作属于企业最重要的一项管理工作内容,该工作承担着监管企业各项资金活动行为。所以,管理工作的效率性、规范性以及专业性等等,直接影响整体管理效果,并且会对企业未来发展起到决定性影响。基于此,从企业财务管理着手,分析财务管理特性,从资金管控力度、财务管理理念等多个方面分析,明确现有财务管理中的问题,通过优化现有管理理念及管理方案,构建相应的财务管理体系,强化资金监督力度,有效提升企业财务管理整体效果。

关键词:新时期;财务管理;问题;应对

我国如今已经进入了社会经济结构转型这一阶段,处于多元化经济发展形式下^[1]。在这种背景下,企业不仅面临着一定机遇,也面临着很多挑战。若能准确把握机遇,应对挑战,则可有效转变企业的发展结构,促进企业转型升级,提升企业竞争实力,促使企业始终在市场上占据一席之地^[2]。为达成这一目的,企业自身必须和动态化市场进行有效融合,不断强化企业内部管控力度,充分调动企业现有资源,准确应对市场变化诱发的一系列问题,促进企业进入可持续发展状态,积极分析并考量企业内部经济框架,构建相应的防控管理机制,推动企业继续发展进步,提升企业实际竞争力。

1·企业财务管理现状

第一,管理模式落后。我国市场经济体制处于逐步发展、完善阶段,各种企业均在相应市场中谋求生存及发展^[3]。在这种情况下,企业财务管理的重要性逐步凸显出来。很多大型企业已经认识到财务管理的必要性,积极完善现有财务管理模式,促使财务推动企业良性经营,促使企业发展进步,提升企业经济效益。但更多企业更重视企业经营工作,并未认识到财务管理的必要性及重要性。即便引入计算机技术与互联网技术,其管理模式有所优化,但整体管理模式及管理理念依然比较传统落后。甚至有部分非专业人员参与财务管理工作,导致财务管理方面有一定不足存在。

第二,内部控制执行不到位。新时期背景下,想要保证企业进行财务管理时,相应工作合法合规,则需在企业内部构建内部控制制度,完善相应的财务内部控制体系^[4]。但有的企业并未认识到做好财务内部控制管理工作的必要性,也没有从企业财务管理角度着手,购机相应的财务内部控制管理制度,财务管理的授权审批以及内部审计监督等多项工作无法全面落实,导致财务管理工作实际进行期间,容易发生多种多样的问题。

第三,信息化手段未完善。想要提升企业的财务管理效率与质量,必须重视企业财务管理手段^[5]。在互联网技术与计算机技术不断发展进步的基础上,充分运用信息化手段,使用各种质量较好的财务管理软件,无疑是提升财务管理效果,改善财务管理质量的关键。但是,很多企业虽然引入相应的互联网技术及计算机技术,但技术应用十分浅显,所使用的技术均是最基础的技术,无法充分发挥技术的价值,导致财务管理手段相对落后,最终导致企业财务管理工作的实

际效率低下。

2·应对措施

第一,优化财务管理理念。企业实际运行期间,必须和市场发展动态进行有效结合,充分挖掘社会资源中存在的各种价值信息,才能为企业制定相应的财务决策、促进企业持续发展进步提出相应意见^[6]。但想要进一步提升企业财务管理的实际效果,必须从管理人员着手,积极更新企业财务管理人员的管理理念。企业管理人员必须认识到,与时俱进更新财务管理理念、企业管理理念与企业未来发展生存的相关性,积极学习已经发现的各种财务管理理念,积极引入各种新型财务管理技术与管理手段,充分应用这些技术和手段,优化财务管理工作。其次,管理人员需明确企业实际发展目标、现有发展状态,积极优化相应财务管理工作,结合整体目标创建分阶段目标,将发展目标拆分为一个个小目标,降低目标达成难度,促使部门及企业达成相应目标,从而保证企业能够在相应发展过程中,不断达成一个个小目标,最终达成整体发展目标,保证财务管理效果和预期财政指出的一致性特点。若财政自己支出、收益回收未形成准确比例,则需及时分析导致不成比例的原因,积极分析其中存在的各项问题,制定并落实相应的防护措施,提升财务管理实际效果。

第二,构建完善的财务管理体系。构建相应的财务管理体系,才能保证财务管理可按照相应制度进行,保证财务管理工作的有效性、实时性。实际进行财务管理体系建设工作时,应将责任划分制度作为主要财务管理制度,基于企业相关经济产生财务管理行为,并将相应管理责任一一落实到实际负责人身上^[7]。再者,还需详细分析且管理体系以及企业经济运营缓解的实际契合度,有效关联岗位负责人和经济运营环节。再者,还需结合企业实际情况,构建对应且合理的财务管理制度,根据财务管理制度进行相应工作。若财务人员并未按照制度完成工作,或是明明知道制度,依然发生相应违法制度行为,则需实施相应惩罚。若实施惩罚,不仅可以使财务人员受到教训,还可约束其他财务人员的行为,提升财务管理的效果,促使财务人员端正自己的工作态度,主动参与相应工作,从而提升工作积极性与工作有效性。若财务人员的表现十分优秀,还可发放一定奖励,鼓励财务人员继续发光发热。再者,企业还需结合实际情况,构建相应的绩效考核体系,结合企业各个岗位的实际工作内容,明确相

(下转第3页)

际情况,完善相关预算管理机制,健全预算管理制度,促使资金预算与企业未来发展目标契合,利用预算管理制度实现流动资金高效化应用。再者,医药流通企业还需根据财务管理工作实际情况以及工作者对财务管理工作的重视,建设相应的监督管理机制,选拔具有相应技能监管人员积极参与到单位的财务管理监管过程中,积极发挥自身职能,提升财务管理的真实性与可靠性,促使财务管理逐步公开化与透明化。最后,完善财务管理的监督机制,并利用监督机制规范财务管理人员的行为,提升其工作责任心与职业道德水平,减少中饱私囊、得过且过等不良现象,尽量让资金支出与收入透明化,让所有均参与到相应财务管理监督工作中,提升企业的凝聚力与竞争力,提升员工的归属感^[1]。

2.3 提升财务管理人员的实际管理能力,改善财务管理水平

财务管理人员不仅承担着企业的财务工作,也是企业运营期间流动资金的实际应用者,在企业管理以及发展过程中承担着非常重要的作用。所以,企业必须积极提升财务管理人员的各项能力,充分发挥其积极影响,全面提升医药流通企业的核心竞争力,促使其能够在同行中脱颖而出,迅速进入发展状态,占据更多市场份额。另外企业还应开设相应的财务战略思维课程,邀请专业人员为财务管理人员讲课,或是利用互联网让财务管理人员上网课,从多方面着手,扭转财务管理人员的工作思维与传统观念,促使财务管理人员从

以往理念中挣脱出来,理性的看待日常工作,主动寻找财务管理工作中存在的各项漏洞,积极选择相应的处理手段解决这些问题,提升工作者的财务管理整体水平。再者,提升财务部门整体工作人员的各项能力,不仅可提升财务管理工作效率,还可让充分发挥其作用,继而提升企业的风险应对能力。财务人员可从多方面分析自身企业面对的市场风险,基于市场变化与市场竞争性,制定符合实际情况的风险应对方案,从而提升企业运营的安全性。最后,充分发挥财务管理人员的能力,促使其从财务战略思维着手分析现有工作,还可辅助企业更好的开展管理工作,可进一步提升企业的内部管理效果,促使其内部管理力度提升,实现经济效益最大化,实现投资合理性与资金利用高效性。

3·结束语

明确医药流通企业财务管理工作中存在的各项问题,积极学习财务战略思维,从这一方面着手看待医药流通企业的财务管理工作,明确管理中存在的各项问题,解决这些问题,可提升企业的财务管理效果。

参考文献:

- [1]赵宗莲.新形势下医院财务管理的现状及对策探析[J].现代经济信息,2014,14(5):209-209,211.
- [2]邢郁.对新《医院会计制度》下公立医院财务管理工作改善措施的探讨[J].财经界,2014,14(24):179-179,201.

(上接第1页)

应的考核内容与考核标准,每月计算工资的时候统计员工考核结果,发放相应的奖金与工资,无疑可提升财务人员的工作积极性与主观能动性,可促进企业继续发展进步。

第三,明确财务管理目标。想要保证财务管理的效果,则必须结合财务管理工作,进行精准定位。转变企业财务管理理念与方式,无疑可辅助财务人员进一步明确财务管理工作方案与流程,还可明确财务工作实际内容,工作内容和企业发展的相关性,可制定更符合企业实际情况的财务管理目标^[8]。财务管理部门需充分考虑现有财务管理工作的可行性与有效性,深入了解财务管理实际情况,明确企业未来发展战略以及成本核算情况,与财务管理工作联系起来,明确财务管理的责任、风险,积极主动承担相应职责,主动预防控制管理风险。日常进行财务管理工作时,必须落实科学性原则,精细化完成相应工作内容,逐步改进、完善现有企业财务管理制度。如规范化企业现供应操作,有效控制企业经营期间的各个环节,合理规划管理企业运营期间的日常花费。对企业运营成本进行综合性分析,及时探究会对成本变化造成影响的相关因素,积极应用有效方法控制企业运营成本。综合性的考虑企业实际运营成本,并将成本细化到各个部门,分析各个部门的企业成本经营情况,进行综合评价考核,从而保障考核的准确性与有效性。实际考核过程中,必须进行综合性处理,需积极通过成本考核方法评估各部门的成本控制质量与成本控制效果,促使企业各个部门更好的进行相关工作,提升企业工作的整体效率及质量。

3·结束语

企业日常经营管理过程中,均需消耗一定的企业资源。基于这一情况,企业必须做好相应的财务管理工作,充分落实财务管理属于企业体系建设核心这一目的,结合企业实际发展情况,分析企业财务管理工作中存在的问题,积极解决相应问题,提升企业资源的利用有效性与合理性,进一步提升企业发展质量。

参考文献:

- [1]刘玥.对新时期背景下企业财务管理业财融合问题的几点探讨[J].现代经济信息,2021(16):92-93.
- [2]黄显龙.浅谈我国国有企业新时期财务管理存在的问题及对策分析[J].商情,2019(31):101.
- [3]唐秀玉.浅析新时期建筑施工企业财务成本管理存在的问题及解决对策[J].商情,2021(11):26.
- [4]刘帅峰.新时期下房地产企业财务管理存在的问题与解决措施研究[J].新商务周刊,2019(12):62-63.
- [5]吕源.新时期企业集团财务管理存在的问题与对策研究[J].经营者,2019,33(9):67-68.
- [6]林小玉.新时期建筑企业财务管理存在的问题及对策研究[J].新商务周刊,2020(7):115-116.
- [7]喻凌云.新时期企业财务管理存在的问题及解决对策[J].黑河学院学报,2018,9(5):60-61.
- [8]陈晓勇.新时期企业会计财务管理与内部控制策略分析[J].财会学习,2021(17):7-8.